



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernanță
1.4. Domeniul de studii	Științe administrative
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/ Calificarea	Administrație europeană/Licențiat în științe administrative

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Lobby și grupuri de interese						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. Dr. Miruna Balosin						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. Dr. Miruna Balosin						
2.4. Anul de studiu	3	2.5. Semestrul	5	2.6. Tipul de evaluare	Examen	2.7. Regimul disciplinei	OB.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	4	Din care curs	3.2. 2	Din care seminar/ laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	Din care curs	3.5. 28	Din care seminar/ laborator	28
Distribuția fondului de timp					Ore
ore convenționale 4x25=100					
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					29
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					18
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					18
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități:.....					
3.7. Total ore studiu individual		69			
3.8. Total ore pe semestru		125			
3.9. Numărul de credite		5			

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> cunoștințe introductive privind Uniunea Europeană (terminologie, instituții, politici publice)
4.2. de competențe	<ul style="list-style-type: none"> cunoașterea unei limbi de circulație internațională, pentru a avea acces la o bibliografie mai vastă

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> Acces internet (platforma Zoom, Teams, Google Meet, etc.), acces echipament tehnic (ex. proiector)
--------------------------------	---



5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Acces internet (platforma Zoom, Teams, Google Meet, etc.), acces echipament tehnic (ex. proiector)
--	---

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> ❖ C1.1 Înțelegerea detaliată a fenomenului de „reprezentare de interes”, ale activităților și strategiilor de lobby desfășurate de grupuri de interes. ❖ C1.2 Înțelegerea impactului avut de activitățile de „lobby” și „advocacy” în procedurile de luare a deciziilor; analizarea mediului de reglementare care înconjoară aceste activități. ❖ C2.3. Elaborarea/aplicarea strategiilor de lobby, inclusiv reproducerea procesului unei campanii de lobby; participarea în dezbateri fundamentate empiric și teoretic despre UE și lobbying.
Competențe Transversale	<p>CT 1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în varii contexte (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</p> <p>CT 2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Familiarizarea studenților cu activitatea de reprezentare a intereselor, stadiul actual prin plasarea acestuia în contextual europeanizării și analiza interacțiunilor cu actori guvernamentali și non-guvernamentali
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Înțelegerea de către studenți a dimensiunii europene și globale a fenomenului de lobbying • Recunoașterea de către studenți a interacțiunilor dintre instituțiile UE și grupurile de interes. • Prezentarea posibilităților de trasee profesionale în acest domeniu în spațiul comunitar

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Importanța activităților de reprezentare a intereselor. Curs introductiv.	Prezentare interactivă	
2. Definirea activității de lobby (lobbying vs. trafic de influență; lobby vs. advocacy).	Prezentare interactivă	
3. Instrumente ale activității de reprezentare a intereselor (actori, strategii, proceduri, reguli).	Prezentare interactivă	
4. Grupurile de interes la nivelul UE.	Prezentare interactivă	
5. Lobby și Advocacy – „Regulile de aur”.	Prezentare interactivă	
6. Strategii de lobby.		
7. Instituțiile UE și lobbying-ul - puncte de	Prezentare interactivă	



acces; grupuri de interese (înainte și după Tratatul de la Lisabona): Comisia Europeană.		
8. Instituțiile UE și lobbying-ul - puncte de acces; grupuri de interese (înainte și după Tratatul de la Lisabona): Parlamentul European.	Prezentare interactivă	
9. Instituțiile UE și lobbying-ul - puncte de acces; grupuri de interese (înainte și după Tratatul de la Lisabona): Consiliul de Miniștri.	Prezentare interactivă	
10. Regularizarea activităților de lobby în UE. Registrul de Transparență.	Prezentare interactivă	
11. Transparența activităților de lobby în UE: cooling-off; revolving-doors; whistleblowers.	Prezentare interactivă	
12. Activitățile de lobby în România	Prezentare interactivă	
13. Nevoia reglementării activităților de lobby în România (Invitat special - specialist în activități de lobby)	Dezbateri	
14. Curs final - concluzii	Feedback individual (Mentimeter) privind cursul.	

Bibliografie

- Balosin, M. (2012). *The evolution of lobbying in the European Union*, LAP Lambert Academic Publishing.
- Baroni, Laura, Brendan, J. Carroll et. all (2014). "Defining and classifying interest groups", *Interest Groups & Advocacy*, 3(2), pp. 141-159.
- Baumgartner, R. Frank (2007). "EU Lobbying: A View from the US", *Journal of European Public Policy*, 14:3, pp. 482-488, DOI: 10.1080/13501760701243830.
- Bouwen, Pieter (2002) "Corporate lobbying in the European Union: the logic of access", *Journal of European Public Policy*, June, pp. 365-390.
- Cann, V. (2015). "A penny for your thoughts: MEPs and the revolving door", *Euractiv*, 12 March, <https://www.euractiv.com/section/public-affairs/opinion/a-penny-for-your-thoughts-meps-and-the-revolving-door/>
- Cann, V. (2015). "The revolving door: greasing the wheels of the TTIP lobby", *Corporate Europe Observatory*, 15th July, <https://corporateeurope.org/en/revolving-doors/2015/07/revolving-door-greasing-wheels-ttip-lobby>
- Chalmers, William Adam (2011). "Interests, influence and information: Comparing the influence of interest groups in the European Union", *Journal of European Integration*, 33:4, pp. 471-486, DOI: 10.1080/07036337.2011.579751.
- Chalmers, William Adam (2013). "Trading information for access: informational lobbying strategies and interest group access to the European Union", *Journal of European Public Policy*, 20:1, pp. 39-58, DOI: 10.1080/13501763.2012.693411.
- Chalmers, William Adam (2013). "With a lot of help from their friends: Explaining the social logic of informational lobbying in the European Union," *European Union Politics*, 14(4), pp. 475-496, DOI: 10.1177/1465116513482528
- Chambers, A. (2016). "The Lobbying of the EU. How to achieve greater transparency", *Civitas: Institute for the Study of Civil Society*, February, pp.1-28, <http://www.civitas.org.uk/content/files/Anthony-Chambers-EU-lobbying.pdf>
- Cingotti, N. (2015). "Ten policy recommendations for a strengthened MEP Code of Conduct", *ALTER-EU*, March,



<http://altereu.org/sites/default/files/documents/MEP%20Code%20of%20Conduct%20policy%20recommendations.pdf>

- Coen, D and Richardson, J. (2008). *Lobbying the European Union, Institutions, Actors and Issues*. Oxford University Press.
- Dür, Andreas and Gemma Mateo (2012). “Who lobbies the European Union? National interest groups in a multilevel polity”. *Journal of European Public Policy* 19(7), pp. 969-987.
- Greenwood, J. (2003). *Interest representation in the European Union*. Basingstoke, Palgrave Macmillan.
- Klüver, Heike (2013). *Lobbying in the European Union: Interest groups, lobbying coalitions and policy change*, Oxford: Oxford University Press.
- Manko, R., Thiel, M., and Bauer, E. (2014) “EU Transparency Register”, *European Parliamentary Research Service*, December, PE 542.170, <http://www.europarl.europa.eu/EPRS/EPRS-Briefing-542170-European-Transparency-Register-FINAL.pdf>
- Mazey, S. and Richardson, J. (Eds.) (1993). *Lobbying in the European Community*. Oxford, Oxford University Press.
- OECD (2021). *Lobbying in the 21st Century: Transparency, Integrity and Access*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/c6d8eff8-en>.
- Transparency International EU, „Analysis by Transparency International EU. Qatargate six months on: lots of talk, little action”, www.transparency.eu, iunie 2023, disponibil la: http://transparency.eu/wp-content/uploads/2023/06/Summary-table_political-integrity_colour-coded.pdf.
- Transparency International EU, *Initial assessment by Transparency International EU of the leaked European Parliament internal reform proposals (overall assessment and detailed commentary of text)*, Brussels, 11 ianuarie 2023, disponibil la: https://transparency.eu/wp-content/uploads/2023/01/CoP_proposal_TIEU_reaction.pdf.
- Pedler, R. (Ed.) (2002). *European Union Lobbying: Changes in the Arena*. Basingstoke, Palgrave.
- Tănăsescu, Simina Elena, Balosin Miruna Andreea, et al., (2015). *Lobby in Romania vs. Lobby in UE*, Institutul European Român, Iași, ISBN: 978-606-8202-47-1, http://www.ier.ro/sites/default/files/pdf/Studiu_Lobby_site.pdf
- Van Schendelen, R. (2002). *Machiavelli in Brussels: the Art of Lobbying the EU*. Amsterdam, Amsterdam University Press.
- Warntjen, Andreas and Arndt Wonka (eds) (2004), *Governance in Europe? The Role of Interest Groups*, Nomos VerlagsgesellschaftBaden-Baden

Surse oficiale:

- European Commission (1993) ‘An Open and Structured Dialogue between the Commission and Special interest groups’, Brussels, 93/C63/02.
- European Commission (1993) ‘Transparency in the Community’ COM (1993) C1666/04 final.
- European Commission (2001) ‘European Governance: A White Paper’. COM (2001), 428 final.
- European Commission Green paper ‘European Transparency Initiative’ COM (2006), 194 final
- EUROPEAN PARLIAMENT (2019), Compendium of the main legal acts related to the Rules of Procedure: B1; B4; E1; F4; <https://www.europarl.europa.eu/compendium/en/contents.html>
- OECD (2009), *Revolving Doors, Accountability and Transparency – Emerging Regulatory Concerns and Policy Solutions in the Financial Crisis*, (Unclassified GOV/PGC/ETH (2009) 2), 5 May, Paris: OECD Conference Centre, [http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=GOV/PGC/ETH\(2009\)2&docLanguage=En](http://www.oecd.org/officialdocuments/publicdisplaydocumentpdf/?cote=GOV/PGC/ETH(2009)2&docLanguage=En)
- Parlamentul European, *Monitorizarea măsurilor solicitate de Parlament pentru a consolida integritatea instituțiilor europene. Rezoluția Parlamentului European din 16 februarie 2023 referitoare la monitorizarea măsurilor solicitate de Parlament pentru a consolida integritatea instituțiilor europene*



(2023/2571(RSP)), P9_TA(2023)0054, disponibil la:
https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-9-2023-0054_RO.html.

- Parlamentul European, *Înființarea unui organism de etică independent al UE. Rezoluția Parlamentului European din 16 februarie 2023 referitoare la înființarea unui organism de etică independent al UE* (2023/2555(RSP)), P9_TA(2023)0055, disponibil la:
https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/TA-9-2023-0055_RO.html.

Surse online:

- https://ec.europa.eu/transparencyregister/public/staticPage/displayStaticPage.do?locale=en&reference=USEFULL_LINKS
- OECD report on Lobbying in the 21st Century: Transparency, Integrity and Access (2021)
- Lobbyists, Governments and Public Trust, Volume 3. Implementing the OECD Principles for Transparency and Integrity in Lobbying (2014)
- Council of Europe Report on the Role of extra-institutional actors in the democratic system (lobbying)
- OECD Principles for Transparency and Integrity in Lobbying and related Reports

Site-uri oficiale:

- <https://ec.europa.eu/transparencyregister/public/homePage.do>
- <https://www.europarl.europa.eu/at-your-service/en/transparency/lobby-groups>
- <https://lobbyfacts.eu/>
- <https://www.lobbycontrol.de/>
- <https://corporateeurope.org/en>

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare
<p>• Activitățile de seminar sunt complementare cursului.</p> <p>Prezentare activități seminar:</p> <p>1. activitate de grup – organizarea și prezentarea unei campanii de lobby/advocacy relevante pentru mediul național/european; 20% (prezentare ppt)</p> <p>2. activitate individuală - prezentarea profilului activităților de lobby din cadrul unei țări europene ; 10%</p> <p>3. participare activă</p>	<p>• Studii de caz, dezbateri, brainstorming, prezentare interactivă/multimedia, discuții libere.</p>
1. Seminar introductiv.	Prezentare activități seminar.
2. Ghidul lobby-istului.	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe.
3. Metode de lobbying	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe.



4. Organizarea unei campanii de advocacy/lobby.	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe.
5. Mituri privind activitățile de lobby	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe.
6. Supraveghetorii activităților lobby	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe.
7. Campanii lobby american de succes; studii de caz. Implicarea grupurilor de interese	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe
8. Campanii lobby european succes; studii de caz. Implicarea grupurilor de interese	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe
9. ”Zmeura de aur ” în lumea campaniilor de advocacy.	Prezentare studii de caz. Dezbateri pe grupe
10. Stiluri de lobbying-profile țări europene	Prezentare activitate individuală
11. Stiluri de lobbying-profile țări europene	Prezentare activitate individuală
12. Desfășurarea unei campanii de lobby/advocacy. Implicarea grupurilor de interese	Prezentare activitate de grup.
13. Desfășurarea unei campanii de lobby/advocacy. Implicarea grupurilor de interese	Prezentare activitate de grup
14. Concluzii: specialist în lobby – meserie de viitor?	Dezbateri pe grupe

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul definește și explică conceptele de lobby, advocacy și grupuri de interese. Se explorează implicarea reală, strategiile și influența actorilor nestatali în activitatea de lobby din UE. Temele de bază ale cursului vizează diferențierea între lobby și trafic de influență; în ce constă activitatea de lobby, care sunt procedurile de urmat pentru atingerea obiectivelor; privirea comparativă asupra activităților de lobby din UE, precum și realizarea de profile de lobbying ale statelor europene. Este conceput pentru a familiariza studenții cu reprezentarea intereselor și a analiza interacțiunea cu actorii guvernamentali și neguvernamentali.



10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	6 p	Durata: 1 oră Examen scris Platforma: E-learning	60 %
10.5 Seminar	3 p.	Evaluare continuă • activitatea de grup – organizarea și prezentarea unei campanii de lobby/advocacy relevante pentru mediul național/european (2p) • activitate individuală - prezentarea profilului activităților de lobby din cadrul unei țări europene (1p)	30 %
<i>Ex officio: 1 p.</i>			
10.6 Standard minim de performanță			
Pentru nota 5:		Pentru nota 10:	
<ul style="list-style-type: none"> prezență activă la minim 50% din seminarii (implicarea în dezbateri/discuții) examen scris (rezolvarea a cel puțin jumătate din subiectele de examen) 		<ul style="list-style-type: none"> prezență activă la minim 80% din seminarii (îndeplinirea activităților de seminar) examen scris (rezolvarea subiectelor primite) 	
Reexaminarea nu va lua în considerare punctajul de seminar.			

Data completării
seminar
03.10. 2023

Semnătura titularului de curs

MBalorsim

Semnătura titularului de

MBalorsim

Data avizării în departament

.....

Semnătura directorului de departament