



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

**Facultatea de Studii Europene
Plan Operațional 2025-2026**

2. ÎNVĂȚĂMÂNT – 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabili	Termen
1. Adaptarea programelor educaționale la standarde europene și la cerințele pieței muncii	a) menținerea ofertei de studii la nivel de licență și master în concordanță cu evoluțiile actuale și dinamica domeniului b) accesarea proiectelor Erasmus Mundus la nivel master c) creșterea numărului de studenți internaționali la liniile de licență / master / școala doctorală FSE	Actualizarea curriculumului în funcție de universitățile de referință Depunerea unei aplicații Erasmus Mundus. 150 studenți internaționali înscriși full-time		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan Conf. dr. L. Herța	30.09.2026
2. Intensificarea acțiunilor de internaționalizare a liniilor de licență Relații internaționale și studii europene în limba engleză și germană	a) atragerea de studenți străini (Erasmus, free movers etc.) în cadrul acestor programe de licență b) atragerea de cadre didactice de la universități internaționale în cadrul acestor programe de licență	30 studenți străini la nivelul acestor linii de licență 2 cadre didactice de la universități internaționale în cadrul acestor programe de licență		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan Conf. dr. L. Herța	30.09.2026



3. Extinderea și modernizarea ofertei de studii la nivel master și doctorat	a) consolidarea programelor actuale de masterat	Actualizarea curriculumului a 4 masterate				
	b) consolidarea școlii doctorale	5 studenți internaționali în școala doctorală 1 nou coordonator de doctorat		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean	30.09.2026
4. Desfășurarea programelor de formare profesională acreditate ale FSE	a) organizare cursuri extracurriculare	Derulare a minimum unui curs extracurricular cu 30 participanți		Extrabuget	Lector dr. R. Cramarenco Conf. dr. E. Rusu	30.09.2026

2. ÎNVĂȚĂMÂNT – 2.1. ÎNVĂȚĂMÂNT TRADIȚIONAL – LINIA GERMANĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Consolidarea studiilor în limba germană la nivel licență și master	a) asigurarea cooperărilor internaționale cu entități relevante b) consolidarea programului masteral în limba germană	Prezența unui cadru didactic din Germania, prin DAAD, la această linie de licență. 12 studenți înrolați în cadrul programului de master în limba germană		Buget Extrabuget	Conf. dr. Laura Herța Lect. dr. C. Schuster	30.09.2026
2. Intensificarea acțiunilor de internaționalizare a liniei de licență Relații internaționale-studii europene (în limba germană)	a) atragerea de cadre didactice de la universități europene în cadrul acestui programe de licență	Prezența unui număr de 2 cadre didactice de la universități europene în cadrul acestui program de licență		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Pantea Lect. dr. C. Schuster	30.09.2026

2. ÎNVĂȚĂMÂNT – 2.2. ÎNVĂȚĂMÂNT NETRADIȚIONAL



Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Creșterea gradului de adaptabilitate a pregătirii studenților la exigențele pieței muncii	a) implementarea componentelor practice în curriculumul FSE (ex. comunicare, management de proiect, negociere) b) semnarea de acorduri de practică cu parteneri publici și privați în vederea consolidării unei rețele de practică necesare stagiilor de practică și familiarizării studenților cu cerințele unui mediu de lucru real.	4 fișe discipline revizuite în vederea implementării de competențe practice 4 acorduri de practică semnate		Buget	Conf. dr. N. Racolța-Paina Conf. Dr. L. Herța Conf. dr. A. Pantea	30.09.2026

2. ÎNVĂȚĂMÂNT – 2.3. PRACTICĂ STUDENTEASCĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Implementarea stagiilor de practică ale FSE la nivel licență și master	Organizarea procedurilor de selecție pentru stagiile de practică și susținerea colocviilor aferente	12 organizații implicate în procesul de practică		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan	30.09.2026
2. Creșterea eficienței implementării stagiului de practică pentru studenții FSE	a) actualizare conținut dosar de practică (care cuprinde cererea și raportul individual de practică) b) asigurarea accesului studenților la organizații unde să desfășoare un program aplicativ de training	2 itemi actualizați în dosarul de practică 90% din studenții FSE de la nivel masteral urmează un program aplicativ de training monitorizat		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan	30.09.2026

3. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ



Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Întărirea cercetării științifice interdisciplinare	a) conturarea de noi teme de cercetare materializate în proiecte cu finanțare b) consolidarea institutului de cercetare și integrarea sa în rețele și programe internaționale de cercetare c) întărirea vizibilității revistelor științifice ale facultății d) organizarea de reuniuni științifice naționale și internaționale	un proiect de cercetare finanțat, în implementare o colaborare internațională la nivelul IRISA un eveniment organizat în colaborare cu Centrul pentru Studii Africane 3 numere ale revistelor Studia Europaea, On-line Journal Modelling the New Europe, Synergies Roumanie organizarea a 2 conferințe internaționale		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. L. Herța	30.09.2026
2. Creșterea vizibilității cercetărilor efectuate de cadrele didactice ale FSE	a) participarea cadrelor didactice ale FSE la conferințe internaționale, în domeniul de specializare, cu articole științifice b) actualizarea managementului cercetării FSE	20 de participări la conferințe internaționale 45 articole BDI publicate 45 articole noi incluse în managementul cercetării		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. L. Herța	30.09.2026
3. Îmbunătățirea nivelului de indexare al revistelor FSE	a) întărirea colectivului de referenți b) realizarea de numere cu co-editori de la universități internaționale de prestigiu	10 referenți din străinătate în colectivele editoriale ale revistelor FSE 2 numere internaționale ale revistelor FSE		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. L. Herța	30.09.2026



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



4. STUDENȚI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Creșterea gradului de satisfacție al studenților FSE cu privire la procesul didactic	Colectare feedback și asigurare follow-up pe baza gradului de satisfacție a studenților	calificativ mediu de 4 pct. la evaluările cursurilor și seminarelor de către studenți		Buget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan	30.09.2026
2. Asigurarea unui mediu care susține dezvoltarea profesională și personală a studenților din FSE	Organizarea periodică la nivel de facultate a unor colocvii și reuniuni adresate studenților	50 de studenți participanți la minimum 3 acțiuni extracurriculare 2 cercuri științifice organizate		Buget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. P. Mureșan	30.09.2026
3. Sprijinirea ONG-ului studențesc pentru implementarea de proiecte	Asigurarea consultanței echipelor de studenți implicate în scriere și depunerea de proiecte	2 proiecte depuse		Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean	30.09.2026
4. Menținerea numărului studenților din anul I la nivel licență (bugetați și în regim de taxă)	Organizarea unor proiecte cu mediul preuniversitar, precum Junior Summer University, pentru promovarea FSE	2 proiecte pentru mediul preuniversitar, numărul de elevi participanți fiind de 40		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf dr. P. Mureșan	30.09.2026

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.1. MEDIUL DE AFACERI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------



1. Întărirea prezenței FSE la nivelul societății prin implicarea în diferite acțiuni care corespund expertizei membrilor facultății	Participarea membrilor FSE la evenimente de la nivelul societății	2 mese rotunde, conferințe sau dezbateri publice cu partenerii sociali		Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf dr. P. Mureșan	30.09.2026
---	---	--	--	------------	---	------------

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.2. RELAȚIA CU ALUMNI

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Completarea rețelei Alumni	a) îmbogățirea bazei de date Alumni FSE b) promovarea paginilor web Alumni FSE	5 intrări noi în baza Alumni 350 vizitatori noi unici ai paginilor web dedicate Alumni		Buget	Conf dr. P. Mureșan Conf. dr. E. Rusu	30.09.2026
2. Valorificarea relației cu membrii rețelei Alumni	Organizarea unor acțiuni comune cu rețeaua Alumni	2 evenimente cu participanți Alumni FSE		Buget Extrabuget	Conf dr. P. Mureșan Conf. dr. E. Rusu	30.09.2026

5. RELAȚIA CU SOCIETATEA – 5.3. FUNDRAISING

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Diversificarea surselor de finanțare ale FSE	Pregătirea unor aplicații pentru atragerea de finanțări private sau pentru cooptarea partenerilor privați în activități FSE	o aplicație pregătită sau un partener privat la o activitate FSE		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean	30.09.2026

6. MANAGEMENT – 6.1. FINANCIAR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------



1. Realizarea veniturilor bugetate	Păstrarea numarului de studenți bugetați	800 studenți bugetați		Buget Extrabuget	Conf. dr. M. Opreșcu	30.09.2026
2. Creșterea veniturilor extrabugetare	Păstrarea numărului de studenți cu taxe, măsuri de promovare pentru atragerea unui număr mai mare de studenți străini	200 studenți cu taxe 30 studenți non-UE înmatriculați		Buget Extrabuget	Conf. dr. M. Opreșcu	30.09.2026
3. Creșterea surselor de venituri nerambursabile ale FSE	Aplicarea pentru proiecte cu finanțare nerambursabilă	4 proiecte în implementare		nerambursabile	Conf. dr A. Corpădean	30.09.2026
4. Încadrarea cheltuielilor salariale în venituri alocate	Efectuarea unor analize periodice privind execuția bugetară și optimizarea raportului venituri cheltuieli	3 analize pe an			Conf. dr A. Corpădean Ec. F. Lupulescu	30.09.2026
5. Încadrarea cheltuielilor materiale în bugetul alocat	Efectuarea achizițiilor FSE conform planului anual	plan achiziții anual			Conf. dr A. Corpădean Ec. F. Lupulescu	30.09.2026

6. MANAGEMENT – 6.2. INFRASTRUCTURĂ

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Îmbunătățirea infrastructurii FSE	Continuarea dotării salilor de curs cu mijloace IT	5 mijloace IT achiziționate și instalate	30000	Buget Extrabuget	Conf. dr A. Corpădean Ec. F. Lupulescu	30.09.2026
2. Reparații clădiri FSE	Reabilitarea corpului II al clădirii A. Iancu nr. 19	1 contract de reabilitare în execuție	767306	Buget Extrabuget	Conf. dr A. Corpădean Ec. F. Lupulescu	30.09.2026

6. MANAGEMENT – 6.3. RESURSE UMANE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------



1. Îmbunătățirea calității resursei umane (cadre didactice)	Realizarea evaluării intercolegiale	5 cadre didactice evaluate		Buget Extrabuget	Conf. dr. N. Racolța-Paina Conf. dr. A. Pantea	30.09.2026
2. Îmbunătățirea calității resursei umane (personal auxiliar)	Monitorizarea activității cadrelor auxiliare pentru eficientizarea procesului administrativ	5 interviuri de monitorizare cu cadre auxiliare		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean	30.09.2026

6. MANAGEMENT – 6.4. ASIGURAREA CALITĂȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Stabilire set de proceduri administrative și academice pentru asigurarea managementului calității	Continuarea procesului de actualizare regulamente și proceduri	3 regulamente/proceduri realizate, actualizate și implementate		Buget Extrabuget	Conf. dr. M. Opreșcu	30.09.2026

7. INFORMATIZARE ȘI COMUNICAȚII

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Întreținerea și modernizarea infrastructurii TIC	Modernizarea tehnicii de calcul FSE	5 echipamente instalate	5000	Extrabuget	Ec. F. Lupulescu	30.09.2026
2. Dezvoltarea serviciilor IT în cadrul FSE și promovarea prin IT a programelor academice ale FSE în comunitatea publică	a) actualizarea paginii de web a FSE în limba română cât și în limbile engleză și germană b) asigurarea securității în rețeaua și pe serverele FSE	Pagina de web a FSE actualizată în limba română, engleză și germană Protocol de securitate implementat pe 2 servere FSE		Buget Extrabuget	Alexandru Burcă Florin Gădălean	30.09.2026



	c) prezența FSE în social media	Prezența FSE pe 3 social media				
--	---------------------------------	--------------------------------	--	--	--	--

8. COMUNICARE ȘI PR

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Dezvoltarea activității Departamentului de Imagine FSE	Extindere echipă imagine	3 colaboratori noi		Buget Extrabuget	Conf dr. P. Mureșan	30.09.2026
2. Consolidarea brand-ului FSE	Postări FSE în mediul web	Creșterea cu 10% a numărului vizitatorilor unici ai site-ului FSE Creșterea cu 10% a numărului de followers pe paginile de Facebook și Instagram ale FSE		Buget Extrabuget	Conf dr. P. Mureșan	30.09.2026
3. Promovarea ofertei educaționale a FSE	a) Organizare campanie de promovare în țară b) Susținerea campaniilor studentești de promovare a FSE (ex. <i>Înțelege Europa</i>)	Promovare în 15 de licee O campanie studentască de promovare		Buget Extrabuget	Conf dr. P. Mureșan	30.09.2026
4. Creșterea vizibilității cercetării științifice ale membrilor FSE	postarea articolelor cadrelor FSE pe rețele virtuale de cercetare (Academia.edu, Research Gate etc.)	40 de articole incluse pe platforme internaționale		Buget Extrabuget	Conf. dr. L. Herța	30.09.2026
5. Creșterea vizibilității FSE la nivelul instituțiilor UE	Colaborări cu entități UE pentru funcționarea Centrului de Documentare Europeană al UBB, IRISA și a altor structuri relevante găzduite de Facultatea de Studii Europene	o acțiune comună cu o entitate a UE		Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean	30.09.2026

9. RELAȚII INTERNAȚIONALE

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
----------	--	----------------------------	------------------	-----------------	-------------	--------



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



1. Creșterea numărului de acorduri Erasmus	Semnarea de noi acorduri Erasmus și reînnoirea acordurilor existente	100 de acorduri bilaterale cu universități europene		Buget Extrabuget	Conf. dr. D. Pop-Flanja	30.09.2026
2. Menținerea numărului de mobilități Erasmus (incoming și outgoing)	a) organizare sesiuni de promovare face-to-face cu studenții eligibili b) îmbunătățire conținut pagini web și Facebook ale FSE, cu privire la oportunitățile Erasmus	O sesiune pregătitoare organizată pentru înscrierea la bursele Erasmus Paginile web privind activitatea Biroului de Cooperări Internaționale actualizate 50 studenți Erasmus incoming și/sau outgoing 2 studenți internaționali noi în școala doctorală 30 cadre incoming și/sau outgoing		Buget Extrabuget	Conf. dr. D. Pop-Flanja	30.09.2026
3. Implicarea FSE în evenimente internaționale	Derularea de acțiuni cu partenerii internaționali	3 acțiuni derulate cu partenerii internaționali		Buget Extrabuget	Conf. dr. A. Corpădean Conf. dr. D. Pop-Flanja	30.09.2026

Decan,
Conf. dr. Adrian-Gabriel Corpădean