



## Proiect de dezvoltare a Facultății de Studii Europene

2024-2029

### I. CONTEXTUL ACADEMIC: TRECUT-PREZENT-VIITOR

Proiectul de față se bazează pe obiectivele programului Rectoratului UBB, *Q-Optimum*, și vizează maniera în care FSE, prin specificul activităților sale, poate contribui la dezvoltarea UBB ca universitate world-class și la consolidarea poziției acesteia în rankingurile naționale și internaționale. Strategia noastră surprinde misiunea FSE în materie de predare, cercetare și relația cu societatea, alături de componentele administrative. Principalele direcții pe care le urmărim sunt:

- cultivarea **exceleței în cercetare**, prin integrarea în noi rețele științifice de prestigiu în domeniile FSE și prin explorarea subiectelor în care există potențial major de inovare, îndeosebi prin prisma viziunii est-central-europene asupra relațiilor internaționale și a integrării europene;
- un act **didactic de calitate**, incluziv și inovativ, menit să genereze cunoaștere și competențe cu aplicabilitate pe piața muncii la nivel internațional, bazat pe valorile FSE, precum multi-, inter- și transdisciplinaritatea, multilingvismul, multiculturalismul, gândirea critică și promovarea unei conduite sociale bazate pe valorile democratice și umaniste europene; implementarea unor programe netradiționale, în logica microcredențialelor și a dublei specializări;
- valorizarea **parteneriatelor cu mediul socio-economic**, pentru implementarea unei componente practice consistente în cercetare-predare, facilitarea inserției absolvenților pe piața muncii, livrarea unor servicii către societate (management de proiecte, strategii de dezvoltare, diplomație culturală, managementul conflictelor, comunicare politică, negocieri pentru aderarea la UE etc.) și consolidarea leadershipului activ al FSE în dezbaterile privind viitorul proiectului european;
- consolidarea **prezenței internaționale** a FSE, prin fructificarea oportunităților oferite de politicile de internaționalizare ale UBB (prezența activă în Eutopia, The Guild), de



colaborarea cu Centrele Culturale din UBB (ex. Centrul de Studii Africane, găzduit de FSE) și de disponibilitatea programelor precum Erasmus Plus, Horizon Europe, CEEPUS, EEA Grants etc.; adoptarea celor mai bune practici din mediul academic internațional în gestionarea domeniilor specifice ale FSE; crearea unei rețele de contacte solide în comunitățile de români de pretutindeni și implementarea unor activități de predare, cercetare și networking în cadrul acesteia; asemenea priorități conduc la îmbunătățirea poziției Științelor Politice de la UBB în rankingurile internaționale, ca domeniu principal al FSE;

- accesarea unor noi **proiecte cu finanțare**, ca precondiție pentru extinderea rețelei de parteneri universitari și din mediul socio-economic, prioritizând networkingul internațional și echilibrul în materie de capacitate de implementare între proiectele de cercetare, de dezvoltare curriculară și de dezvoltare instituțională; FSE poate contribui la designul și implementarea proiectelor inclusiv în zona STEM+ și UBBMed, datorită experienței inter-și multidisciplinare acumulate în această privință;
- un **proces administrativ eficient**, bazat pe relația constructivă cu studenții, gestionarea proactivă a resurselor FSE, asigurarea dezvoltării durabile, continuarea digitalizării și automatizării proceselor, continuarea investițiilor în infrastructură și crearea condițiilor optime pentru un management al carierei eficient al colege/ilor (diversificarea surselor de finanțare pentru asigurarea oportunităților de promovare, o politică de recrutare competitivă, un echilibru între norma didactică și timpul dedicat cercetării și relației cu societatea etc.).

Facultatea de Studii Europene cultivă excelența, colegialitatea, inovarea și deschiderea, ca **valori** esențiale ce au marcat evoluția acestui proiect unic. **Excelența** reprezintă scopul proiectelor de cercetare derulate de colectivele FSE, în vederea integrării în rețele la nivel european, dar și al procesului de predare, atât sub aspect metodologic, cât și al calității și utilității conținutului. **Inovarea** reprezintă principiul care a determinat actualizarea permanentă a curriculumului FSE, în conformitate cu tendințele universităților de referință și cu exigențele carierelor absolvenților noștri. Aceasta s-a reflectat și în evoluția temelor mari de cercetare ale Facultății, care au vizat, printre altele, îmbunătățirea implementării politicilor și programelor comunitare în regiune,



gestiunea diversității în procesul de integrare, susținerea reformei instituționale a Uniunii Europene și analiza transformărilor sistemului internațional. **Deschiderea** FSE către consorții universitare la nivel european și național, parteneriate inovative cu mediile public și privat, evenimente derulate cu implicarea decidenților, precum și proiecte vizând dezvoltarea curriculară, internaționalizarea, cercetarea de nișă și educarea grupurilor vulnerabile, ne-a permis să devenim parte a unei rețele de peste 100 de parteneri instituționali.

Prin sintagma „**comunitatea academică a FSE**”, înțelegem o comunitate formată din cadrele didactice, studenții, alumni și partenerii Facultății noastre. Însă, strict administrativ vorbind, structurile FSE sunt următoarele:

- **Departamentele.** Facultatea de Studii Europene este o comunitate care include 48 de cadre didactice titulare, împărțite în două departamente, în funcție de specificul activității de predare și de cercetare a fiecăruia. **Departamentul de Studii Europene și Guvernanță** abordează o arie tematică multi- și interdisciplinară – europeniști, istorici, economiști, juriști, experți în comunicare, management de proiect, antropologie, politici publice etc. (29 titulari). **Departamentul de Relații Internaționale și Studii Germane** este compus din cadre didactice specializate în științe politice, relații internaționale, sociologie, studii de arie (studii asiatice, studii africane, studiul spațiului post-sovietic), tehnologia informației etc. (19 titulari).
- **Școala Doctorală de Relații Internaționale și Studii Europene** include șase coordonatori de doctorat, în domeniile RISE și Științe Politice. Internaționalizarea Școlii Doctorale face ca numărul doctoranzilor străini să fie, în prezent, de 18, în timp ce numărul tezelor realizate în **cotutelă** internațională (programe de dublă diplomă) este de două. În cadrul școlii doctorale sunt implementate două proiecte **Marie Skłodowska-Curie** pentru studenții doctorali internaționali, „GEM-Diamond” și „Vortex”, care vin în sprijinul obiectivelor FSE privind cotutelele internaționale și, îndeosebi, doctoratul european. Susținem importanța colaborării cu AD Atid Lekidum (Haifa, Israel), în vederea recrutării **candidaților internaționali** pentru programul nostru de studii doctorale, deoarece s-a dovedit a fi un pas important în procesul de internaționalizare, reputația școlii fiind



consolidată și în spațiul non-UE. Programul doctoral implică un sistem de mentorat bazat pe principii de inovare metodologică, aplicativitate practică a rezultatelor cercetării și valorificarea rezultatelor prin publicații și conferințe de renume. Organizăm **sesiuni de prezentare** a ofertei doctorale, în care prezentăm doctoratul profesional, doctoratul dual, cotutelele, maniera de accesare a burselor doctorale, pentru o informare corectă a viitorilor candidați. Conferințele FSE includ întotdeauna paneluri dedicate doctoranzilor, care beneficiază, astfel, de experiența profesorilor invitați și își aliniază cercetările la exigențele comunității științifice internaționale. Obținerea titlului de doctor la FSE poate fi urmată de absolvirea unui program postdoctoral în cadrul UBB, așa cum s-a întâmplat când FSE a contribuit la implementarea proiectului POCU „Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health”, motiv pentru care am susținut redactarea și implementarea acestor proiecte de către echipele UBB.

- **Institutul de Relații Internaționale și Studii de Arie** reprezintă principala structură de cercetare a FSE. În cadrul acestuia, echipele de cercetare, alcătuite din cadre didactice FSE și de la universitățile internaționale partenere, elaborează proiecte de cercetare, diseminate prin intermediul conferințelor și publicațiilor periodice ale FSE. Finanțarea activităților de cercetare trebuie să se realizeze atât prin fonduri proprii, cât și, îndeosebi, prin accesarea unor programe de finanțare nerambursabilă, oferite de UEFISCDI și Horizon Europe. Pentru internaționalizarea IRISA, am continuat să cooptăm *research fellows* de la universități de prestigiu, pe baza metodologiei UBB, numărul total al acestora fiind în prezent de 13.
- Deoarece internaționalizarea reprezintă o prioritate strategică a FSE, în cadrul acesteia funcționează un **Birou de cooperări internaționale**, menit să implementeze programul Erasmus Plus și să gestioneze acordurile bilaterale, proiectele europene și mobilitățile internaționale ale cadrelor didactice și ale studenților noștri. Biroul gestionează o rețea de 130 de universități partenere Erasmus, din spațiul UE și non-UE, precum și peste 15 acorduri bilaterale preferențiale, mobilități de tip internship, și numeroase evenimente cu partenerii internaționali. Au fost organizate 6 Blended Intensive Programmes, cu o largă participare a studenților internaționali, o activitate pe care ne propunem să o realizăm anual.



- **Centrul de Studii Africane** găzduit de FSE a prilejuit organizarea mai multor evenimente cu reprezentanții diplomați ai statelor africane acreditați în România și a adus numeroase proiecte (conferințe, mese rotunde, volume, numere tematice ale revistelor FSE) pentru comunitatea noastră. Numărul studenților africani (licență și master) este semnificativ, iar colaborarea foarte bună cu CCI va conduce, conform estimărilor noastre, la rezultate superioare în viitor. Derulăm în mod curent activități și cu alte centre ale UBB, precum Casa do Brasil și Centrul de Studii Indiene, care ne-au permis apropierea de mediile diplomatice (Ex. vizita Ambasadoarei Indiei la UBB/FSE, în 27 februarie 2025).
- **Arhiva REGIO** a fost donată Facultății de Studii Europene de către DG Regio a Comisiei Europene, în martie 2011, cu scopul de a încuraja cercetarea pe tema evoluției și rezultatelor politicii regionale. Colecția de microfșe este organizată în două secțiuni, ținând cont totodată de diversitatea lingvistică a UE și de criteriul cronologic. Prima include Jurnalele Oficiale ale Comunităților, până la începutul secolului XXI, iar cea de-a doua este formată din documente de lucru, decizii și proiecte ale DG Regio, multe dintre acestea fiind desecretizate odată cu predarea arhivei către Facultatea noastră. Încurajăm realizarea cercetărilor în această arhivă de către studenții doctorali, dar și pentru redactarea lucrărilor de licență și disertație.

Analiză SWOT	
<p><b>Strengths</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poziția unică în mediul academic european</li> <li>• Relația privilegiată cu instituțiile UE</li> <li>• Caracterul inter- și multidisciplinar, pragmatic, reflectat de curriculum și de outputul științific</li> </ul>	<p><b>Weaknesses</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Echipa de management compusă din decan și doar doi prodecani, care gestionează procese complexe</li> <li>• Numărul de locuri bugetate redus, în raport cu cererea din partea studenților</li> <li>• Posibilitățile limitate de stimulare a progresului în carieră prin promovare</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temele de cercetare originale, specifice regiunii și contextului internațional actual</li> <li>• Activitatea științifică bogată a IRISA</li> <li>• Internaționalizarea, mobilitățile, rețeaua de parteneri Erasmus</li> <li>• Colaborările cu partenerii din mediile administrativ, ONG și corporativ</li> <li>• Rețeaua de alumni extinsă, carierele internaționale, decidenți europeni absolvenți FSE</li> <li>• Know-how-ul în materie de proiecte europene</li> <li>• Resursa umană performantă, inclusiv aparatul administrativ</li> <li>• Infrastructura de calitate, patrimoniul IT de actualitate</li> <li>• Procedurile actualizate, moderne</li> <li>• Un buget consolidat</li> </ul>	
<p><b>Opportunities</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cererea pe piață a specializărilor inter-și multidisciplinare, specifice FSE</li> <li>• Diversitatea specializărilor cadrelor didactice</li> <li>• Predarea în limbi de circulație internațională (engleză, germană, franceză), programele internaționalizate</li> <li>• Atractivitatea FSE în rândul studenților străini</li> </ul>	<p><b>Threats</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concurență din partea altor programe similare în UBB și în alte universități din țară</li> <li>• O comunitate de 48 de cadre didactice, care necesită personal suplimentar</li> <li>• Investițiile în infrastructură sunt costisitoare, având în vedere specificul clădirilor FSE</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>• Centrul de Studii Africane găzduit de FSE, care atrage studenți non-UE</li><li>• Colaborarea foarte bună cu structurile administrative ale UBB</li><li>• Rețelele academice și profesionale cultivate de-a lungul timpului, care facilitează integrarea în proiecte</li><li>• Reputația favorabilă la nivel național (academic, administrativ) și internațional (proiecte derulate cu succes, visiting professors etc.)</li><li>• Interesul mediului diplomatic de a colabora cu FSE</li><li>• Deschiderea către inovare, colaborare în domenii diverse, inclusiv STEM+</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regimul național de acordare a vizelor pentru studenții non-UE</li><li>• Scepticismul unor segmente ale societății cu privire la utilitatea studiilor de integrare europeană</li></ul>
---	--

### Misiunea 1 – EDUCAȚIE

- Oferta de studii a FSE a fost diversificată odată cu inițierea **programului masteral Politische Kultur und Global Studies (în limba germană)**, care vine în completarea programului de licență Relații Internaționale și Studii Europene/RISE în limba germană, permițându-le absolvenților să își continue studiile în această limbă la FSE. Vom promova noul program cu sprijinul cadrelor didactice de la linia germană, al secretarului liniei germane și al rețelei de parteneri din spațiul academic și socio-economic germanofon. Avem în pregătire un nou program de licență, Relații Internaționale și Studii Asiatice, pentru a întări componenta de studii de arie și expertiza FSE în acest domeniu.
- A fost acreditat un nou **lector DAAD**, Dr. Michael Franke, pentru consolidarea liniei de studiu cu predare în limba germană.
- Vom explora posibilitatea de a **dezvolta oferta de studii** prin introducerea unei/unor noi specializări la nivel licență, bazate pe trunchiul comun oferit de programele noastre și pe



atractivitatea studiilor de arie. Prodecanul responsabil pentru dezvoltarea curriculară va formula propuneri în acest sens, pe baza experienței universităților internaționale cu facultăți de profil, care vor fi discutate cu partenerii academici și socio-economici. Programele de masterat au fost reconfigurate și s-au păstrat în oferta FSE cele cu potențial de inovare și de colaborare cu piața muncii, asigurându-se, totodată, echilibrul între masteralele profesionale și cele de cercetare.

- Pentru **diversificarea ofertei de studii** și cultivarea unei maniere mai flexibile de a o gestiona, FSE a înaintat către UBB două propuneri. Una, bazată pe sistemul de **microcredențiale**, are în vedere conceperea unui program de scurtă durată, dedicat accesării fondurilor europene. Cea de-a doua vizează implementarea unui program de licență cu **dublă specializare**, Management – Administrație Europeană, multidisciplinar, al cărui dosar este în curs de pregătire. Vom identifica, ulterior, și alte posibilități încadrate în cele două concepte.
- A fost livrat **cursul ANC de Manager de proiect**, în colaborare cu CFCIDFR, pentru a acorda un bonus masteranzilor de la programul Afaceri Europene și Management de Programe (masterat profesional), dar și celorlalți studenți FSE/UBB interesați de calificarea în acest domeniu. Deoarece maniera de desfășurare a acestor cursuri s-a modificat, vom explora oportunitatea de a reacredita cursul și de a include, în continuare, domeniul în oferta de **cursuri deschise** a UBB propuse de FSE (care a vizat și un curs de Accesare a fondurilor europene, în 2023).
- **Dezvoltarea curriculară** s-a realizat și prin intermediul proiectului Jean Monnet Centre of Excellence „DREMS”, care include următoarele cursuri opționale transversale (accesibile tuturor studenților UBB): „Trends of democratic culture in Eastern Europe”; „UE-vector al democrației în Europa central-răsăriteană” (licență); „De la democratizare la reziliență democratică” (master). Catedra Jean Monnet cu titlul „Green Deal and European Negotiations” presupune, de asemenea, livrarea unor noi cursuri opționale, la toate nivelele de studiu.
- În cadrul alianței universitare **EUTOPIA**, FSE a pilotat un **MOOC** intitulat „Collective Intelligence”, sub coordonarea universității Paris-Cergy. Decanul FSE a participat la designul cursului, la recrutarea grupului țintă, precum și la testarea primelor module (2023-2024). De asemenea, FSE a fost reprezentată, prin Decan, la un eveniment EUTOPIA organizat la **Mostar** (Bosnia-Herțegovina) de Universitatea din Ljubljana, unde a prezentat proiectele de cercetare ale UBB și a predat un curs de management al proiectelor de cercetare reprezentanților universităților participante, din Balcanii de Vest. Decanul FSE a reprezentat UBB ca Speaker la





evenimentul Eutopia „8th Rector's Forum of Southeast Europe and Western Balkans” (30-31 mai 2024, Sarajevo). Ca urmare a activității, FSE a inițiat semnarea mai multor acorduri Erasmus non-UE cu spațiul balcanic. Ne propunem să participăm la cât mai multe activități EUTOPIA, inclusiv în cadrul Integrated Connected Communities.

- Au fost demarate negocierile pentru două programe de **dublă diplomă** alături de Universitatea din Varșovia (Centre for Europe) și Universitatea Stefan Wyszyński (UKSW) din Varșovia, pentru internaționalizarea programului de licență RISE - engleză și a masteratului DCRI. Negocierile de la Universitatea Stefan Wyszyński s-au încheiat cu semnarea unui memorandum între FSE și UKSW, în prezența secretarului de stat pentru cercetare al Guvernului Poloniei, Maciej Gdula (iunie 2024). Reluarea dublelor diplome la nivel licență reprezintă o prioritate pentru echipa noastră, în cadrul procesului de internaționalizare a FSE.
- [Coordonatorii și tutorii programelor de licență și master](#), precum și [coordonatorii de practică](#), asigură funcționarea eficientă a parteneriatului dintre personalul FSE, studenți și comunitate. În perioada 2020-2025, au fost actualizate procedurile vizând soluționarea problemelor studențești, în colaborare cu reprezentanții studenților, și pentru gestionarea eficientă a programului de practică și mentorat, în colaborare cu partenerii socio-economici. Coordonatorii și tutorii realizează propuneri de îmbunătățire a metodelor de predare (ex. prin utilizarea suplimentară a laboratorului VR Tim Berners-Lee) și de actualizare a curriculumului.
- Am stabilit colaborări pentru predarea unor cursuri în regim de plata cu ora cu un număr de 14 **experți din mediul instituțional public și privat**, cadre didactice în regim de plata cu ora, pentru a diversifica parcursul academic al studenților noștri. De asemenea, am invitat **cadre didactice internaționale**, în baza acordurilor Erasmus și a celor bilaterale, pentru diversificarea experienței de predare. Evaluările studenților indică utilitatea acestor demersuri, pe care dorim să le extindem îndeosebi având în vedere gradul pronunțat de profesionalizare a rețelei de alumni a FSE, constituită și pusă în valoare prin intermediul site-ului.

## Misiunea 2 – CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARÉ

- A fost înființat **Institutul de Relații Internaționale și Studii de Arie (IRISA)**, ca urmare a reconfigurării Institutului de Cercetări Europene, în colaborare cu think-tank-ul „Ideas” al



London School of Economics. Grupurile de cercetare corespund profilului pluridisciplinar al FSE și au drept scop accesarea finanțărilor naționale și europene dedicate cercetării, cooptarea unor *research fellows* de prestigiu (în prezent, sunt înscriși 13), creșterea numărului de publicații internaționale indexate în baze de date relevante (WoS, Scopus și Erih Plus), derularea unor programe de formare (ex. *Leadership and Statehood* – în pregătire) și participarea la / organizarea de conferințe în parteneriat cu centre de cercetare internaționale. Încurajăm cadrele didactice și colaboratorii să publice în conformitate cu principiile **open science** și organizăm sesiuni de training dedicate acestora. Activitatea IRISA este deja consistentă și va fi sprijinită prin proiectele de cercetare actuale și viitoare.

- Au fost semnate **acorduri de cercetare** în colaborare cu **Centrul Suport Orizont 2020-UBB**, cu universitățile din Aix-Marseille (Institut d'études politiques), Nova (Lisabona), Haga (University of Applied Sciences), Varșovia, Debrecen, Akko și Istanbul (Kültür). Vom colabora în continuare cu această structură a UBB, în vederea depunerii (ca aplicant sau partener) a minimum unui proiect Horizon Europe în perioada 2024-2029.
- Pentru consolidarea parteneriatelor academice cu **Ucraina**, a fost semnat un acord cu **Universitatea din Ivano-Frankivsk**, ca urmare a vizitei la UBB/FSE a unei delegații din partea acestei universități. De altfel, spațiul ucrainean a devenit foarte important pentru cercetările noastre, având în vedere noul context regional, iar numărul participărilor noastre la conferințe științifice (online) în Ucraina a crescut simțitor. Același lucru se poate spune despre publicațiile științifice pe tema integrării europene a Ucrainei și **Republicii Moldova**, o temă pe care ne propunem să o explorăm prin intermediul unor noi proiecte de cercetare cu finanțare. Decanul FSE a participat la proiectul Băncii Mondiale MD-MOED-6542-ASF-U-02 „Asigurarea calității și relevanței formării profesionale a viitorilor pedagogi prin programe de studii inovative și conexe la piața muncii”, implementat de Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău, în cadrul căruia a creat un curriculum transversal de integrare europeană. Consolidarea relației cu partenerii de la această universitate a condus la depunerea în comun a unui proiect Erasmus, în februarie 2025.
- Dintre **partenerii naționali/internaționali** alături de care FSE a pregătit **conferințe și publicații** în perioada 2020-2024, sub coordonarea prodecanului de resort, amintim London School of Economics, Universitatea din Varșovia (prin Centre for Europe), Universitatea din Debrecen,



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

Institutul de Studii Politice al Universității Aix-Marseille, Universitatea din Belgrad, Universitatea din Bordeaux, Ege University/Izmir, SNSPA, Universitatea din Oradea, Ambasada Republicii Polone în România, Ambasada UE în Islanda, ICDE, Montesquieu Centre for Political Science etc. **Output-urile științifice** cultivă principiile UE și strategia UBB privind **open science** și includ **volumele** *Disintegration and Integration in East-Central Europe: Managing Diversity in the Process of European Integration*, publicat la Debrecen University Press, *International Relations and Area Studies. Focus on Western Balkans*, PUC, 2021, *Crisis Communication and Conflict Resolution, Proceedings of the international conference*, PUC, 2021, *Crisis Communication and Conflict Resolution. Transforming Conflicts and Building Peace*, PUC, 2022, *Research Issues in International Relations and Regional Politics*, PUC, 2020, *A Model of Transference of the EU Integration Experience: from East-Central Europe to the Western Balkans*, Lambert Academic Publishing, 2023, *Communication de crise et résolution des conflits en Afrique francophone*, Casa Cărții de Știință, 2021 și **conferințele internaționale** „International Relations and Area Studies. Focus on Western Balkans” (FSE, decembrie 2020), „Crisis Communication and Conflict Resolution” (martie 2021, aprilie 2022, mai 2023, aprilie 2024), „Poland and Romania in the face of the emerging new international order – global and regional perspective” (FSE, 19 octombrie 2022), „Quelle force réformatrice de l’Union européenne dans les Balkans occidentaux? Perspectives d’analyse juridique et politique” (Belgrad, online, 27 mai 2022), „La guerre en Ukraine, l’Union européenne et les Balkans Occidentaux” (Belgrad, 17 noiembrie 2022), „Revisiting cultural patrimony narratives in the EU’s candidate states amid Russia’s war of aggression against Ukraine” (FSE, 24 noiembrie 2023), „Transference of the EU Integration Model from East-Central Europe to the Western Balkans” (FSE, 20 octombrie 2023); panelul *Impact of European Values and Practices on Western Balkan Countries* din cadrul conferinței internaționale anuale a UACES/University Association for Contemporary European Studies, Belfast, septembrie 2023; panelul special *Three Seas countries to support the reconstruction of Ukraine* în cadrul conferinței internaționale „The Three Seas Universities Network towards the challenges of science and the region”, organizată de Universitatea Catolică din Lublin în 16 mai 2023; panelul *The EU as normative regional actor amid Russia's War against Ukraine. Discourse constructions and identity building* pentru conferința internațională organizată de ECPR (European Consortium of Political



Research) la Lisabona, în 20-21 iunie 2024; seminarul internațional „De-patrimonialization and re-patrimonialization in post-Soviet Europe” (FSE, 18-19 iulie 2024); conferința internațională „Shifting Global Landscapes: African Perspectives on Power, Communication and Futures” (FSE, 22 noiembrie 2024). Vom încuraja, din resursele FSE și ale proiectelor implementate, derularea cât mai multor astfel de evenimente științifice.

- Au fost încheiate/consolidate mai multe **parteneriate cu universități din străinătate, în interesul cercetării științifice**. Amintim depunerea unui proiect Horizon Europe alături de Universitatea din Lublin, dedicat integrării Balcanilor de Vest, precum și exprimarea intenției FSE de a fi parte activă a proiectului **Three Seas Initiative University Network**, pilotat de aceeași universitate în relație cu UBB și un consorțiu academic, având în vedere preocupările noastre pentru spațiul Mării Negre. FSE a pregătit un panel la conferința internațională de la Lublin din 16-17 mai 2023, intitulată „The Three Seas Universities Network towards the challenges of science and the region”. Titlul panelului, unde au fost invitați cadre didactice de la FSE și din universități partenere din spațiul 3SI, este *Three Seas countries to support the reconstruction of Ukraine*.
- **Școala Doctorală** a FSE a fost redenumită Școala Doctorală de Relații Internaționale și Studii Europene, pentru a reflecta domeniul principal al coordonatorilor de doctorat și a-i acorda acesteia un profil clar, în conformitate cu standardele (inter)naționale. Au fost cooptați, recent, doi noi conducători de doctorat în domeniul RISE, iar alte aplicații sunt în pregătire. S-a continuat parteneriatul cu AD Atid Lekidum Israel, prin admiterea a cinci noi studenți doctorali și prin susținerea a opt teze de către candidații proveniți din cadrul parteneriatului. Vom susține procesul de abilitare a cadrelor FSE, în vederea includerii unor noi conducători de doctorat în școala noastră doctorală, ceea ce va conduce la consolidarea prestigiului științific al acesteia și a resurselor care ne permit să derulăm activități pentru comunitatea de doctoranzi și cercetători postdoctorali. Ne exprimăm disponibilitatea de a participa la conceperea și implementarea unui nou proiect cu finanțare pentru a asigura disponibilitatea resurselor suplimentare.
- FSE colaborează cu **European Security and Defence College/ESDC** (Bruxelles) pentru extinderea cercetărilor realizate sub auspiciile Școlii Doctorale a Facultății. În acest sens, decanul FSE a fost keynote speaker la Conferința anuală a doctoranzilor ESDC (11-12 iulie 2022, Bruxelles). În continuarea acestei colaborări, decanul FSE a fost invitat în calitate de keynote



speaker la Conferința anuală a doctoranzilor Academiei Naționale de Informații „Mihai Viteazul” (3 iulie 2023, București). Acordul Erasmus cu ESDC ne va permite să derulăm mobilități de scurtă durată ale doctoranzilor, pentru a promova cotutelele și doctoratul european.

- **Publicațiile FSE** au apărut cu aceeași periodicitate și sunt indexate în baze de date relevante pentru domeniul RISE, după cum urmează: [Studia Europaea](#) (Erih Plus), [On-line Journal Modelling the New Europe](#) (Scopus) și [Synergies Roumanie](#) (Erih Plus, apare anual la Paris). Acestea păstrează caracterul multilingv al cercetărilor noastre și se bucură de un număr important de aplicanți/coordonatori ai numerelor, din străinătate. Vom continua să actualizăm comitetele științifice ale revistelor pe care le gestionăm și să urmărim progresul lor în bazele de date relevante pentru domeniile FSE, în vederea creșterii prestigiului științific și a gradului de internaționalizare al revistelor noastre.
- FSE, prin intermediul decanului, alături de Facultatea de Teatru și Film, reprezintă UBB în cadrul **The Guild SSAH** și participă la reuniunile periodice ale asociației („Deans”), precum și la redactarea documentelor de poziție care au drept scop consolidarea rolului științelor sociale și umaniste în implementarea programului Horizon. Decanul FSE a fost integrat în grupul de lucru pentru „societal readiness” al organizației. În 12-14 mai va fi organizată întâlnirea grupului la UBB, unde va fi discutat (*inter alia*) subiectul cooperării cu universitățile din Ucraina.
- În perioada februarie 2023 – iunie 2024, FSE a angajat-o temporar, alături de Facultatea de Teatru și Film, pe o **colegă din Ucraina** cu statut de refugiat în România, dr., cadru universitar și manager de proiecte culturale în Kiev. Aceasta a derulat activități în cadrul proiectelor internaționale implementate de FSE, dar și în relație cu IRISA și CCI, ceea ce ne-a permis să antamăm noi parteneriate cu Ucraina și să ne dezvoltăm potențialul de cercetare-predare pe teme relevante.
- **Cercetarea studentescă** – FSE a oferit permanent sprijin pentru implicarea studenților în proiecte de cercetare. În ceea ce privește situația burselor de performanță, anual, câte un student FSE a fost beneficiar al acestei oportunități. În plus, în fiecare an a fost organizat „Globe International Exercise”, exercițiu de simulare a ONU, cu participarea studenților de la mai multe universități (UBB, Charles University din Praga, Universitatea din Glasgow și Universitatea din Creta). Proiectul este coordonat de OTH Regensburg. În ceea ce privește participarea studenților la conferințe internaționale, au fost organizate **paneluri destinate studenților și masteranzilor**



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

în cadrul mai multor conferințe (decembrie 2020 – conferința „International Relations and Area Studies. Focus on Western Balkans”; martie 2021 – „Crisis Communication and Conflict Resolution”, prima ediție; aprilie 2022 – „Crisis Communication and Conflict Resolution”, ediția a doua; mai 2023 – „Crisis Communication and Conflict Resolution”, ediția a treia; mai 2022 – „COAFRO” (Congresul Africanaștilor); mai 2022 – „EUXGLOB”; noiembrie 2023 – „Revisiting cultural patrimony narratives in the EU’s candidate states amid Russia’s war of aggression against Ukraine”, ultima în cadrul proiectului Erasmus Mundus DYCLAM+, cu participarea secretarului-general al Guvernului României, Mircea Abrudean). Ediția din 2024 a conferinței „Crisis Communication and Conflict Resolution”, organizată în parteneriat cu The State University of New York at Cortland și Universitatea din Johannesburg, a urmat această cutumă. Lansăm un jurnal academic dedicat cercetării studenților, numit *Student Journal of International Relations and Area Studies* și o conferință anuală, cu același nume, menită să sprijine cercetările studenților.

### Misiunea 3 – RELAȚIA CU SOCIETATEA

- FSE a asigurat **reprezentarea UBB la o serie de evenimente diplomatice**: ceremonia dedicată aniversării a 30 de ani de la constituirea Comisiei Fulbright SUA-România (Ambasada SUA, 27 aprilie 2023); ceremonia dedicată încoronării Regelui Charles III (Ambasada Regatului Unit, 11 mai 2023); ceremonia dedicată Zilei Europei (Reprezentanța Comisiei Europene la București, 9 mai 2023); „Euro-Atlantic Resilience Forum” (Palatul Parlamentului, 28 septembrie 2023). Ne exprimăm disponibilitatea de a participa la alte evenimente care sunt în consonanță cu misiunea noastră de consolidare a relației cu **mediul diplomatic**.
- FSE a dezvoltat proiectul **alumni**, sub coordonarea prodecanului de resort. Baza de date cuprinde, în prezent, 60 de testimoniale și o comunitate LinkedIn. E.S. Ramona Chiriac a fost propunerea FSE pentru Gala Alumni UBB 2022, domnia sa fiind prezentă și la deschiderea anului universitar la FSE (2022-2023/2023-2024/2024-2025), precum și la atelierul „Europa după războiul din Ucraina” (Centrul EUXGLOB), care a inclus acordarea premiului România Europeană 2022 E.S. Maia Sandu, Președinta Republicii Moldova (ICDE). Vom asigura promovarea programului alumni al UBB prin recomandări de personalități și participări la



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

evenimentele organizate de prorectorul de resort. De asemenea, vom examina posibilitatea de a propune personalități din domeniul integrării europene ca **Doctori Honoris Causa** al UBB, precum și eventuale propuneri pentru titlul de **Socius/Socia Excellentia Meritorum** al/a FSE.

- **Relația cu decidenții** din domeniul politicii internaționale a fost consolidată datorită participării la evenimentele FSE a unor personalități precum E.S. Maia Sandu, Președinta Republicii Moldova; E.S. Ramona Chiriac, Șefa Reprezentanței Comisiei Europene în România; E.S. Victor Chirilă, Ambasadorul Republicii Moldova în România; E.S. Stefan Tomašević, Ambasadorul Serbiei în România; E.S. Nicolas Warnery, ambasadorul Franței în România; E.S. Peer Gebauer, ambasadorul Germaniei în România; E.S. Gabriela von Habsburg, fostă ambasadoare a Georgiei în Germania; Păun Rohovei, însărcinatul cu afaceri al Ucrainei în România; Natalia Piotrowska, Șefă-Adjunctă a Misiunii Ambasadei Poloniei în România; Jarosław Pietras, fost Ministru al Afacerilor Europene al Poloniei, Nicolae al României, Nicușor Dan, Primarul-General al Bucureștiului etc. În 22 iunie 2023, FSE i-a acordat E.S. Katrín Jakobsdóttir, Prim-Ministra Islandei, un premiu pentru contribuția sa la promovarea egalității de gen în politica internațională, în cadrul unui eveniment la care au participat: Rectorul UBB, Prof. dr. Daniel David, E.S. Ramona Chiriac, Șefa Reprezentanței Comisiei Europene în România, E.S. Luminița Odobescu, Ministra Afacerilor Externe, E.S. Sandra Pralong, Consilieră Prezidențială, și Nicolae Rațiu, Președintele Fundației Rațiu. Considerăm că organizarea acestor evenimente face parte din misiunea noastră în societate, motiv pentru care vom încerca să invităm anual la UBB personalități din domeniul integrării europene / al relațiilor internaționale.
- Suntem parteneri ai **Europe Direct România**, alături de care organizăm evenimente pentru societate (ex. barometre de opinie, cursuri de formare pentru profesorii de școală generală / liceu, conferințe), dar și pentru mobilizarea tinerilor în vederea implicării în afacerile europene și pentru diseminarea informației europene. Centrul de Documentare Europeană (parte a Europe Direct) al UBB este găzduit de FSE, coordonat de către decanul FSE, și a fost reacreditat în cadrul competiției de proiecte din anul 2019. În ianuarie-iunie 2024, FSE, în parteneriat cu FSPAC și Europe Direct Cluj, a implementat un **proiect cu finanțare de la Parlamentul European**, „Building an informed and engaged European electorate for voting in the 2024 European Elections - Romania, Hungary, Poland, Bulgaria” (101159812-EP-COMM-SUBV-NAT-E-2023), privind informarea corectă despre Alegerile Europene din 2024 și organizarea



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

ediției 2024 a „Simulării Parlamentului European”, de către Societatea Studenților Europeeniști, ONG-ul FSE.

- FSE a selectat, pe baza unei competiții, un număr total de șase studenți pentru delegația națională care au participat la simularea mecanismelor decizionale europene în cadrul proiectului **ConSIMium** (Bruxelles, 18-19 aprilie 2024, respectiv 20-21 februarie 2025), organizat de Consiliul UE. O delegație FSE a participat la **Global Model European Union** (Bruxelles, 7-10 ianuarie 2024 și New York, 6-8 ianuarie 2025). Au fost organizate **excursii cu studenții/vizite** la instituții precum Președinție, Guvern, Parlament, Reprezentanța Comisiei Europene în România, ambasade, Centrul Ceh București, Primăria Municipiului Cluj-Napoca, Consiliul Județean Bistrița-Năsăud etc., precum și la companii și ONG-uri. Vom asigura, conform tradiției FSE, organizarea periodică a excursiilor de studii la instituțiile europene, prin intermediul comunității noastre de alumni și al proiectelor cu finanțare pe care le implementăm.
- **Parteneriatele instituționale** ale FSE au fost consolidate în ultimii ani, pentru realizarea transferului cunoașterii dinspre comunitatea academică spre beneficiarii din mediile decizionale, corporative și ONG. În prezent, suntem recunoscuți ca **unitate-suport pentru Ministerul Investițiilor și Fondurilor Europene**, în vederea implementării cadrului de finanțare multianual 2021-2027. Alături de ADR-NV și de Primăria Municipiului Cluj-Napoca, desfășurăm un program de practică a studenților și organizăm evenimente destinate comunității. Am consiliat Primăria Municipiului Cluj-Napoca pentru câștigarea unui proiect Interreg Europe, sub coordonarea University of Applied Sciences din Haga. Vom aplica în continuare pentru a deveni unitate de consultanță în scrierea proiectelor europene și în pregătirea strategiilor de dezvoltare pentru unități administrativ-teritoriale.
- Experții FSE au contribuit la realizarea **strategiilor de dezvoltare** a localităților **Șimleu Silvaniei** și **Teiuș**, în colaborare cu mediul de consultanță în domeniul proiectelor europene (KNM Consulting). Aceste parteneriate sunt benefice pentru comunitatea noastră și contribuie la promovarea FSE în comunitățile locale, motiv pentru care vom negocia colaborări cu alte municipalități și autorități regionale.
- FSE continuă să fie prezentă în **societatea bistrițeană**, urmând tradiția colaborării cu instituțiile publice din județul Bistrița-Năsăud și având în vedere existența, în trecut, a unei extensii universitare a FSE la Bistrița. Am organizat un curs deschis destinat funcționarilor publici din





județ, în mai 2023, care avem intenția să fie inclus în oferta anuală de cursuri a FSE. FSE a fost reprezentată la evenimentul bistrițean „ÎmprEUnă în Poarta Transilvaniei”, în 9 mai 2024. Dorim să organizăm o școală de vară la Arcalia, după finalizarea lucrărilor de reabilitare a complexului.

- **Rețeaua de parteneri de practică** a FSE s-a extins la 48 de entități gazdă pentru stagiile studenților, ca urmare a negocierilor desfășurate de cadrele didactice responsabile de practică, la nivel licență și master. Diversitatea rețelei a condus la profesionalizarea stagiilor și reprezintă un element de sustenabilitate a proiectelor POCU pe care le-am finalizat cu succes.
- Semnarea memorandumului de înțelegere cu **Institutul de Diplomatie Culturală din Atena** a redeschis perspectivele de parteneriat în acest domeniu de interes, îndeosebi pentru studiile masterale (programul Diplomatie Culturală și Relații Internaționale). Vom asigura organizarea unor evenimente în comun și schimburi de bune practici, pentru dezvoltarea curriculară a programului nostru masteral de profil.
- În **mediul ONG**, Facultatea a organizat evenimente, implementează proiecte cu finanțare (ex. Jean Monnet) și a semnat acorduri de practică a studenților cu PATRIR și cu Fundația Rațiu pentru Democrație – două organizații de prestigiu în domenii precum relațiile internaționale, drepturile omului și reziliența democratică – și un acord de colaborare cu Coaliția România Sustenabilă (o platformă apolitică al cărei rol este de a prilejui dezbateri dedicate dezvoltării pe termen lung a României). Alături de Asociația EduVit, am organizat conferința „Educație prin virtuți și povești”. Vom extinde aceste colaborări cu ONG-uri care împărtășesc valorile FSE și desfășoară activități care corespund acestor priorități (ex. World Vision România).
- Implicarea FSE în procesul de **promovare a valorilor democratice** a inclus o serie de evenimente recente, precum: „Democrația pusă la încercare: populism și polarizare extremă în anul electoral 2024” (13 nov. 2024), „Together, factori de schimbare 2024-2029” (28 nov. 2024), „România la majoratul în UE – să votăm european!” (5 dec. 2024). Prin acestea s-au promovat valorile democratice și s-a explicat contextul economic și politic actual, din perspectiva amenințărilor la adresa proiectului de unificare europeană.
- S-a organizat, de Crăciun, evenimentul „**Împodobit de Facultate**”, care a adus în fiecare an împreună comunitatea de cadre didactice, personal administrativ și studenți, iar donațiile au fost utilizate pentru a sprijini copiii cu afecțiuni oncologice. FSE și ONG-ul studențesc SSE se



implică anual în aceste campanii, care se vor bucura în continuare de susținerea conducerii Facultății.

- Parteneriatul FSE cu **Centrul de Studii Africane** ne-a permis să organizăm numeroase evenimente cu parteneri din mediile universitar și diplomatic din țări africane, precum și să antamăm colaborări consistente cu Universitățile din Johannesburg, Rabat, Dakar, Gaston Berger (Saint-Louis, Senegal), Abomey-Calavi (Benin) și Lubumbashi (R.D. Congo). De asemenea, prin intermediul acestor colaborări, suntem angrenați în cooperări cu asociații profesionale din domeniu, precum Agence Universitaire de la Francophonie (Biroul din Dakar), Centre d'Etudes Francophone Africain de Stratégie et de Développement (CEFASD) din Conakry, Guinea și European Studies Association of Sub-Saharan Africa, din cadrul Universității din Pretoria, Africa de Sud.
- Alături de **Casa do Brasil / Centrul Cultural Brazilian**, FSE a organizat conferința „Interferențe româno-luso-braziliene” (21 martie 2023), unul dintre numeroasele evenimente desfășurate în comun (ex. 30 mai – 2 iun., 16 aug., 7 sept., 25 nov., 16 dec. 2024). Vom încuraja colaborări și cu alte centre culturale găzduite de UBB, pentru dezvoltarea componentei de studii de arie a FSE.
- FSE a co-organizat o conferință **Dilema Veche** la UBB, intitulată „Bogați și săraci” (14-16 septembrie 2022). Conducerea FSE încurajează prezența cadrelor didactice în media, pentru promovarea temelor de interes ale comunității noastre academice, a informării corecte privind relațiile internaționale și integrarea europeană (*inter alia*) și a valorilor europene.
- Parteneriatele cu **licee din țară** sunt fructificate prin mai multe activități: implicarea liceelor în proiectele FSE (ex. ROSE), organizarea unor școli de vară/iarnă și participarea la cele găzduite de UBB (Junior Summer University, Weekend-ul liceenilor la UBB), organizarea unor cursuri ad-hoc privind integrarea europeană și valorile democrației occidentale (ex. în timpul Școlii Altfel), campanii de promovare a FSE derulate de cadre didactice și studenți (ex. Înțelege Europa), participarea la evenimente în cadrul liceelor (ex. C.N. Ioan Slavici din Satu Mare), invitarea liceenilor la conferințele noastre etc.

## II. RESURSĂ UMANĂ ȘI STUDENȚI



- FSE are **înmatriculați** un număr de 1366 studenți, din care 141 din Republica Moldova, 73 alți studenți non-UE și 20 UE. La licență sunt înmatriculați 978 studenți, la master 318, iar la doctorat 70.
- La FSE, dezvoltarea curriculară este un proces de **co-creare** a conținutului educațional cu studenții. De asemenea, cultivăm un stil managerial centrat pe studenți, unde **structura ierarhică** menită să soluționeze problemele studenților a funcționat bine și a fost monitorizată constant. Aceasta include șefii de an, reprezentanții studenților (îndeosebi studentul cancelar și senator), tutorii de an, coordonatorii de specializare, prodecanul de resort și decanul, iar soluționarea problemelor a respectat principiul celerității și al dialogului cu părțile implicate. Vom continua să eficientizăm acest sistem prin organizarea mai multor consultări ale studenților și printr-o utilizare mai eficientă a orelor de consultații ale tutorilor de an, coordonatorilor de specializare și prodecanului pentru viața studentescă. Un **raport anual** privind problemele studențești este prezentat în fața Consiliului FSE, pentru o comunicare mai transparentă cu structura de decizie principală a FSE. Subiecte precum situația lucrărilor de licență și disertație, bursele acordate studenților, activitățile extracurriculare (excursii/vizite de studiu la instituții naționale și europene, activități sportive, promovarea FSE în licee de către studenți etc.) reprezintă prioritățile mandatului prodecanului respectiv.
- Vom continua să le oferim ajutor studenților pentru pregătirea **proiectelor și activităților ONG-urilor studențești**, care vizează adesea acțiuni de promovare a Facultății în comunitate, îndeosebi în liceele din țară. Aceste proiecte au nevoie de expertiza noastră pentru că evaluarea aplicațiilor se realizează în cadrul unor competiții din ce în ce mai dificile (de exemplu, dacă ne referim la selecția proiectelor finanțate de Primăria Cluj-Napoca, accesate anual de SSE).
- **Cercurile studențești** au funcționat dintotdeauna la FSE pe diferite subiecte de nișă aflate în concordanță cu programa noastră de studii – relații internaționale, comunicare, negociere, politici etc. Beneficiile pe care le au studenții participând la activități extracurriculare sunt numeroase – alegerea temelor de cercetare potrivite, îmbunătățirea performanțelor academice, sau posibilitatea de a fi selecționați pentru vizite de studiu la instituții publice. Cadrele didactice care își dedică timp acestor cercuri studențești sunt răsplătite suplimentar, motiv pentru care am revizuit, în Consiliul FSE, criteriile pe baza cărora se acordă gradațiile de merit și am alocat un punctaj suplimentar activităților cu studenții.



- **Flexibilitatea programului de consultații** consolidează deschiderea de care trebuie să dăm dovadă în relația cu studenții. Din acest motiv, decanatul FSE funcționează pe baza unui orar de consultații extins, în care decanul sau prodecanii organizează discuții cu studenții în funcție de tematica de interes. Acest program acoperă intervale de timp accesibile și masteranzilor și doctoranzilor noștri.
- **Comunicarea cu studenții** (și cu viitorii studenți) pe paginile de Facebook și Instagram ale Facultății, care se bucură de un număr mare de followers, se asigură prin postări în timp real, inclusiv privind evenimente la nivel internațional. Folosim eficient platformele MS Teams și Elearning pentru partajarea materialelor academice cu studenții.

Câteva puncte importante referitoare la relația cu studenții includ:

- **consilierea de carieră** – datorită experienței acumulate în proiectele POS DRU, POCU și ROSE, vom continua să aplicăm pentru proiecte care au o componentă de consiliere menită a reduce abandonul universitar și a crește adaptabilitatea studenților noștri la piața muncii, îndeosebi cu prilejul stagiului de practică. Proiectul PEO „Inovare și sustenabilitate în practică pentru studenții Școlii de științe sociale a Universității Babeș-Bolyai (ISIP)”, implementat alături de FSEGA și FSAS, sub coordonarea Rectoratului, începând cu februarie 2025, reprezintă un exemplu în acest sens.
- programul de „școli” pentru elevii de liceu la FSE – acesta include deja acțiuni anuale în cadrul inițiativelor Școala Altfel, Junior Summer University, Școala de Iarnă FSE, Weekend-ul liceenilor la UBB și altele, cu rezultate foarte importante în materie de promovare a Facultății. În fapt, calculele noastre arată că eficiența programului JSU este de peste 75%, i.e. numărul de participanți care se înscriu la FSE, cea mai mare valoare dintre toate mijloacele de promovare. Cadrele didactice vor fi încurajate să identifice licee din țară (și din Republica Moldova), alături de care să dezvolte activități precum concursuri, seminare demonstrative, vizite de studiu sau cursuri online, pentru creșterea vizibilității FSE în mediul preuniversitar. Colaborarea noastră cu MEC și cu ISJ sunt, de altfel, incluse în portofoliul prodecanului responsabil cu promovarea.



- organizarea unui **forum informal** cu reprezentanții de an – observăm în continuare că multe din problemele studenților ne sunt aduse la cunoștință într-o manieră oarecum informală, prin discuții cu reprezentanții studenților, la cursuri etc. De aceea, programarea unor întâlniri informale cu studenții, cu frecvență săptămânală sau bilunară, va facilita comunicarea dintre decanat și aceștia, fără a neglija petițiile și inițiativele prin care reprezentanții studenților colectează, semestrial, feedback privind experiența studenților FSE.
- alături de site-ul (acum îmbunătățit) și paginile de FB și Instagram ale Facultății, le comunicăm mesaje studenților noștri prin alte platforme cu o largă utilizare în categoria lor de vârstă. Caracterul „prietenos” și promptitudinea cu care se transmit informațiile constituie argumente pentru extinderea prezenței FSE pe social media.

### **Promovare. Imagine**

- În ultimii ani, datorită activității apreciate a **Centrului de Imagine al FSE**, promovarea Facultății – online și offline – și comunicarea cu studenții, elevii de liceu și partenerii din mediul public, privat și ONG au cunoscut o foarte bună dinamică. Materialele de promovare sunt profesionalizate, site-ul FSE și pagina de FB sunt actualizate și simplificate, iar evenimentele noastre sunt comunicate presei și publicului interesat cu promptitudine.
- **Identitatea vizuală a FSE** este clară, facil recognoscibilă și suficient de simplă încât să se preteze diversității materialelor pe care le utilizăm în demersurile noastre de promovare. Achiziționarea spațiului publicitar online trebuie continuată, pentru că și-a dovedit utilitatea, în timp ce strategiile privind webinarile și contractorii externi pentru acțiuni de publicitate și-au dovedit limitele și trebuie discutate de la caz la caz.
- Au fost derulate **campanii de promovare în licee**, unele cu sprijinul Societății Studenților Europeniști (SSE), precum „Înțelege Europa”. FSE a organizat cursuri demonstrative cu prilejul Weekend-ului liceenilor la UBB și Junior Summer University, dar și în relație directă cu mai multe licee din țară. Proiectul „Rămâi în EDucație! Reușește și Orientează-te către Studiile Europene!” (RED ROSE/116/SGU/PV/II) ne-a permis să promovăm FSE prin școlile de vară implementate anual, de care au beneficiat 300 elevi de liceu. În viitor, vom continua și vom



dezvolta programul de promovare a FSE în liceele din țară și din comunitățile de români de pretutindeni, promovarea programului de licență-ID și a liniilor de studiu cu predare în limbi de circulație internațională, prin intermediul CCI și al rețelelor dezvoltate în cadrul mobilităților.

- O echipă de 10 colegi/e se ocupă de pregătirea, desfășurarea și evaluarea procesului de **admitere**. Rezultatele foarte bune din ultimii ani ale FSE în materie de admitere se datorează și eficienței procesului administrativ care acompaniază această activitate esențială. Echipa de admitere include un număr suficient de cadre didactice, personal administrativ și voluntari pentru a gestiona cu promptitudine aplicațiile pentru nivelele licență și master, cu alocarea unor sarcini individuale privind procesarea dosarelor candidaților din Republica Moldova, gestionarea aplicațiilor non-UE, verificarea dosarelor și actualizarea în timp real a paginilor web dedicate admiterii.

**Diversificarea mijloacelor de promovare a FSE** face obiectul mandatului prodecanului de resort și include, *inter alia*: evaluarea oportunității de a participa la târguri de promovare naționale și internaționale, prin analize cost-beneficiu, eficientizarea promovării FSE de către studenți (inclusiv prin includerea link-urilor relevante pe paginile liceelor de proveniență), organizarea evenimentelor de promovare cu comunitatea de alumni, sprijinirea evenimentelor – descrise anterior – de tip JSU, fidelizarea unor licee prin programul Școala Altfel etc.

Susținem următoarele proiecte vizând promovarea Facultății noastre:

- **e-promovare** – sintetizând propunerile anterioare, susținem diversificarea mijloacelor virtuale pe care le folosim în activitățile de comunicare și promovare, în beneficiul promptitudinii și creșterii numărului de persoane din rețeaua de informare a FSE. Aceste mijloace nu sunt consumatoare de resurse pecuniare și necesită doar creșterea numărului de voluntari ai Centrului de Imagine (10, în prezent), recrutați din rândul studenților cu aptitudini și experiență în social media.
- **adoptarea unui standard vizual unitar** – ne vom asigura în continuare că materialele pe care le utilizăm la cursuri și la conferințe (PPT, Prezi, antetul documentelor etc.) respectă identitatea vizuală a FSE, pentru a crește recognoscibilitatea acesteia. Acest lucru nu implică o acțiune de rebranding, ci pregătirea și partajarea unor materiale care respectă



anumite standarde de formatare, fără a afecta potențialul creativ al utilizatorilor. Același principiu li se aplică materialelor de promovare pe care le-am achiziționat și le oferim cadrelor didactice și didactice auxiliare care întreprind mobilități (Erasmus sau altele), deoarece oferirea unor materiale inscripționate cu logo-ul FSE partenerilor noștri externi este receptată ca o dovadă de profesionalism.

- **promovarea Școlii Doctorale** – reputația școlii noastre doctorale a adus numeroase beneficii comunității academice a FSE. Bazinul de recrutare a doctoranzilor și a cercetătorilor postdoctorali este vast, atât sub aspect tematic, cât și geo-cultural, motiv pentru care promovarea internațională a școlii trebuie să continue. Rețeaua de parteneri academici și profesionali ai școlii doctorale de RISE poate fi mobilizată prin activități suplimentare cu potențial de promovare, precum mese rotunde dedicate carierelor doctorilor noștri, întâlniri pentru pregătirea proiectelor/granturilor de cercetare (ex. TE) și ateliere de metodologie. Incluziunea acestora în materialele noastre de promovare online și offline, în limbi de circulație internațională, aduce beneficii de imagine importante și poate conduce la creșterea numărului candidaților.
- **Promovarea FSE** este o activitate permanentă, coordonată de un prodecan, care a presupus reconstrucția site-ului FSE, pentru a corespunde triplei misiuni a comunității noastre: cercetare, predare și relația cu societatea, sub auspiciile multiculturalității și multilingvismului. S-a implementat programul „Întâlnirile FSE cu comunitatea”, cu 19 ediții, prin care studenții au intrat în contact cu alumni FSE, conturându-și noi perspective de carieră. Au fost actualizate site-ul și paginile de social media ale FSE.
- **Centrul de Imagine al FSE** promovează activitățile noastre prin social media (Facebook, Instagram), inclusiv prin publicitate online. Vom dezvolta programul de voluntariat al studenților în cadrul Centrului, pentru a diversifica materialele de promovare și a crește numărul postărilor relevante.

### Cariere de succes

Vom continua să actualizăm statisticile care indică **rutele de carieră ale absolvenților** noștri, cu reliefaarea trendurilor în ultimii ani la fiecare linie de studiu, pentru a vedea unde trebuie să



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

consolidăm parteneriatele cu piața muncii. Comunitatea de **alumni** este avantajul competitiv major al Facultății noastre, iar în prezent, avem atât mijloacele tehnice, cât și potențialul administrativ să întreținem o bază de date amplă cu absolvenții noștri și carierele lor, ca element de promovare al FSE, dar și pentru îmbunătățirea legăturilor cu angajatorii absolvenților. Am fost reprezentați, anual, la Gala Alumni Days a UBB și am organizat propriile evenimente la FSE. Am participat la primul **program de mentorat al UBB** (Centrul de Carieră, Alumni și Relația cu Mediul de Afaceri /CCOPA), cu sprijinul Transilvania IT Cluster.

Unul dintre prodecani are în mandat și relația cu absolvenții și va utiliza principiile de networking și evenimente precum întâlnirile de zece ani pentru a îmbogăți **baza de date** găzduită de site-ul FSE și conectată la paginile LinkedIn ale persoanelor identificate, odată ce s-a obținut acordul acestora.

Este un lucru știut că absolvenții FSE lucrează în **domenii diferite**, regăsindu-se în instituțiile europene, administrația centrală și locală, sectorul de consultanță, mediul multinaționalelor, antreprenoriat, ONG-uri și altele. Acest avantaj este scos în evidență pentru a extinde perspectivele de carieră ale studenților noștri, prin antamarea unui dialog mediat de Facultate cu membrii comunității de alumni. Sprijinul pe care îl primim de la Centrul de Carieră, Alumni și Relația cu Mediul de Afaceri al UBB este important, iar prodecanul de resort este persoana de legătură cu această structură.

În cadrul programului de practică inclus în toate planurile de învățământ, cu respectarea standardelor ARACIS, am prevăzut opțiuni de **coaching și tutorat**, în completarea sesiunilor de consiliere de carieră pe care le aminteam anterior, cu aportul absolvenților FSE care lucrează pentru companiile și instituțiile partenere. Avantajele unor asemenea sesiuni sunt notabile pentru adaptarea studenților la specificul locului de practică și pentru crearea unui climat de încredere, având în vedere familiaritatea cultivată în dialog cu un absolvent al FSE.

**Proiectele cu finanțare nerambursabilă** pentru angajabilitatea absolvenților noștri, inclusiv prin creșterea calității stagiilor de practică, vor continua, îndeosebi în cadrul de finanțare PEO. Acestea vor fi pregătite în așa fel încât să le ofere sprijin și studenților care doresc să se îndrepte către cercetare, prin încheierea unor parteneriate suplimentare cu departamente de cercetare ale





instituțiilor partenere și prin identificarea de noi structuri de profil care să găzduiască practica studenților. Identificarea studenților cu potențial pentru cercetare de către coordonatorii de specializări și prodecanul însărcinat cu cercetarea ne permite implementarea unui program individual de orientare academică, incluzând alegerea programului masteral potrivit și pregătirea pentru studiile doctorale.

Sintetizând, câteva direcții de viitor în dezvoltarea managementului carierei studenților și absolvenților noștri includ:

- îmbogățirea **bazei de date alumni**, care funcționează în mediul virtual și oferă testimoniale și legături către paginile profesionale ale absolvenților noștri
- continuarea și dezvoltarea programului de **consiliere și coaching/tutorat** pentru cariere, cu abordarea personalizată a opțiunilor studenților în vederea identificării unei rute de carieră potrivite (prin programul de practică, discipline opționale și facultative, alegerea temei lucrării de licență/disertație)
- consolidarea **rețelei de practică**, prin semnarea mai multor acorduri cu instituții publice și companii din domeniile FSE, și cu divizii de cercetare, pentru liniile de studiu relevante, care să ofere un număr de locuri suficient de mare încât să le permită majorității studenților care optează pentru o anumită structură-gazdă a stagiului de practică să obțină un răspuns favorabil
- **secțiunea dedicată carierelor pe site-ul FSE**, pentru fiecare linie de licență și program masteral, va fi actualizată anual, în funcție de noile parteneriate de practică și de profilul noilor alumni FSE

**Cadrele didactice ale FSE** au o distribuție oarecum echilibrată în ceea ce privește gradul didactic (trei profesori, 22 conferențieri, 20 lectori și trei asistenți) și vârsta, iar egalitatea de gen este respectată, după cum reiese din analizele noastre prilejuite de (re)acreditările naționale. Media de vârstă a cadrelor didactice este de 46 ani, iar a celor din Școala Doctorală de 47.66 ani. Recrutarea cadrelor didactice tinere rămâne o necesitate și se face pe baza unor criterii suplimentare stricte, care includ competențe lingvistice avansate, în timp ce posturile de conferențiar și profesor



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI  
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT  
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY  
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca  
Tel.: 0264-593770  
Fax: 0264-590251  
euro.ubbcluj.ro

necesită performanțe internaționale în predare și cercetare. Consolidarea prestigiului FSE presupune și crearea mai multor posturi de profesor, inclusiv pentru a se asigura continuarea conformării cu standardele ARACIS. **Profesura** presupune încadrarea în grupurile de experți internaționali din domeniul postului, abilitatea de a preda în limbi de circulație internațională, continuitate și fidelitate față de UBB, participarea la conferințe internaționale de prestigiu, în străinătate, și atragerea surselor de finanțare pentru proiectele FSE. Încurajăm incluziunea cadrelor didactice aflate în situație de risc și oferim asistență pentru situații familiale sau medicale deosebite.

Evaluarea cadrelor didactice se realizează în funcție de standardele naționale și cele suplimentare, adoptate de UBB și FSE. Având în vedere caracterul multidisciplinar al facultății noastre, implementăm, atât în procesul de evaluare intercolegială, cât și în cel de evaluare anuală de către conducere, principiile **CoARA**, care permit flexibilizarea criteriilor de evaluare, depășirea unei logici strict cantitativiste și adaptarea la domeniile diverse de specializare a cadrelor didactice. Aceleași principii (care vizează, printre altele, internaționalizarea carierei, activități de networking și în proiecte europene) se regăsesc în metodologia de acordare a gradațiilor de merit, ceea ce asigură predictibilitate tuturor proceselor de evaluare derulate de FSE.

### III. ADMINISTRAȚIA ȘI INFRASTRUCTURA

**FSE** a derulat un proces amplu de reducere a birocrăției, facilitat și de măsurile luate în perioada derulării unor activități în sistem online. Am simplificat fluxul documentelor din compartimentul secretarial și am adoptat proceduri noi pentru implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă, care țin cont de principiul eficienței. Am achiziționat hardware și software performant, ceea ce ne-a permis să integrăm procesele administrative în rețelele UBB și utilizăm medii de stocare online securizate, care simplifică accesul în timp real la documentele Facultății. Am realizat un circuit simplificat al echivalărilor și al adeverințelor, am apelat la serviciile poștale pentru schimbul de documente originale cu studenții și am obținut semnături digitale pentru promptitudine și siguranță. Șeful CEAC din FSE supervizează aceste procese și prezintă



Consiliului FSE propuneri în vederea reducerii birocrăției, în timp ce monitorizarea implementării măsurilor adoptate se realizează sub coordonarea decanului.

Toate echipamentele achiziționate sunt selectate pe baza criteriului **eficienței energetice** și al **durabilității**, astfel încât să contribuim la strategia **UBB Goes Green**. Principiul este utilizat și pentru ansamblul achizițiilor finanțate din proiecte europene, acestea incluzând, la capitolul Sustenabilitate, informații concrete privind reciclarea materialelor, iluminarea naturală a sălilor și reducerea costurilor utilităților. Clădirea de pe Str. Avram Iancu nr. 19 se află într-un proiect de **reabilitare termică**, ceea ce va spori eficiența utilizării energiei în această locație destinată îndeosebi seminarelor.

Programul de achiziții a presupus reînnoirea **mobilierului didactic** și a **dotărilor IT** (hardware și software), inclusiv prin amenajarea unei săli multimedia (sub-proiect PNRR), în clădirea de pe Str. Emmanuel de Martonne nr. 1. Achizițiile se realizează ca urmare a unui studiu detaliat al pieței și presupun instalarea tehnologiilor multimedia care vor face actul de predare mai eficient și mai prietenos cu beneficiarii, dar și cu profesorii.

- **Managementul proiectelor** reprezintă o activitate foarte importantă pentru FSE, atât ca parte a curriculumului transversal, cât și în accesarea surselor de finanțare nerambursabilă, obiectiv pentru care funcționează un birou specializat în cadrul facultății. FSE a implementat două proiecte **Erasmus Mundus** pentru conferirea de diplome multiple, în cadrul programelor masterale *Études Politiques Européennes Comparées (MITRA)* și *Cultural Diplomacy and International Relations (DYCLAM+)*. Acestea au contribuit la internaționalizarea programelor noastre masterale și au condus la înmatricularea a 106 studenți străini în perioada 2020-2024. A fost câștigat un proiect Erasmus Mundus Design Measure, alături de Universitatea din Bordeaux, Universitatea din Belgrad și Universitatea din Sofia St. Kliment Ohridski, pentru aceleași două programe masterale. Pregătim o nouă aplicație bazată pe proiectul DYCLAM+, sub coordonarea IP Tomar, precum și o aplicație pentru reînnoirea proiectului MITRA.
- În cadrul școlii doctorale a FSE sunt implementate două proiecte **Marie Skłodowska-Curie** pentru studenții doctorali internaționali, „GEM-Diamond” și „Vortex”. Acestea vin în sprijinul obiectivelor FSE privind **cotutelele internaționale** și, îndeosebi, **doctoratul european**, care



sunt încurajate în strategia de dezvoltare a școlii doctorale, inclusiv prin cooptarea de noi conducători de doctorat cu deschidere internațională și prin extinderea colaborării cu parteneri non-UE precum AD Atid Lekidum, din Israel.

- În toamna anului 2022, echipa a câștigat proiectul **Jean Monnet Centre of Excellence** „Enhancing EU’s role in consolidating local democratic resilience in Moldova and Serbia” (DREMS/101085517), unul din cele doar două noi Centre de Excelență Jean Monnet aprobate pentru România de Comisia Europeană. La evenimentul de lansare a proiectului (16 dec. 2022) au participat: Prof. dr. Călin Rus, prorector UBB pentru comunicare, relații publice și relații internaționale; E.S. Stefan Tomašević, Ambasadorul Republicii Serbia în România; parteneri academici din România, Polonia, Republica Moldova și Serbia. Proiectul a primit din partea Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) **premiul pentru exemplu de bune practici** și a fost singurul proiect prezentat ca exemplu de bună practică la European Education and Culture Executive Agency (EACEA), în cadrul unui eveniment organizat în data de 10 dec. 2024. Începând din 2023, implementăm și o **Catedră Jean Monnet**, cu titlul „Green Deal and European Negotiations”. Ambele proiecte includ activități de dezvoltare curriculară, predare în limba engleză la toate nivelele de studii și outputuri științifice internaționale. Programul Jean Monnet (Erasmus Plus) este conceput pentru dezvoltarea studiilor europene, motiv pentru care ne propunem ca, în perioada următoare, să accesăm minimum un proiect nou de acest tip, pe baza bunelor practici acumulate în proiectele anterioare.
- În decembrie 2023, echipa decanatului a încheiat cu succes proiectul „Transference of EU Integration Model from East-Central Europe to the Western Balkans” (TEAM-WB/ PN-III-P4-ID-PCE-2020-0608), unul din cele două proiecte **PCE** implementate în FSE în această perioadă. Proiectul a generat outputuri de cercetare cu impact în comunitatea academică: cinci conferințe internaționale organizate la FSE, peste 25 de prezentări ale echipei la conferințe internaționale în afara UBB, peste 10 articole indexate în baze de date internaționale relevante și un volum la o editură internațională. Proiectul le-a permis colegi/elor să interacționeze cu universitari, decidenți și reprezentanți ai societății civile din statele candidate la UE din **Balkanii de Vest** și să ofere expertiză în vederea accelerării procesului de integrare în regiune.



- A fost câștigat **proiectul Brâncuși** România-Franța UEFISCDI PN-IV-P8-8.3-PM-RO-FR-2024-0165, „Criza instituțiilor și viitorul democrației liberale: posibile diagnostice și terapii bazate pe exemple franceze și românești”, CRIDEM, care a generat deja output-uri de cercetare ale cadrelor didactice și doctoranzilor implicați în implementare (conferințe la Aix-en-Provence și articole în revistele Cahiers de l’Est și Synergies Roumanie).
- Echipa de proiecte a FSE a asigurat implementarea **proiectului doctoral/postdoctoral** „Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health” (POCU/993/6/13/153310), având ca grup țintă 86 de studenți doctoranzi și 30 de cercetători postdoctorali. Cu sprijinul Rectoratului și al ISD, precum și al celor cinci parteneri naționali, proiectul s-a încheiat cu îndeplinirea indicatorilor în proporție de 99,5%. Ne exprimăm disponibilitatea de a accesa proiecte de acest tip în viitor, în baza experienței acumulate, și de a contribui la programe inter- și multidisciplinare ale UBB, inclusiv în zona STEM+.
- A fost implementat cu succes **proiectul de practică** intitulat „Calitate și interdisciplinaritate în practica studenților Universității Babeș-Bolyai în management cultural” (CIP/POCU/626/6/13/132253), al cărui management a fost asigurat de FSE și care a mai implicat Facultatea de Teatru și Film și Facultatea de Teologie Ortodoxă. În cadrul proiectului, 339 de studenți au efectuat stagii de practică într-o rețea de 18 instituții partenere. Au fost câștigate două proiecte finanțate prin **Programul Educație și Ocupare**, cu participarea FSE: „Inovare și sustenabilitate în practică pentru studenții Școlii de științe sociale a Universității Babeș-Bolyai (ISIP)”, proiect de practică implementat alături de FSEGA și FSAS, sub coordonarea Rectoratului; și „Student la FSE. Student european (EURO@UBB)”, proiect remedial – valoarea totală a celor două este de 12.880.080 RON. Au fost depuse două proiecte PEO în cadrul apelului „Dezvoltarea unei rețele pentru tineret care să furnizeze servicii personalizate și de calitate tinerilor, cu precădere din categoria NEETs”, ambele în colaborare cu AJOFM Cluj, proiecte în care grupul țintă va fi format din tineri, elevi, studenți, șomeri etc.
- A fost depus un **proiect** (in parteneriat cu Agerpres) pentru diseminarea informațiilor legate de **politica europeană de coeziune**: „EU Cohesion Policy for All” (2024-RO-INFOME).
- FSE participă la implementarea proiectului cu titlul: „Clasa Viitorului pedagogie digitală”, ID\_19, finanțat prin **PNRR**, Investiția 8 - Program de formare la locul de muncă pentru



personalul didactic, apelul „Pedagogie digitală pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar”, lider de parteneriat Asociația EDU APPS.

- UBB / FSE a fost partener al **Agenciei Naționale a Funcționarilor Publici (ANFP)** în derularea proiectului „Transparență și competență în sectorul public” (SIPOCA 870), al cărui obiectiv a fost formarea de competențe digitale pentru un grup țintă de 7.300 de funcționari publici din România. Ne propunem să continuăm colaborarea cu instituțiile naționale care implementează reforme majore în sistemul administrativ (concursul național de administrație, digitalizare, competitivitate, dezvoltare durabilă), prin oferirea de expertiză, cursuri de specialitate și crearea de strategii.
- În perioada 2020-2024, FSE a implementat două proiecte **ROSE**. Primul, „Continuă studiile, integrează-te! Program Remedial organizat la Studii Europene” (PROSE/104/SGU/NC/Runda II), a vizat combaterea **abandonului universitar**, prin pregătirea suplimentară a studenților de anul I, iar cel de-al doilea, „Rămâi în EDucație! Reușește și Orientează-te către Studiile Europene!” (RED ROSE/116/SGU/PV/II), cu o durată de cinci ani, ne-a permis să organizăm **școli de vară**, în vederea promovării liniilor de licență ale FSE, îndeosebi în rândul elevilor aflați în situație de risc. Vom încuraja asemenea demersuri de a asigura un bazin de recrutare consistent pentru admiterea la FSE și de a combate abandonul universitar (conform recomandărilor Centrului Qualitas), conștientizând că reprezintă o problemă majoră la nivel național.
- FSE face parte, începând din anul 2021, din rețeaua **CEEPUS** „Border and Regional Studies” (PL-1604-02-2223). Rețeaua este formată din 17 universități situate în 10 țări din Europa central-răsăriteană și Balcani, ale căror interese de cercetare și educaționale sunt axate pe studii de frontieră și regionale. Cadrul tematic al rețelei abordează subiecte precum migrația, societățile multietnice, revitalizarea identităților regionale, dinamizarea frontierelor, calitatea guvernantei la nivel local și regional. Unul dintre proiectele în derulare în cadrul rețelei este „Ukrainian refugees in Central Europe and the Balkans - lessons learned and policy recommendations” (Vișegrad grant) și are drept scop conectarea cadrelor universitare ale Rețelei CEEPUS din șapte țări în vederea realizării unui studiu comparativ cu privire la situația refugiaților ucraineni. Integritatea europeană a **spațiului balcanic** și a **Europei de Est** reprezintă priorități ale comunității noastre academice, care vor fi explorate prin intermediul unor noi aplicații de proiecte de cercetare.



- UBB, prin FSE, a fost parteneră a proiectului **Erasmus Plus** „Integration of Work-based Learning in Peace, Conflict and Security Studies” (INCOPS), alături de încă cinci universități europene (Canterbury, Coimbra, Coventry, Marburg și Utrecht). Tot în cadrul Erasmus Plus, au fost depuse patru proiecte Erasmus cu parteneri precum Univ. din Marburg, Univ. Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău și Kehl University of Applied Sciences.
- FSE a depus, în februarie 2025, în parteneriat cu un consorțiu de universități, condus de Sakhnin College (Israel), un proiect **Erasmus KA2** (capacity-building), în domeniul diplomației culturale. Este unul din demersurile prin care vizăm dezvoltarea programului masteral Cultural Diplomacy and International Relations (Erasmus Mundus - diplomă multiplă cu Saint-Étienne, Tomar și Napoli-Federico II), care, alături de programele International Relations, Foreign Policy and Crisis Management (dublă diplomă cu Essex), Études Politiques Européennes Comparées (Erasmus Mundus - dublă diplomă cu Paris-Est Créteil și Szeged) și Politische Kultur und Global Studies, fac obiectul strategiei noastre de reluare a programelor de **dublă diplomă** la nivel masteral.
- FSE s-a integrat într-o rețea universitară care a depus un proiect UEFISCDI de tip **Centru de Excelență** pe axa 6.3 (Gestionarea mai eficientă a criminalității și a terorismului și îmbunătățirea rezilienței și autonomiei infrastructurilor fizice și digitale), sub coordonarea ANIMV, în cadrul apelului 2024.
- A fost depus un proiect UEFISCDI în cadrul de cooperare **România – Republica Moldova**, alături de Univ. Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău.
- FSE a asistat Primăria Cluj-Napoca în vederea integrării într-o rețea internațională pentru accesarea unui proiect **Interreg Europe**, coordonat de University of Applied Sciences (Haga), unde vom oferi consultanță pentru două municipalități – Cluj-Napoca și Riga. În cadrul aplicației, FSE își propune să contribuie la dezvoltarea strategiilor urbane ale capitalei letone, ceea ce ne va permite să oferim expertiză în materie de politici publice dincolo de granițele României, o prioritate pentru echipa noastră.
- Ne propunem să depunem un proiect **CERV** în colaborare cu **Institutul pentru Studierea Problemelor Minorităților Naționale**, pe tema islamofobiei. Colaborarea cu acest partener va favoriza extinderea cercetărilor FSE către un domeniu de interes pentru studiul relațiilor internaționale și al integrării europene.



- Am continuat colaborarea cu **ONG-ul FSE, Societatea Studenților Europeniști**, pentru pregătirea și implementarea proiectelor „Academic Writing Week”, „Înțelege Europa” și „Simularea Parlamentului European”. În ianuarie-iunie 2024, echipa de proiecte a FSE a implementat proiectul **„Building an informed and engaged European electorate for voting in the 2024 European Elections - Romania, Hungary, Poland, Bulgaria”** (101159812-EP-COMM-SUBV-NAT-E-2023), cu finanțare de la **Parlamentul European**, pentru desfășurarea unei campanii de conștientizare a publicului cu privire la importanța Alegerilor Europarlamentare din 2024, în parteneriat cu FSPAC și cu Europe Direct România. Proiectul a inclus suport pentru ediția 2024 a „Simulării Parlamentului European”, implementată de studenții din SSE.
- **Rețeaua Erasmus**, gestionată de **Biroul de Cooperări Internaționale (BCI)** al FSE (restructurat, cu nouă membri), include 130 de parteneriate active. Statisticile privind mobilitățile Erasmus (2020-2025) se prezintă astfel: cadre didactice și staff incoming – 58, cadre didactice și staff outgoing – 260, studenți incoming – 181, studenți outgoing – 172. Cu sprijinul CCI, numărul mobilităților a crescut în ultimii ani, contribuind la încheierea unui număr important de parteneriate internaționale și la spin-off-uri precum aplicații pentru proiecte, organizarea de conferințe, blended intensive programmes (școli de vară: *The Enlargement Process of the EU. Multidisciplinary Narratives; Conflict Resolution from Theory to Practice. An International and Multidisciplinary Approach; Neoliberalism, Spirituality and Personal Development; Financial and Resource Management in International Companies 1 și 2*) și publicații științifice în comun. Vom sprijini activitatea BCI, pentru extinderea parteneriatelor, inclusiv în spațiul non-UE, de interes pentru cercetările efectuate de cadrele didactice în domeniul studiilor de arie și al relațiilor internaționale.
- În ceea ce privește **managementul financiar**, FSE operează, în ultimii cinci ani, pe baza unui bilanț financiar pozitiv. Acest lucru a permis reducerea normelor didactice, scoaterea la concurs a 18 posturi didactice (un profesor, opt conferențieri, opt lectori și un asistent) și 8 posturi administrative pe perioadă nedeterminată. Prin urmare, au fost consolidate: administrația FSE (un administrator-șef), Biroul de Cooperări Internaționale (un ofițer de relații internaționale), Biroul de Proiecte al FSE (trei secretari de proiect permanenți), secretariatul (un nou secretar-șef și un secretar) și biroul de informatizare (un tehnician). În procesul de angajare s-au respectat





principiile egalității de șanse și egalității de gen, care vor sta la baza procesului de recrutare ori de câte ori se va impune organizarea unui concurs. Monitorizăm permanent cash-flow-ul FSE, vom diversifica sursele de finanțare extrabugetare și vom asigura un management eficient al resurselor umane, inclusiv prin strategii transparente și atractive de gestionare a carierelor cadrelor didactice. În prezent, FSE include 48 cadre didactice titulare și 14 personal administrativ.

- S-a finanțat (alături de UBB) investiția în **renovarea clădirii de pe strada Avram Iancu nr. 19**, interiorul fiind dat în folosința FSE în martie 2023, în timp ce exteriorul se află, în prezent, în proces de renovare. Au fost renovate 10 birouri în **clădirea de pe strada Emmanuel de Martonne nr. 1**, terasa de la IRISA (sălile 7, 8, 9), facilități de la etajul 2 și au fost achiziționate **dotări IT** performante pentru toate birourile cadrelor didactice și didactice-auxiliare. În prezent, se întreprind demersuri pentru schimbarea unor elemente vitrate și pentru instalarea climatizării în sălile de curs ale clădirii de pe strada Emmanuel de Martonne nr. 1.
- S-a implementat cu succes finanțarea **laboratoarelor didactice**, din bugetul UBB. Proiectul, în valoare de 896.355,64 RON, a permis schimbarea integrală a **mobilierului** în clădirile FSE și dotarea tuturor sălilor cu tehnologie **IT**. Echipa a câștigat la UBB un **sub-proiect PNRR** pentru linia de licență Administrație Europeană, care a permis dotarea cu echipamente multimedia a sălii Tim Berners-Lee (valoarea proiectului: 1.380.281 RON, realizat în martie 2024).
- Au fost **redenumite două săli** ale FSE, pentru a reflecta într-o manieră incluzivă contribuția unor personalități la integrarea europeană / politica internațională. Astfel, Aula FSE a devenit **„sala Simone Veil”** (la inaugurare a participat E.S. Ramona Chiriac, Șefa Reprezentanței Comisiei Europene în România), sala ICE a fost redenumită **„sala Nelson Mandela”** – un omagiu adus colaborării excelente cu Centrul de Studii Africane al UBB, găzduit de FSE, și s-a amenajat sala de seminar **„Eleanor Roosevelt”**. Prin astfel de inițiative, vom continua să promovăm contribuția mediului academic la dezvoltarea unei **societăți incluzive**, în consonanță cu valorile europene.
- A fost pregătit, semestrial, **orarul FSE**. Vom continua să realizăm această activitate, precum și toate celelalte care sunt în interesul întregii comunități academice, alături de cadrele didactice și de reprezentanții studenților, pentru a asigura o planificare eficientă a activităților de predare și a celor extracurriculare.



- Au fost accesate 196 **granturi de tip SEED** pentru cadrele didactice și de cercetare ale FSE, în valoare de 969.562 RON. Considerăm că inițiativa UBB este foarte binevenită și se dovedește a fi un mijloc eficient de dezvoltare a carierei academice, în strânsă legătură cu planurile multianuale realizate de cadrele didactice și de cercetare. Vom asigura o monitorizare suplă a indicatorilor din aceste planuri individuale de dezvoltare a carierei, în vederea creșterii outputurilor de cercetare și nu numai, precum și a sprijinirii cadrelor didactice pentru a atinge obiectivele propuse.
- **Admiterea** (licență zi și ID, master și școala doctorală) a înregistrat rezultate foarte bune, reliefate de următoarele date: 2020 - 376 studenți admiși la nivel licență și 239 studenți admiși la nivel master, 2021 - 324 studenți admiși la nivel licență și 182 studenți admiși la nivel master, 2022 - 363 studenți admiși la nivel licență și 189 studenți admiși la nivel master, 2023 - 366 studenți admiși la nivel licență și 163 studenți admiși la nivel master, 2024 - 399 studenți admiși la nivel licență și 165 studenți admiși la nivel master. **Echipe de admitere** se bucură de continuitate, ceea ce a condus la acumularea unei experiențe notabile și la eficientizarea procesului, inclusiv datorită platformei informatice puse la dispoziție de UBB. Vom susține echipa de admitere, coordonată de doi directori – unul pentru licență, celălalt pentru master, prin toate mijloacele pe care le avem la dispoziție, conștientizând importanța activității, efortul depus pentru pregătirea și gestionarea celor două sesiuni anuale.
- Au fost acordate 12 **gradații de merit** personalului didactic și trei personalului administrativ, ca urmare a competițiilor bazate pe criterii transparente, stabilite de Consiliul FSE.
- S-au **reacreditat** programele de licență RISE engleză, RISE germană și Administrație Europeană, s-a înregistrat programul masteral în limba germană (Politische Kultur und Global Studies), și s-a reacreditat școala doctorală. Au fost reacreditate programele masterale în domeniul RISE și programul de Management Performant; au fost înaintate către Senatul UBB dosarele pentru menținerea acreditării programelor de licență RISE-ID, Management și Diplomatie în afaceri; a fost demarat demersul de reacreditare a IRISA, cf. metodologiei prevăzute în Hotărârea Senatului nr. 13.356/21.09.2020. Suntem în curs de a realiza documentația pentru programul dual Management – Administrație Europeană, primul de acest tip din FSE.



- Două cadre didactice titulare din FSE participă în comisia **CNATDCU** nr. 26, Științe politice, studii de securitate, științe militare, informații și ordine publică (inclusiv președintele comisiei), cărora li se adaugă un membru titular al Școlii doctorale de RISE. Au fost acreditate două colegi ca experte **ARACIS**, în domeniile RISE, respectiv Administrație Publică.
- Au fost realizate peste 35 de **proceduri**, sub coordonarea prodecanului de resort, pentru funcționarea corespunzătoare a administrației FSE, a căror utilitate a fost certificată de misiunile de audit UBB care au activat în FSE în 2022 și 2025. Realizarea acestor proceduri cu celeritate a permis, printre altele, optimizarea relației cu studenții și a funcționării compartimentului administrativ.

#### IV. SUSTENABILITATE FINANCIARĂ

**Sustenabilitatea financiară** a FSE se asigură în primul rând prin cunoașterea situației **cash-flow**-ului la zi, motiv pentru care administratorul FSE prezintă lunar rapoarte în acest sens decanului și Consiliului FSE. În cadrul acestei structuri decizionale funcționează o Comisie pentru finanțele Facultății, care realizează propuneri în vederea eficientizării fluxurilor financiare și evitării operării în deficit.

Sustenabilitatea financiară se bazează pe câțiva **factori** esențiali, precum finanțarea suplimentară pentru cercetare, proiectele europene și studenții plătitori de taxe, îndeosebi cei non-UE. Pe aceste coordonate propunem următoarele măsuri:

- verificarea, de către IRISA, a outputurilor de cercetare raportate de cadrele didactice pe Managementul Cercetării și a concordanței dintre acestea și CV-uri
- verificarea raportării cercetării de către prodecanul de resort, în vederea asigurării unui demers corect și complet
- încurajarea cercetării de calitate, prin conferințe, publicații și integrarea în rețele de cercetare



- promovarea FSE în spațiul non-UE, prin intermediul proiectelor Erasmus Mundus, al parteneriatelor universitare, al Centrului de Studii Africane și al CCI, pentru atragerea de noi studenți
- consolidarea Școlii Doctorale, prin cooptarea unor noi conducători de doctorat, care vor putea crește baza de recrutare a candidaților
- susținerea cadrelor didactice care doresc să depună proiecte cu finanțare nerambursabilă și promovarea oportunităților de finanțare

Există mai mulți factori care trebuie luați în calcul atunci când realizăm **proiecțiile financiare** ale FSE: achizițiile care trebuie efectuate, posturile scoase la concurs, cofinanțarea proiectelor, încărcarea normei didactice și quantumul plății cu ora. Vom asigura un echilibru între acestea, pe baza predicțiilor financiare calculate la nivelul FSE, astfel încât Facultatea să opereze în permanență pe un plus financiar. Niciuna dintre măsurile propuse nu este de natură a afecta calitatea procesului didactic.

În fapt, carierele noastre depind adesea de modul în care reușim să găsim un echilibru între diferitele îndatoriri pe care le presupune mediul academic care tinde spre **exelență**: predare, cercetare, prezențe în sfera publică, precum și activități administrative. Considerăm că **trajectoriile diferențiate**, cu standarde de performanță echitabile pentru toate opțiunile disponibile, dar și cu asigurarea stabilității în carieră, o sursă indiscutabilă a satisfacției profesionale, reprezintă un demers binevenit. Politica de promovare în carieră, foarte importantă pentru conducerea FSE, trebuie să se bazeze pe criteriile de performanță specifice traiectoriei alese, în conformitate cu legislația națională și cu exigențele suplimentare propuse de UBB și FSE. **Atragerea de resurse**, menite a garanta echilibrul financiar al Facultății, reprezintă un demers obligatoriu în vederea asigurării sustenabilității politicii de promovare în carieră, iar performanța și networkingul sunt esențiale în acest sens.

## V. FSE GOES GREEN

FSE implementează obiectivele UBB privind dezvoltarea durabilă și se aliniază strategiei „UBB Goes Green”, prin următoarele măsuri:



- Majoritatea proceselor administrative, inclusiv campania de admitere, se realizează în mediul informatic, fără consum de **hârtie**. Am redus, prin procedurile realizate, cantitatea de documente listate, prin utilizarea semnăturilor digitale și a platformelor online.
- Colectarea deșeurilor în locațiile FSE este realizată selectiv, iar în birouri au fost instalate **cutii de colectare** a hârtiilor. De asemenea, în clădirile noastre se regăsesc cutii pentru colectarea bateriilor, a becurilor și a altor materiale a căror reciclare este esențială.
- Corpurile de **iluminat** au fost înlocuite cu variante cu un consum redus de energie, iar în clădirea de pe str. Avram Iancu nr. 19, toate echipamentele instalate au fost achiziționate cu respectarea acestui criteriu. De asemenea, tehnica de calcul achiziționată în ultimii cinci ani a fost selectată în baza aceluiași considerente, ținându-se cont de **clasa energetică**, de potențialul de reciclare și de durata normală de utilizare.
- FSE are un **spațiu verde** în curtea interioară a clădirii de pe str. Emmanuel de Martonne nr. 1, care este îngrijit permanent de personalul auxiliar.
- Tematica legată de schimbările climatice, protecția mediului și conduita socială determinată de aceste subiecte se regăsește în **curriculumul FSE** (cf. etichetelor ODD) și se discută la mese rotunde și conferințe organizate în comunitatea noastră academică.
- **Proiectele** scrise de echipa FSE au inclus secțiuni dedicate dezvoltării sustenabile, cu angajamente concrete privind modul în care implementarea activităților se va conforma acestui set de priorități.

\*Acest document continuă planul propus în 2020 și proiectul de candidatură al decanului FSE din 2024.

**Conf. univ. dr. abil. Adrian-Gabriel Corpădean**

Decan

Cluj-Napoca, 5 martie 2025