



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Em. de Martonne nr. 1, Cluj-Napoca, 400090-RO
Tel.: 0264-593770, Fax: 0264-590251, Email:
euro@euro.ubbcluj.ro

Plan strategic al Facultății de Studii Europene (2024-2029)

Cuprins

- I. Context general*
- II. Misiunea facultății, viziune și valori*
- III. Obiective și direcții strategice*
- IV. Anexa – Indicatori de performanță*

I. Context general

Facultatea de Studii Europene și-a început activitatea sub numele de Școala de Înalte Studii Europene Comparative, începând cu anul universitar 1993-1994. În mai 1995, denumirea oficială a instituției a devenit Facultatea de Studii Europene.

Facultatea de Studii Europene este o structură academică în cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca. Liniile de licență ale FSE sunt rezultatul unui proces de sincronizare metodologică și curriculară cu universități de referință.

A. Programe licență

Acreditate și conferind diplome recunoscute internațional, deserveite de un program extensiv de mobilități Erasmus, programele de licență sunt adaptate la cerințele pieței muncii. Felul în care percepem valoarea acestor programe este rezumat în cele ce urmează:

- Relații Internaționale și Studii Europene – program de licență multidisciplinar cu o tradiție de trei decenii, disponibil în limbile română (zi și ID), engleză și germană, care formează specialiști pentru mediul politic-administrativ, diplomatic, dar și privat/ONG.
- Management – program de licență în domeniul economic, adaptat exigențelor pieței unice a Uniunii Europene.
- Administrație Europeană – program de licență acreditat în domeniul administrativ, conceput pentru formarea competențelor necesare integrării pe piața muncii atât la nivelul administrației locale, cât și a celei centrale și europene, cu posibilitatea de a opta pentru o carieră în mediul privat/al multinaționalelor.
- Diplomatie în Afaceri – o premieră pentru învățământul superior din România, introdusă în nomenclatorul național la inițiativa cadrelor didactice ale FSE. Lucrând într-un consorțiu internațional, FSE este în măsură să dezvolte un program inovativ, adaptat la cerințele piețelor și instituțiilor globale de astăzi. Având ca referință universități precum Oxford, Princeton, Beijing, London Metropolitan, Science Po Paris, City University London, Bologna sau Vrije Universiteit Bruxelles, programul oferă discipline menite să pregătească specialiști care să poată opera cu succes într-o serie largă de organizații internaționale, corporații și instituții.

B. Programe masterale

Majoritatea programelor masterale ale FSE sunt acreditate în domeniul Relații Internaționale și Studii Europene, sunt adaptate competențelor solicitate de piața muncii la nivel european și includ pachete de discipline (trunchi comun și distincte) predate interactiv, de specialiști-practicieni.

- Programul Afaceri Europene și Management de Programe propune managementul proiectelor europene ca disciplină academică la nivelul unui masterat profesional și cunoaște o dinamică excelentă a integrării absolvenților pe piața consultanței și a proiectelor corporative. Studenții parcurg întregul ciclu de viață al proiectelor și, prin exemple de bune practici și studii de caz, intră în contact cu proiecte reale și cu beneficiari ai finanțărilor europene.
- Programul Cultural Diplomacy and International Relations (în limba engleză) vizează o pregătire pentru o carieră în diplomatie sau în mediul privat, pe partea de negocieri, parteneriate și reprezentare. Programul este inclus într-un proiect Erasmus Mundus, în care studenții pot opta pentru un parcurs de cvadruplă diplomă, alături de universitățile din Saint-Étienne, Tomar și Napoli, sprijinit și de o catedră UNESCO.

- Programul International Relations, Foreign Policy and Crisis Management (în limba engleză) oferă o specializare suplimentară, practică, absolvenților de relații internaționale și este inclus într-un program de dublă diplomă cu Universitatea din Essex (în viitor, vom negocia un program de dublă diplomă și cu Universitatea Roma III, prin eforturile colegei Conf. Laura Herța).
- Études politiques européennes comparées (în limba franceză) reprezintă unul dintre cele mai competitive programe masterale oferite în limba franceză la nivel național, cu profesori invitați din lumea francofonă și cu susținerea financiară a unui program de dublă diplomă cu Universitatea Paris-Est-Créteil și cu Universitatea din Szeged, gestionat de Prof. Sergiu Mișcoiu.
- Programul Comunicare Internațională vine ca răspuns la cerințele tot mai avansate ale pieței muncii în materie de competențe de comunicare și oferă cursuri în limbile engleză și română (franceza fiind opțională – dar încurajăm dezvoltarea părții francofone în programele noastre masterale, prin eforturile Conf. Delia Pop-Flanja), într-o manieră aplicativă.
- Programul Cultură Politică și Studii Globale (în limba germană) își propune calificarea studenților într-un domeniu actual și inovativ al relațiilor internaționale, oferind cunoștințe aprofundate necesare pentru a face față provocărilor mediului profesional pe plan național și internațional. Programul va genera, pe de o parte, formarea de experți în domeniul relațiilor internaționale și, pe de altă parte, va oferi studenților o cunoaștere aprofundată a provocărilor globale și a importanței culturilor politice.
- În domeniul Management, FSE oferă programul Management Performant, un complement al studiilor economice, dar nu numai, cu pachete de discipline ce explorează, în mod aplicativ, diferitele aspecte ale managementului pentru integrarea în mediul profesional privat/corporativ – de la managementul resurselor umane la managementul proiectelor. Rezultatele bune ale absolvenților în materie de integrare pe piața muncii se explică și prin numeroasele parteneriate la nivel local și european, pe care se bazează programul.

Din punct de vedere administrativ, structurile FSE sunt următoarele:

- Departamentele. Facultatea de Studii Europene este o comunitate care include 42 de cadre didactice titulare, împărțite în două departamente, în funcție de specificul activității de predare și de cercetare a fiecăruia. **Departamentul de Studii Europene și Guvernanță** abordează o arie tematică multi- și interdisciplinară – europeniști, istorici, economiști, juriști, experți în comunicare, management de proiect, antropologie, politici publice etc. **Departamentul de Relații Internaționale și Studii Germane** este compus din colegi specializați în științe politice, relații internaționale, sociologie, germanistică, globalizare, tehnologia informației etc.
- **Școala Doctorală „Relații Internaționale și Studii Europene”** include opt coordonatori de doctorat, în domeniile RISE, Științe Politice, Istorie și Sociologie. Internaționalizarea Școlii Doctorale face ca numărul doctoranzilor străini să fie, în prezent, de 15, în timp ce numărul tezelor realizate în cotutelă internațională (programe de dublă diplomă) este de opt. Susținem importanța colaborării cu AD Atid Lekidum (Haifa, Israel), în vederea recrutării candidaților internaționali pentru programul nostru de studii doctorale, deoarece s-a dovedit a fi un pas important în procesul de internaționalizare, reputația școlii fiind consolidată și în spațiul non-UE. Programul doctoral trebuie să implice un sistem de mentorat asigurat de membrii experimentați ai școlii doctorale, bazat pe principii de inovare metodologică, aplicativitate practică a rezultatelor cercetării și valorificarea rezultatelor prin publicații și conferințe de renume. Conferințele transdisciplinare ale FSE vor include întotdeauna paneluri dedicate doctoranzilor, care beneficiază, astfel, de experiența profesorilor invitați și își aliniază cercetările la exigențele comunității științifice internaționale. Obținerea titlului de doctor la FSE poate fi urmată de absolvirea unui program postdoctoral în cadrul UBB sau al Academiei Române, dacă acesta este susținut financiar de Fondul Social European, prin programele

operaționale de profil (POS DRU/POCU), motiv pentru care am susținut redactarea și implementarea acestor proiecte de către echipele UBB.

- ⊖ **Institutul de Relații Internaționale și Studii de Arie (IRISA)** reprezintă principala structură de cercetare a FSE. În cadrul acestuia, opt echipe de cercetare, asistate de un cercetător permanent, alcătuite din cadre didactice ale FSE și profesori de la universitățile internaționale partenere, membri ai Institutului, elaborează proiecte de cercetare, diseminate prin intermediul conferințelor și publicațiilor periodice ale FSE. Finanțarea activităților de cercetare trebuie să se realizeze atât prin fonduri proprii, cât și, îndeosebi, prin accesarea unor programe de finanțare nerambursabilă, oferite de UEFISCDI, Erasmus și Orizont Europe.
- Deoarece internaționalizarea reprezintă o prioritate strategică a FSE, în cadrul acesteia funcționează un **Birou de cooperări internaționale**, menit să implementeze programul Erasmus Plus și să gestioneze acordurile bilaterale, proiectele europene și mobilitățile internaționale ale cadrelor didactice și studenților noștri. Biroul gestionează o rețea de peste 90 de universități partenere Erasmus, din spațiul UE și non-UE, precum și peste 15 acorduri bilaterale preferențiale, mobilități de tip internship, două proiecte Erasmus Mundus și numeroase evenimente cu partenerii internaționali.
- **Centrul de Studii Africane** găzduit de FSE a prilejuit organizarea mai multor evenimente cu reprezentanții diplomați ai statelor africane acreditați în România și a adus numeroase proiecte (conferințe, mese rotunde, volume, numere tematice ale revistelor FSE) pentru comunitatea noastră. Numărul studenților africani (licență și master) este semnificativ, iar colaborarea foarte bună cu CCI va conduce, conform estimărilor noastre, la rezultate superioare în viitor.
- **Arhiva REGIO** a fost donată Facultății de Studii Europene de către DG Regio a Comisiei Europene, în martie 2011, cu scopul de a încuraja cercetarea pe tema evoluției și rezultatelor politicii regionale. Colecția de microfise este organizată în două secțiuni, ținând cont totodată de diversitatea lingvistică a UE și de criteriul cronologic. Prima include Jurnalele Oficiale ale Comunităților, până la începutul secolului XXI, iar cea de-a doua este formată din documente de lucru, decizii și proiecte ale DG Regio, multe dintre acestea fiind desecretizate odată cu predarea arhivei către Facultatea noastră. Potențialul arhivei nu a fost încă utilizat, de aceea ne dorim ca unii doctoranzi, cercetători, dar și de studenți care elaborează lucrări de licență sau disertație pe teme legate de dezvoltarea regională să valorizeze resursele sale.

În cadrul Facultății de Studii Europene funcționează un Centru de documentare europeană în rețeaua EUROPE-DIRECT. De asemenea, Facultatea de Studii Europene este integrată în rețele de cercetare și informare europeană. În cadrul facultății s-au organizat mai multe laboratoare de cercetare și expertiză în domeniul negocierilor internaționale și europene, politicilor regionale, reformei instituționale și administrației UE. În fiecare an, Facultatea organizează conferințe internaționale cu finanțare nerambursabilă.

II. Misiunea facultății, viziune și valori

2.1 Misiunea

Facultatea de Studii Europene este o structură academică în cadrul Universității „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, o universitate comprehensivă de cercetare avansată și educație. În acest context, misiunea generală a Facultății de Studii Europene este parte integrantă a misiunii Universității „Babeș-Bolyai”, Cluj-

Napoca, și anume generarea și transferul de cunoaștere. În special, misiunea se concretizează în următoarele:

- asigură crearea de cunoaștere printr-un proces intensiv de cercetare;
- asigură formarea studenților și a cercetătorilor, cetățeni activi și responsabili, promovând învățământul și cercetarea în concordanță cu exigențele unei societăți bazate pe cunoaștere și pe valori prin formare inițială, educație continuă și integrare în circuitul de valori universale;
- asigură un cadru de interferențe multiculturale și multilingvistice și realizează pregătirea în condiții de egalitate, în limbile română, engleză și germană;
- contribuie la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic, cultural, politic, printr-o implicare în acord cu nevoile comunității (Carta UBB).

2.2 Viziune

Facultatea de Studii Europene își asumă rolul complex de asigurare a unei educații performante, a unei cercetări științifice de calitate, care să se constituie drept etalon pe plan național și internațional și a oferirii unor platforme de servicii specializate către comunitate.

2.3 Valori

Valorile care ne conduc activitatea didactică, de cercetare științifică și de oferire a unor platforme de servicii specializate către comunitate sunt:

- libertate de gândire și exprimare
- căutarea și promovarea adevărului
- integritatea
- echitatea
- responsabilitatea socială
- respectul pentru diversitate
- cooperare interculturală (Carta UBB)

III. Obiective și direcții strategice

3.1. Educație

Scop strategic 1 – Asigurarea unei educații adaptate societății cunoașterii

- actualizarea programelor la toate nivelele de studii (licență, master, doctorat), orientate interdisciplinar și conectate la cererea actuală și la transformările de pe piața muncii.
- formarea de competențe practice complementare cunoștințelor profesionale și de specialitate.
- armonizarea planurilor de învățământ cu cele ale universităților de referință.
- creșterea gradului de internaționalizare a studiilor prin încurajarea și susținerea mobilităților internaționale a studenților, cadrelor didactice și a cercetătorilor, susținerea programelor de studii derulate în limbi străine, atragerea de profesori invitați de la universități de prestigiu, atragerea unui număr sporit de studenți internaționali, extinderea programelor de studii realizate în regim de “joint degree”.

- inițierea și dezvoltarea unor programe de practică sau internship la organizații, instituții și agenți economici ce constituie repere în domeniile lor de activitate.
- creșterea importanței acordate practicii profesionale în curriculumul specializărilor.
- inițierea și susținerea unor programe noi de mobilitate a studenților, națională și internațională, pentru toate nivelele de studii.
- încurajarea participării studenților la competiții profesionale naționale și internaționale.
- creșterea ponderii programelor masterale și doctorale în totalul programelor de studii derulate în facultate.
- creșterea competiției la admiterea în cadrul programelor de studii ale facultății prin promovarea sporită a acestora pe plan național și internațional.
- inițierea și susținerea unor programe de formare continuă și perfecționare a cadrelor didactice și cercetătorilor.
- creșterea numărului de studenți, în special masteranzi și doctoranzi, implicați în activitatea de cercetare.
- promovarea rezultatelor cercetării științifice în procesul de învățământ.
- dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și traseului profesional al absolvenților.

Scop strategic 2 - Dezvoltarea Facultății de Studii Europene ca pol regional și național de formare continuă și educare a adulților în domeniile relații internaționale, studii administrative și management

- susținerea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă;
- dezvoltarea facilităților de e-learning și a programelor de tip ID-IFR;
- armonizarea programelor de formare și pregătire profesională cu cerințele actuale și previziunile de dezvoltare a pieței muncii.

Scop strategic 3 - Consolidarea caracterului plurilingvistic și intercultural al Facultății de Studii Europene

- consolidarea dimensiunii internaționale a Facultății de Studii Europene;
- consolidarea dimensiunii interculturale prin promovarea de activități educaționale, de cercetare și implicare comunitară realizate prin participarea comună a liniilor de studii din facultate;
- inițierea și dezvoltarea de noi programe de studii în cadrul liniilor engleză și germană;
- îmbunătățirea abilităților lingvistice ale studenților și corpului profesoral.

3.2. Cercetare științifică

Scop strategic 1 – Asigurarea unui aport însemnat la obținerea de către UBB a rangului world class

- creșterea calității cercetării în Facultatea de Studii Europene prin orientarea activității de cercetare și a demersurilor de evaluare a acesteia spre produse congruente cu indicatorii de performanță definiți prin standarde internaționale.

- dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare și susținerea centrelor, programelor, proiectelor inovatoare, cu potențial ridicat de recunoaștere și validare internațională;
- identificarea unor poli de excelență și susținerea unor programe și proiecte strategice definite inter și transdisciplinar pe subiecte de interes pe plan internațional;
- promovarea temelor interdisciplinare prin colaborarea dintre departamentele și institutele facultății și ale UBB și asocierea cu celelalte universități clujene;
- încurajarea transferului tehnologic prin inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic;
- creșterea importanței și rolului cercetării în dezvoltarea instituțională pe termen lung;

Scop strategic 2 – Asigurarea unui aport însemnat la menținerea UBB în poziție de vârf la nivel național

- întărirea unităților de cercetare din cadrul Facultății de Studii Europene pentru a le crește eficiența, numărul de programe, proiecte și teme finanțate, precum și volumul fondurilor publice și private atrase prin competiție;
- identificarea și atragerea de noi surse de finanțare pentru activitatea de cercetare, în special din mediul economic;
- adoptarea unor strategii de finanțare fundamentate pe alocarea diferențiată a resurselor în funcție de performanță;
- diseminarea rezultatelor cercetării științifice ale membrilor FSE prin publicații și periodice de prestigiu național și internațional.

3.3. Servicii către comunitate

Scop strategic 1 – Valorificarea capitalului de competență și expertiză înalt specializată prin dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile și administrației publice.

- Inițierea și dezvoltarea unor programe noi de finanțare a activităților didactice și de cercetare prin atragerea de fonduri pentru programe, proiecte, teme orientate spre problematici majore definite împreună cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică.
- Inițierea și dezvoltarea de servicii de consultanță destinate mediului economic și administrației publice, fondurile obținute urmând a fi alocate, în principal, pentru susținerea programelor didactice și de cercetare.
- Creșterea gradului de diseminare și de utilizare în societate a rezultatelor obținute în urma activităților de cercetare.
- Înființarea unui think-tank pentru dezbaterile unor teme fundamentale vizând direcțiile de dezvoltare, problemele și provocările majore ale societății românești și lumii contemporane.

Scop strategic 2 - Asigurarea unui aport însemnat la accentuarea rolului universității ca principal factor de cultură și educație

- realizarea de parteneriate cu instituții culturale la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune.

- organizarea de evenimente și manifestări culturale atât de interes local și regional, cât și național și internațional.

Scop strategic 3 – Asigurarea unui aport însemnat la creșterea implicării universității în comunitate

- angajarea activă a Facultății de Studii Europene în dezbaterile societății civile.

- inițierea și susținerea unui program de SR (Social Responsibility) pentru identificarea, promovarea și implementarea unor acțiuni de îmbunătățire a condițiilor de viață ale grupurilor și comunităților defavorizate.

- implicarea facultății în comunitate prin valorificarea capitalurilor existente în relațiile cu partenerii din mediul economic, societatea civilă și administrația publică, respectiv Alunni.

3.4. Management și servicii suport

Scop strategic 1 – Realizarea unui management performant, eficace și eficient

- corelarea obiectivelor de dezvoltare a facultății cu resursele disponibile (umane, financiare, infrastructură);

- redefinirea strategiei de finanțare a activităților educaționale și de cercetare și eficientizarea activităților administrative;

- reorganizarea unităților de cercetare și administrative din cadrul facultății, astfel încât să se asigure sustenabilitatea financiară a acestora și creșterea eficienței activităților derulate;

- optimizarea raportului dintre numărul studenților, al profesorilor și al personalului suport;

- realizarea unei program de eficientizare a utilizării patrimoniului imobiliar al Facultății de Studii Europene;

- descentralizarea financiară, până la nivel de departamente, prin distribuirea resurselor financiare alocate de la bugetul statului conform reglementărilor și criteriilor locale și evidențierea resurselor financiare extrabugetare la nivelul fiecărei unități, conform reglementărilor interne;

- dezvoltarea și promovarea culturii organizaționale orientate spre valorile care ne conduc (libertatea de gândire și exprimare, căutarea și promovarea adevărului, integritatea, echitatea, responsabilitatea socială, respectul pentru diversitate, cooperare interculturală) în cadrul facultății;

- implementarea procedurilor de evaluare a performanței la nivel de UBB, proceduri diferențiate pe principalele domenii de activitate (didactic, cercetare, tehnic-administrativ) și utilizarea acestora în alocarea diferențiată și transparentă a resurselor;

- asigurarea unor venituri atractive cadrelor didactice și personalului auxiliar;

- realizarea unui program de monitorizare și evaluare a îndeplinirii indicatorilor de performanță;

- elaborarea unor strategii coerente cu privire la dezvoltarea Facultății de Studii Europene pe termen mediu și lung (strategia de comunicare și marketing, resurse umane, resurse informaționale, asigurarea calității).

Scop strategic 2 – Dezvoltarea infrastructurii și a resurselor necesare desfășurării optime a educației, cercetării, inovării

- asigurarea de spații pentru învățământ și cercetare prin modernizare;

- dezvoltarea infrastructurii, tehnologiei informațiilor și comunicațiilor;
- implementarea unor aplicații mai eficiente de gestionare a datelor;
- dezvoltarea facilităților de promovare electronică a programelor de studii, a cercetării științifice și a comunicării interne.

IV. Indicators de performanță

Educație

Scop strategic 1 – Asigurarea unei educații adaptate societății cunoașterii

Obiective	Indicatori de performanță
1. Actualizarea programelor la toate nivelele de studii (licență, master, doctorat), orientate interdisciplinar și conectate la cererea actuală și la transformările de pe piața muncii.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul programelor actualizate, autorizate/(re)acreditate;• Numărul de studenți români și străini înscriși în aceste programe;• Angajabilitatea absovenților;
2. Formarea de competențe practice complementare cunoștințelor profesionale și de specialitate.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul cursurilor ce includ o componentă de dezvoltare a competențelor practice (manageriale, de comunicare etc.);• Numărul studenților care au urmat cursuri ce includ o componentă de dezvoltare a competențelor practice;
3. Armonizarea planurilor de învățământ cu cele ale universităților de referință.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul disciplinelor noi în planurile de învățământ pe niveluri de studiu;• Numărul studenților care beneficiază de aceste noi discipline;• Numărul cadrelor didactice care predau discipline noi;

<p>4. Creșterea gradului de internaționalizare a studiilor prin încurajarea și susținerea mobilităților internaționale a studenților, cadrelor didactice și a cercetătorilor, susținerea programelor de studii derulate în limbi străine, atragerea de profesori invitați de la universități de prestigiu, atragerea unui număr sporit de studenți internaționali, extinderea programelor de studii realizate în regim de “joint degree”.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul studenților participanți la programele Erasmus și pe niveluri de studii; • Numărul cadrelor didactice care participă la programele Erasmus; • Valoarea fondurilor alocate; • Numărul studenților din străinătate; • Numărul cadrelor didactice din străinătate; • Numărul programelor derulate în regim de “joint degree”.
<p>5. Inițierea și dezvoltarea unor programe de practică sau internship la organizații, instituții și agenți economici ce constituie repere în domeniile lor de activitate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul studenților participanți la programe de practică pe niveluri de studii; • Numărul agenților din mediul socio-economic cu care există parteneriate privind practica studenților și programe de internship; • Numărul programelor de practică realizate în regim de internship;
<p>6. Creșterea importanței acordate practicii profesionale în curriculumul specializărilor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de ore dedicate activității practice introduse în curriculumul specializărilor; • Numărul proiectelor de sprijinire a studenților pentru practică; • Numărul cadrelor didactice implicate în practica studenților;
<p>7. Inițierea și susținerea unor programe noi de mobilitate a studenților, națională și internațională, pentru toate nivelele de studii.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul programelor noi de mobilitate în spațiul extracomunitar; • Numărul programelor noi de mobilitate în spațiul comunitar; • Numărul mobilităților naționale;

<p>8. Încurajarea participării studenților la competiții profesionale naționale și internaționale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul studenților susținuți; • Numărul premiilor câștigate de către studenți la manifestări științifice/concursuri naționale/internaționale; • Valoarea fondurilor alocate;
<p>9. Creșterea ponderii programelor masterale și doctorale în totalul programelor de studii derulate în facultate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numarul programelor masterale derulate; • Creșterea numărului de conducători de doctorat; • Creșterea numărului de doctoranzi în stagi;
<p>10. Creșterea competiției la admiterea în cadrul programelor de studii ale facultății prin promovarea sporită a acestora pe plan național și internațional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de licee în care s-a promovat FSE; • Numărul de județe vizitate pentru promovare; • Numărul de cadre didactice implicate în promovare; • Numărul de târguri/webinare frecventate pentru promovare;
<p>11. Inițierea și susținerea unor programe de formare continuă și perfecționare a cadrelor didactice și cercetătorilor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de programe de formare continuă; • Numărul de cadre didactice care obțin un certificat ANC;
<p>12. Creșterea numărului de studenți, în special masteranzi și doctoranzi, implicați în activitatea de cercetare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de proiecte de cercetare implementate; • Numărul doctoranzilor implicați în programe de cercetare ale facultății; • Numărul masteranzilor implicați în programe de cercetare ale facultății;
<p>13. Promovarea rezultatelor cercetării științifice în procesul de învățământ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de rezultate ale cercetării științifice utilizate în procesul de învățământ; • Numărul de cadre didactice care utilizează în procesul de învățământ rezultate ale cercetării științifice;

14. Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și traseului profesional al absolvenților.	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de programe de monitorizare a inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților; • Numărul de absolvenți monitorizați; • Valoarea fondurilor atrase prin programul alumni;
--	--

Scop strategic 2 - Dezvoltarea Facultății de Studii Europene ca pol regional și național de formare continuă și educare a adulților în domeniile relații internaționale, studii administrative și management

Obiective	Indicatori de performanță
1. Susținerea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă;	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de programe de formare și pregătire profesională continuă din facultate; • Numărul cadrelor didactice care predau în cadrul programelor de formare și pregătire profesională continuă; • Numărul cadrelor didactice care beneficiază de programele de pregătire profesională;
2. Dezvoltarea facilităților de e-learning și a programelor de tip ID-IFR;	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de săli și laboratoare cu facilități de e-learning; • Numărul cadrelor didactice care utilizează săli și laboratoare cu facilități de e-learning; • Numărul de utilizatori adulți ai facilităților de e-learning;
3. Armonizarea programelor de formare și pregătire profesională cu cerințele actuale și previziunile de dezvoltare a pieței muncii.	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de programe de formare și pregătire profesională armonizate cu cerințele actuale și previziunile de dezvoltare a pieței muncii; • Numărul de cadre didactice implicate în armonizarea programelor de pregătire profesională cu cerințele actuale ale pieței muncii; • Numărul de cadre didactice asociate care provin din sectorul privat;

Scop strategic 3 - Consolidarea caracterului plurilingvistic și intercultural al Facultății de Studii Europene

Obiective	Indicatori de performanță
1. Consolidarea dimensiunii internaționale a Facultății de Studii Europene.	<ul style="list-style-type: none">• Creșterea numărului de studenți internaționali;• Creșterea numărului de lectori din străinătate;• Creșterea numărului de acorduri Erasmus;
2. Consolidarea dimensiunii interculturale prin promovarea de activități educaționale, de cercetare și implicare comunitară realizate prin participarea comună a liniilor de studii din facultate.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul de activități de cercetare realizate prin participarea comună a liniilor de studii din facultate;• Numărul de activități interculturale cu implicare comunitară;• Numărul de participanți din afara FSE;
3. Inițierea și dezvoltarea de noi programe de studii în cadrul liniilor engleză și germană.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul programelor de studii în cadrul liniilor engleză și germană;• Dezvoltarea curriculară a programelor existente – cursuri introduse/actualizate;
4. Îmbunătățirea abilităților lingvistice ale studenților și corpului profesoral.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul disciplinelor predate în limbi moderne;• Numărul studenților care parcurg discipline predate în limbi moderne;

Cercetare științifică

Scop strategic 1 – Asigurarea unui aport însemnat la obținerea de către UBB a rangului world class

Obiective	Indicatori de performanță
1. Creșterea calității cercetării în Facultatea de Studii Europene prin orientarea activității de cercetare și a demersurilor de evaluare a acesteia spre produse	<ul style="list-style-type: none">• Numărul de autori principali din FSE în publicațiile internaționale;• Extinderea accesului la principalele baze de date internaționale;• Numărul publicațiilor înregistrate în baza de date internaționale (ISI, Erih Plus, Scopus);

<p>congruente cu indicatorii de performanță definiți prin standarde internaționale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de proiecte de cercetare derulate în cadrul FSE; • Numărul de citări ale cadrelor didactice și de cercetare; • Indicele Hirsch al cadrelor didactice și de cercetare;
<p>2. Dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare și susținerea centrelor, programelor, proiectelor inovatoare, cu potențial ridicat de recunoaștere și validare internațională;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de centre de cercetare; • Numărul de proiecte noi câștigate/centru de cercetare; • Numărul de publicații/conferințe/participări la evenimente internaționale/centru de cercetare;
<p>3. Identificarea unor poli de excelență și susținerea unor programe și proiecte strategice definite inter și transdisciplinar pe subiecte de interes pe plan internațional;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de poli de excelență; • Numărul de programe și proiecte inter și transdisciplinare susținute; • Numărul de cadre didactice afiliate polilor de excelență și programelor inter și transdisciplinare;
<p>4. Promovarea temelor interdisciplinare prin colaborarea dintre departamentele și institutele facultății și ale UBB și asocierea cu celelalte universități clujene;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de lucrări publicate în colaborare cu autori din alte facultăți/universități din Cluj; • Numărul de parteneri implicați în proiecte interdisciplinare;
<p>5. Încurajarea transferului tehnologic prin inițierea și dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul de parteneriate inițiate cu mediul economic; • Numărul de cadre didactice implicate; • Numărul de transferuri realizate cu mediul economic;
<p>6. Creșterea importanței și rolului cercetării în dezvoltarea instituțională pe termen lung;</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nivelul de indexare al revistelor Facultății • Numărul tezelor de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale „Relații Internaționale și Studii Europene” publicate la edituri de prestigiu;

Scop strategic 2 – Asigurarea unui aport însemnat la menținerea UBB în poziție de vârf la nivel național

Obiective	Indicatori de performanță
1. Întărirea unităților de cercetare din cadrul Facultății de Studii Europene pentru a le crește eficiența, numărul de programe, proiecte și teme finanțate, precum și volumul fondurilor publice și private atrase prin competiție;	<ul style="list-style-type: none">• Finanțarea nerambursabilă accesată;• Numărul temelor de cercetare noi adoptate de unitățile de cercetare ale Facultății;
2. Identificarea și atragerea de noi surse de finanțare pentru activitatea de cercetare, în special din mediul economic;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul parteneriatelor negociate cu mediul economic;• Numărul granturilor private accesate de FSE;
3. Adoptarea unor strategii de finanțare fundamentate pe alocarea diferențiată a resurselor în funcție de performanță;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul propunerilor de proiecte de cercetare;• Numărul de traininguri derulate pentru creșterea capacității de accesare a fondurilor de cercetare (Orizont, UEFISCDI);
4. Diseminarea rezultatelor cercetării științifice ale membrilor FSE prin publicații și periodice de prestigiu național și internațional;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul volumelor colective publicate de FSE la edituri naționale și internaționale de prestigiu;• Numărul articolelor BDI și ISI publicate de cadrele didactice și doctoranzii FSE;

Servicii către comunitate

Scop strategic 1 – Valorificarea capitalului de competență și expertiză înalt specializată prin dezvoltarea de servicii destinate mediului economic, societății civile și administrației publice.

Obiective	Indicatori de performanță
1. Inițierea și dezvoltarea unor programe noi de finanțare a activităților didactice și de cercetare prin atragerea de fonduri pentru programe, proiecte, teme orientate spre problematici majore definite împreună cu mediul economic, societatea civilă și administrația publică.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul propunerilor de proiecte cu finanțare nerambursabilă;• Numărul granturilor obținute;
2. Inițierea și dezvoltarea de servicii de consultanță destinate mediului economic și administrației publice, fondurile obținute urmând a fi alocate, în principal, pentru susținerea programelor didactice și de cercetare.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul programelor ANC acreditate în Facultate;• Numărul participanților din afara FSE la cursurile de formare organizate;
3. Creșterea gradului de diseminare și de utilizare în societate a rezultatelor obținute în urma activităților de cercetare.	<ul style="list-style-type: none">• Contactele cu mediul public, decidenți și ONG;• Documentele de expertiză emise de FSE în interesul comunității;
4. Înființarea unor think-thankuri pentru dezbaterile unor teme fundamentale vizând direcțiile de dezvoltare, problemele și provocările majore ale societății românești și lumii contemporane.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul activităților grupurilor de tip think-tank din Facultate;• Numărul invitațiilor externi la evenimentele organizate de aceste grupuri;

Scop strategic 2 - Asigurarea unui aport însemnat la accentuarea rolului universității ca principal factor de cultură și educație

Obiective	Indicatori de performanță
1. Realizarea de parteneriate cu instituții culturale la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul parteneriatelor instituționale implementate;• Numărul evenimentelor organizate în comun;
2. Organizarea de evenimente și manifestări culturale atât de interes local și regional, cât și național și internațional;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul evenimentelor culturale organizate;• Numărul participanților la aceste evenimente.

Scop strategic 3 – Asigurarea unui aport însemnat la creșterea implicării universității în comunitate

Obiective	Indicatori de performanță
1. Angajarea activă a Facultății de Studii Europene în dezbaterile societății civile.	<ul style="list-style-type: none">• Temele de excelență adoptate de grupurile de lucru ale FSE, privind societatea civilă;• Numărul conferințelor / meselor rotunde organizate, cu participarea societății civile;
2. Inițierea și susținerea unui program de SR (Social Responsibility) pentru identificarea, promovarea și implementarea unor acțiuni de îmbunătățire a condițiilor de viață ale grupurilor și comunităților defavorizate.	<ul style="list-style-type: none">• Numărul campaniilor/proiectelor desfășurate de cadrele didactice și/sau studenții FSE, pentru promovarea incluziunii sociale și combaterea pauperității;• Numărul campaniilor desfășurate de cadrele didactice și/sau studenții FSE, pentru promovarea responsabilității sociale instituționale (instituții publice și private);• Numărul voluntarilor implicați în aceste campanii;

<p>3. Implicarea facultății în comunitate prin valorificarea capitalurilor existente în relațiile cu partenerii din mediul economic, societatea civilă și administrația publică, respectiv Alumnoi.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Numărul evenimentelor cu mediul de afaceri / ONG / decidenții publici organizate;• Numărul alumnii din baza de date;
---	---

Management și servicii suport

Scop strategic 1 – Realizarea unui management performant, eficace și eficient

Obiective	Indicatori de performanță
1. Corelarea obiectivelor de dezvoltare a facultății cu resursele disponibile (umane, financiare, infrastructură);	<ul style="list-style-type: none">• Numărul de cadre didactice angajate în activitatea de planning;• Reabilitarea infrastructurii FSE – numărul contractelor semnate;
2. Redefinirea strategiei de finanțare a activităților educaționale și de cercetare și eficientizarea activităților administrative;	<ul style="list-style-type: none">• Creșterea eficienței administrative și alocărilor financiare;• Analiza semestrială a situației financiare și măsurile adoptate;
3. Reorganizarea unităților de cercetare și administrative din cadrul facultății, astfel încât să se asigure sustenabilitatea financiară a acestora și creșterea eficienței activităților derulate;	<ul style="list-style-type: none">• Rapoartele de activitate ale unităților de cercetare;• Numărul unităților de cercetare active;
4. Optimizarea raportului dintre numărul studenților, al profesorilor și al personalului suport;	<ul style="list-style-type: none">• Raport statistic privind corelația dintre numărul studenților, al profesorilor și al personalului suport;
5. Realizarea unei program de eficientizare a utilizării patrimoniului imobiliar al Facultății de Studii Europene;	<ul style="list-style-type: none">• Raport privind situația materială a patrimoniului imobiliar al Facultății de Studii Europene;• Eficiența energetică a clădirilor;
6. Descentralizarea financiară, până la nivel de departamente, prin distribuirea resurselor financiare alocate de la bugetul statului conform reglementărilor și criteriilor locale și evidențierea resurselor financiare extrabugetare la nivelul fiecărei unități, conform reglementărilor interne;	<ul style="list-style-type: none">• Competențele delegate departamentelor, în vederea utilizării eficiente a resurselor;• Evidența resurselor extrabugetare generate de fiecare departament;
7. Dezvoltarea și promovarea culturii organizaționale orientate spre valorile care ne conduc (libertatea de gândire și exprimare, căutarea și promovarea adevărului, integritatea, echitatea, responsabilitatea socială, respectul pentru diversitate, cooperare interculturală) în cadrul facultății;	<ul style="list-style-type: none">• Numărul întâlnirilor inter-colegiale dedicate subiectelor transversale;• Numărul participanților la dezbateri și a opiniilor enunțate;

8. Implementarea procedurilor de evaluare a performanței la nivel de UBB, proceduri diferențiate pe principalele domenii de activitate (didactic, cercetare, tehnic-administrativ) și utilizarea acestora în alocarea diferențiată și transparentă a resurselor;	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul procedurilor de evaluare a performanței adoptate de Consiliul FSE; • Numărul gradațiilor de merit ale personalului didactic și auxiliar;
9. Asigurarea unor venituri atractive cadrelor didactice și personalului auxiliar;	<ul style="list-style-type: none"> • Evidența salariilor personalului didactic și auxiliar;
10. Realizarea unui program de monitorizare și evaluare a îndeplinirii indicatorilor de performanță;	<ul style="list-style-type: none"> • Activitatea comisiei privind asigurarea calității;
11. Elaborarea unor strategii coerente cu privire la dezvoltarea Facultății de Studii Europene pe termen mediu și lung (strategia de comunicare și marketing, resurse umane, resurse informaționale, asigurarea calității);	<ul style="list-style-type: none"> • Conținutul strategiei cu privire la dezvoltarea Facultății de Studii Europene;

Scop strategic 2 – Dezvoltarea infrastructurii și a resurselor necesare desfășurării optime a educației, cercetării, inovării

Obiective	Indicatori de performanță
1. Asigurarea de spații pentru învățământ și cercetare prin modernizare;	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul laboratoarelor de informatică funcționale; • Numărul sălilor de curs și seminar dotate cu aparatură modernă;
2. Dezvoltarea infrastructurii, tehnologiei informațiilor și comunicațiilor;	<ul style="list-style-type: none"> • Calitatea și accesibilitatea site-ului Facultății; • Numărul echipamentelor IT operaționale în Facultate;
3. Implementarea unor aplicații mai eficiente de gestionare a datelor;	<ul style="list-style-type: none"> • Numărul serverelor active; • Volumul informațiilor stocate în mediul digital;

4. Dezvoltarea facilităților de promovare electronică a programelor de studii, a cercetării științifice și a comunicării interne.	<ul style="list-style-type: none">• Volumul de informații pe rețelele FSE;• Numărul de bannere electronice de promovare și inițiative tip (cross-)promo implementate.
---	--

Decan,
Conf. dr. Adrian Corpădean