

## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT valabil începând din anul universitar 2026-2027

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI CLUJ-NAPOCA  
FACULTATEA DE STUDII EUROPENE

Domeniul: **Relații Internaționale și Studii Europene**

Programul de studii: **Afaceri Europene și Management de Programe/European Affairs and Program Management**

Limba de predare: **română**

Titlul absolventului: **master**

Durata studiilor: **4 semestre**

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Tipul programului de master: **profesional**

### I. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTER

**120 de credite din care:**

**114** de credite la disciplinele obligatorii;

**6** credite la disciplinele opționale;

Și

**10** de credite la examenul de susținere a disertației

Pentru a ocupa posturi didactice în învățământul liceal, postliceal și universitar, absolvenții trebuie să posede Certificat de absolvire a Programului de studii psihopedagogice, Nivelul II, a Departamentului pentru pregătirea personalului didactic. Disciplinelor Departamentului li se repartizează 30 de credite (+ 5 credite aferente examenului de absolvire)

### II. DESFĂȘURAREA STUDIILOR (în număr de săptămâni)

	Activități didactice		Sesiune de examene			L.P comasate	Stagii de practică	Vacanță		
	Sem I	Sem II	I	V	R			iarna	prim	vara
<b>Anul I</b>	14	14	3	3	2		1	3	1	11
<b>Anul II</b>	14	12	3	2	2		3	2	1	13

### III. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMANĂ

	Semestrul I	Semestrul II
<b>Anul I</b>	15	19
<b>Anul II</b>	15	21

### IV. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Perioada iunie-iulie (1 săptămână)

Proba: Prezentarea și susținerea lucrării de disertație - 10 credite

### V. MODUL DE ALEGERE A DISCIPLINELOR OPȚIONALE

Sem. 3: Se alege o disciplină (1) din pachetul opțional 1 (SMX1101)

În contul a cel mult 3 discipline opționale, studentul are dreptul să aleagă 3 discipline de la alte specializări ale facultăților din Universitatea Babeș-Bolyai, respectând condiționările din planurile de învățământ ale respectivelor specializări.

### VI. UNIVERSITĂȚI DE REFERINȚĂ DIN TOP 500:

Westfälische Wilhelms Universität Munster, University of Nottingham (Trent), Université Libre de Bruxelles, Universitz Cergy Pontoise, Università degli Studi di Padova

RECTOR,  
Prof. univ. dr. Daniel-Ovidiu DAVID

DECAN,  
Conf. univ. dr. Adrian-Gabriel CORPĂDEAN

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,  
Conf. univ. dr. Nicoleta-Dorina RACOLȚA-PAINA

## VII. TABELUL DISCIPLINELOR

ANUL I, SEMESTRUL 1												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0012	Identificarea surselor de finanțare (Identifying Financing Sources)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SME0180	Engleză aplicată în managementul proiectelor ( English for Project Management)	5	1	2	0	3	6	9		C		DF
SMR0138	Fundamentele juridice ale pieței unice (The legal foundation of the single European Market)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SME0214	Communication skills (Abilități de comunicare)	5	1	1	0	2	7	9	E			DC
SMR0163	Platforme IT pentru managementul proiectelor ( IT Platforms for Project Management)	5	1	1	0	2	7	9		C		DS
SMR0183	Valorile UE (EU values)	5	1	1	0	2	7	9	E			DF
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

ANUL I, SEMESTRUL 2												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0008	Legislația programelor și proiectelor europene (Legislation of the European Programs and Projects)	5	2	1	0	3	6	9		C		DF
SMR0010	Designul proiectelor (Project Design)	5	1	2	0	3	6	9	E			DS
SME0147	Project Cycle Management (Managementul Ciclului de Proiect)	5	2	1	0	3	6	9		C		DF
SMR0164	Achiziții publice și private în implementarea proiectelor europene (Implementation of European Projects: Public and Private Procurement)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0220	Comunicare de marketing (Marketing communication)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0184	Practică (Internship)	5	0	0	4	4	5	9			VP	DS
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>35</b>	<b>54</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

ANUL II, SEMESTRUL 3												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0133	Monitorizare, evaluare, audit (Monitoring, Evaluation, Audit)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SMR0209	Instrumente și tehnici în analiza politicilor publice (Tools and techniques of public policy analysis)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0210	Europa regiunilor. Cooperarea transfrontalieră (Europe of the regions. Cross-border cooperation)	5	1	2	0	3	6	9	E			DS
SMR0166	Etică și integritate academică (Academic ethics and integrity)	5	1	1	0	2	7	9		C		DC
SMR0212	Modele de leadership și networking (Patterns of leadership and networking)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SMX0001	Curs opțional 1 (Elective course 1)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>39</b>	<b>54</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

ANUL II, SEMESTRUL 4												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0113	Dezvoltare profesională și program aplicativ de training (Professional Development and Applied Training Programme)	5	0	0	5	5	5	10			VP	DS
SMR0212	Modele de bune practici în afaceri europene și management de programe (Models of best practice in European affairs and project management)	5	1	1	0	2	8	10		C		DS
SME0151	Business Plans (Planuri de afaceri)	5	1	2	0	3	7	10	E			DS
SMR0226	Structuri administrative centrale și locale și strategii de dezvoltare (Central and Local Administrative Structures and Development Strategies)	5	2	1	0	3	7	10	E			DC
SMR0161	Analiza economică a proiectelor și politicilor (Economic Analysis of Projects and Policies)	5	1	2	0	3	7	10	E			DS
SMR0181	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (Traineeship on how to prepare the dissertation paper)	5	0	0	5	5	5	10			VP	DC
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>21</b>	<b>39</b>	<b>60</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>

<b>DISCIPLINE OPȚIONALE (DOP)</b>												
<b>COD</b>	<b>DENUMIREA DISCIPLINELOR</b>	<b>Credite ECTS</b>	<b>Ore fizice săptămânale</b>			<b>Ore alocate studiului</b>			<b>Forme de evaluare</b>			<b>Felul disciplinei</b>
			<b>C</b>	<b>S</b>	<b>LP</b>	<b>F</b>	<b>I</b>	<b>T</b>	<b>E</b>	<b>C</b>	<b>VP</b>	
<b>SMX0001</b>	<b>PACHET OPȚIONAL 1 (An II, Semestrul 3)</b>											
SMR0182	Crizele UE (EU Crises)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
SMR0165	Managementul proiectelor de cercetare (Research Project Management)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
SME0024	Negotiations and Intercultural Relations (Negocieri și relații interculturale)	5	1	1	0	2	7	9		C		DS
SME0215	De la democratizare la reziliență democratică / From democratization to democratic resilience	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
SMR9998	Curs la alegere din curricula unui program de masterat oferit de UBB (Elective course from the curricula of a UBB master's degree programme)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>28</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>84</b>	<b>126</b>				
			<b>42</b>			<b>126</b>						
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE</b>		<b>4,17%</b>										
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE</b>		<b>4,48%</b>										

<b>DISCIPLINE FACULTATIVE TRANSVERSALE</b>												
<b>COD</b>	<b>DENUMIREA DISCIPLINELOR</b>	<b>Credite ECTS</b>	<b>Ore fizice săptămânale</b>			<b>Ore alocate studiului</b>			<b>Forme de evaluare</b>			<b>Felul disciplinei</b>
			<b>C</b>	<b>S</b>	<b>LP</b>	<b>F</b>	<b>I</b>	<b>T</b>	<b>E</b>	<b>C</b>	<b>VP</b>	
<b>Semestrul 1 / Semestrul 2 / Semestrul 3 / Semestrul 4</b>												
FAU000X	Fundamente de antreprenariat / Fundamentals of Entrepreneurship	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
FEU000X	Fundamente de educație umanistă (Teoria argumentării) / Fundamentals of humanities (Argumentation theory)	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE</b>		<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>56</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>84</b>	<b>140</b>				
			<b>56</b>			<b>140</b>						
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE</b>			<b>8,33%</b>									
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE</b>			<b>5,97%</b>									

Un student poate alege o disciplină facultativă transversală o singură dată pe parcursul unui ciclu de studii, în oricare din semestrele în care aceasta este predată. Atunci când studentul introduce o disciplină facultativă transversală în Contractul Anual de Studii, litera X din codul disciplinei va fi înlocuită cu numărul semestrului în care disciplina este studiată (1 sau 2).

## ANEXA 1 - STRUCTURA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT PE TIPURI DE DISCIPLINE

DISCIPLINE FUNDAMENTALE (DF)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
<b>Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)</b>												
SME0180	Engleză aplicată în managementul proiectelor ( English for Project Management)	5	1	2	0	3	6	9		C		DF
SMR0008	Legislația programelor și proiectelor europene (Legislation of the European Programs and Projects)	5	2	1	0	3	6	9		C		DF
SME0147	Project Cycle Management (Managementul Ciclului de Proiect)	5	2	1	0	3	6	9		C		DF
SMR0183	Valorile UE (EU values)	5	1	1	0	2	7	9	E			DF
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE</b>		<b>20</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>84</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>154</b>	<b>350</b>	<b>504</b>				
			<b>154</b>			<b>504</b>						
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE</b>			<b>16,67%</b>									
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE</b>			<b>16,42%</b>									

DISCIPLINE DE SPECIALIZARE (DS)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
<b>Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)</b>												
SMR0012	Identificarea surselor de finanțare (Identifying Financing Sources)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0138	Fundamentele juridice ale pieței unice (The legal foundation of the single European Market)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0163	Platforme IT pentru managementul proiectelor ( IT Platforms for Project Management)	5	1	1	0	2	7	9		C		DS
SMR0010	Designul proiectelor (Project Design)	5	1	2	0	3	6	9	E			DS
SMR0164	Achiziții publice și private în implementarea proiectelor europene (Implementation of European Projects: Public and Private Procurement)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0220	Comunicare de marketing (Marketing communication)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0184	Practică (Internship)	5	0	0	4	4	5	9			VP	DS
SMR0133	Monitorizare, evaluare, audit (Monitoring, Evaluation, Audit)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SMR0209	Instrumente și tehnici în analiza politicilor publice (Tools and techniques of public policy analysis)	5	2	1	0	3	6	9	E			DS
SMR0210	Europa regiunilor. Cooperarea transfrontalieră (Europe of the regions. Cross-border cooperation)	5	1	2	0	3	6	9	E			DS
SMR0212	Modele de leadership și networking (Patterns of leadership and networking)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SMX0001	Curs opțional 1 (Elective course 1)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
<b>TOTAL</b>		<b>60</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>34</b>	<b>74</b>	<b>108</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>12</b>

<b>Semestrul 4 (12 săptămâni)</b>												
SMR0113	Dezvoltare profesională și program aplicativ de training (Professional Development and Applied Training Programme)	5	0	0	5	5	5	10			VP	DS
SMR0212	Modele de bune practici în afaceri europene și management de programe (Models of best practice in European affairs and project management)	5	1	1	0	2	8	10		C		DS
SME0151	Business Plans (Planuri de afaceri)	5	1	2	0	3	7	10	E			DS
SMR0161	Analiza economică a proiectelor și politicilor (Economic Analysis of Projects and Policies)	5	1	2	0	3	7	10	E			DS
<b>TOTAL</b>		<b>20</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>27</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE</b>		<b>80</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>47</b>	<b>101</b>	<b>148</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>16</b>
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>274</b>	<b>242</b>	<b>116</b>	<b>632</b>	<b>1360</b>	<b>1992</b>				
			<b>632</b>			<b>1992</b>						
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE</b>												<b>66,67%</b>
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE</b>												<b>67,38%</b>

<b>DISCIPLINE COMPLEMENTARE (DC)</b>												
<b>COD</b>	<b>DENUMIREA DISCIPLINELOR</b>	<b>Credite ECTS</b>	<b>Ore fizice săptămânale</b>			<b>Ore alocate studiului</b>			<b>Forme de evaluare</b>			<b>Felul disciplinei</b>
			<b>C</b>	<b>S</b>	<b>LP</b>	<b>F</b>	<b>I</b>	<b>T</b>	<b>E</b>	<b>C</b>	<b>VP</b>	
<b>Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)</b>												
SME0214	Communication skills (Abilități de comunicare)	5	1	1	0	2	7	9	E			DC
SMR0166	Etică și integritate academică (Academic ethics and integrity)	5	1	1	0	2	7	9		C		DC
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Semestrul 4 (12 săptămâni)</b>												
SMR0226	Structuri administrative centrale și locale și strategii de dezvoltare (Central and Local Administrative Structures and Development Strategies)	5	2	1	0	3	7	10	E			DC
SMR0181	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (Traineeship on how to prepare the dissertation paper)	5	0	0	5	5	5	10			VP	DC
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE</b>		<b>20</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>52</b>	<b>40</b>	<b>60</b>	<b>152</b>	<b>340</b>	<b>492</b>				
			<b>152</b>			<b>492</b>						
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE</b>			<b>16,67%</b>									
<b>PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE</b>			<b>16,20%</b>									

## ANEXA 2 - BILANȚURI ȘI STATISTICI

BILANȚ GENERAL								
COD	DISCIPLINE	ORE FIZICE	ORE ALOCATE STUDIULUI			%	NR. DE CREDITE	
			F	I	T		AN I	AN II
1	OBLIGATORII	896	896	1966	2862	96%	60	55
2	OPȚIONALE	42	42	84	126	4%	0	5
TOTAL		938	938	2050	2988	100%	60	60

## BILANȚ PE TIPURI DE DISCIPLINE

TIP DISCIPLINĂ		NR. ORE FIZICE	PROCENT ORE FIZICE	NR. TOTAL ORE	PROCENT TOTAL ORE
DISCIPLINE FUNDAMENTALE	DF	154	16,42%	504	16,87%
DISCIPLINE DE SPECIALIZARE	DS	632	67,38%	1992	66,67%
DISCIPLINE COMPLEMENTARE	DC	152	16,20%	492	16,47%
TOTAL		938	100,00%	2988	100,00%

## ORE DE PRACTICĂ

NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ (fără practica pentru elaborarea lucrării de	116
NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ PENTRU ELABORAREA LUCRĂRII DE	60
TOTAL ORE PRACTICĂ	176

## ORE DESTINATE ELABORĂRII LUCRĂRII DE DISERTAȚIE, INCLUSIV ORE DE

NUMĂRUL ORELOR DESTINATE ELABORĂRII LUCRĂRII DE DISERTAȚIE:	60
---	----

## ORE PE ANI DE STUDII



















NUMĂR ORE ANUL I	1512
NUMĂR ORE ANUL II	1500

## NUMĂR ORE DE APLICARE PRACTICĂ/NUMĂR ORE DE CURS:

NUMĂR ORE DE CURS	410
NUMĂR ORE DE APLICARE PRACTICĂ	528
RAPORT ORE DE APLICARE PRACTICĂ/ORE DE CURS	1,29

## ANEXA 3 - ETICHETE OBIECTIVE DE DEZVOLTARE DURABILĂ

## ETICHETE ODD (OBIECTIVE DE DEZVOLTARE DURABILĂ / SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS)

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă																
✓	1 FĂRA SĂRĂCIE 	2 FOAMETE ZERO 	3 SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTĂRE 	4 EDUCATIE DE CALITATE 	5 EGALITATE DE GEN 	6 APĂ CURATĂ ȘI SĂNĂTATE 	7 ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE 	8 MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ 	9 INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ 	10 INEGALITĂȚI REDUSE 	11 ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE 	12 CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILĂ 	13 ACȚIUNE CLIMATICĂ 	14 VIAȚA ACVATICĂ 	15 VIAȚA TERESTRĂ 	16 PACE, JUSTIȚIE ȘI INSTITUȚII EFICIENTE 	17 PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR 
	<i>Nu se aplică nici o etichetă.</i>																

## ANEXA 4 - COMPETENȚELE OFERITE DE PROGRAM

<b>COMPETENȚE DOBÂNDITE ÎN URMA ABSOLVIRII PROGRAMULUI DE STUDII</b>	
<b>Cod competență</b>	<b>COMPETENȚE PROFESIONALE PROFESSIONAL COMPETENCES</b>
<b>CP1</b>	Utilizarea aparatului metodologic al teoriilor afacerilor europene, într-o abordare multidisciplinară. <i>Using the methodological apparatus of the theory of European affairs, as part of a multidisciplinary approach.</i>
<b>CP2</b>	Comunicarea orală și scrisă în limba programului de studiu (și într-o altă limbă de circulație internațională) a cunoștințelor de specialitate din aria afacerilor europene și a programelor internaționale. <i>Oral and written communication in the teaching language of the programme (and in one foreign language) of relevant knowledge in the area of European affairs and international programmes.</i>
<b>CP3</b>	Scrierea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă. <i>Writing, implementing, monitoring and evaluating projects based on non-reimbursable funding.</i>
<b>CP4</b>	Oferirea consultanței în domeniul afacerilor europene, cu aplicații specifice în aria managementului ciclului de proiect. <i>Providing consultancy in terms of European affairs, with specific applications in project cycle management.</i>
<b>CP5</b>	Integrarea profesională în organizații și instituții implicate activ în gestionarea politicilor și programelor Uniunii Europene. <i>Professional integration in organisations and institutions which are actively involved in managing European Union policies and programmes.</i>

<b>Cod competență</b>	<b>COMPETENȚE TRANSVERSALE TRANSVERSAL COMPETENCES</b>
<b>CT1</b>	Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională. <i>Managing information needed to solve complex tasks in a given context (receiving, transmitting, interpreting and storing information in specialised documents), also by using a foreign language at an advanced level.</i>
<b>CT2</b>	Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice. <i>Applying efficient teamwork techniques in an interdisciplinary team corresponding to various hierarchical levels.</i>
<b>CT3</b>	Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii. <i>Objective self-evaluation of the need for professional training in order to join the labour market and adapt to its needs.</i>

## ANEXA 5 - REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

## REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII SPECIFICE PROGRAMULUI DE STUDII

Rezultatele învățării corespunzătoare Disciplinelor Fundamentale (DF)			
Cod competență	Cunoștințe și înțelegere <i>Knowledge and understanding</i>	Abilități academice specifice <i>Specific academic skills</i>	Responsabilitate și autonomie <i>Responsibility and autonomy</i>
CP 2	<p>1. Masterandul/absolventul cunoaște terminologia și conceptele fundamentale din domeniul afacerilor europene și managementului proiectelor.</p> <p><i>1. The master's student / graduate is familiar with the terminology and fundamental concepts in the field of European business and project management.</i></p>	<p>1. Masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-elaborează și redactează cereri de finanțare, rapoarte tehnice/financiare și documente de proiect, folosind corect limbajul de specialitate, atât în limba română, cât și în limba engleză;</li> <li>-analizează și sintetizează informații complexe din ghidurile beneficiarului și legislația europeană și națională aplicabilă.</li> </ul> <p><i>1. The master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– prepares and drafts funding applications, technical/financial reports, and project documentation, using specialized terminology correctly, both in Romanian and in English;</li> <li>– analyzes and synthesizes complex information from the Applicant's Guidelines and the applicable European and national legislation.</li> </ul>	<p>1. Masterandul/studentul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea comunicării clare, coerente și profesioniste în toate documentele și prezentările elaborate.</li> <li>-acționează autonom în redactarea și prezentarea materialelor de proiect, respectând termene și standarde profesionale.</li> </ul> <p><i>1. The master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-takes responsibility for clear, coherent, and professional communication in all prepared documents and presentations.</li> <li>-acts autonomously in drafting and presenting project materials, respecting deadlines and professional standards.</li> </ul>
CP3	<p>2. Masterandul/absolventul cunoaște:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-etapele ciclului de proiect: programare, identificare, elaborare, implementare, monitorizare și control;</li> <li>-regulile de eligibilitate, criteriile de selecție, principiile planificării resurselor, gestionării riscurilor și controlului calității în proiecte.</li> </ul> <p><i>2. The student/graduate is knowledgeable about:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– the stages of the project cycle: programming, identification, formulation, implementation, monitoring, and control;</li> <li>– eligibility rules, selection criteria, and the principles of resource planning, risk management, and quality control in projects</li> </ul>	<p>2. Masterandul /absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-planifică și organizează activitățile necesare scrierii și implementării proiectului, inclusiv alocarea resurselor umane, materiale și financiare.</li> <li>-monitorizează progresul proiectului și implementează măsuri corective pentru atingerea obiectivelor.</li> <li>- gestionează riscurile și problemele apărute pe parcursul implementării proiectului.</li> </ul> <p><i>2. The master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– plans and organizes the activities necessary for drafting and implementing the project, including the allocation of human, material, and financial resources;</li> <li>– monitors the project's progress and implements corrective measures to achieve the established objectives;</li> <li>– manages risks and issues arising during the project implementation process.</li> </ul>	<p>2. Masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea pentru realizarea obiectivelor proiectului și pentru calitatea rezultatelor;</li> <li>-acționează autonom în planificarea, implementarea și evaluarea proiectelor, luând decizii operative și strategice.</li> </ul> <p><i>2. The master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– assumes responsibility for achieving the project objectives and for the quality of the results;</li> <li>– acts autonomously in the planning, implementation, and evaluation of projects, making both operational and strategic decisions.</li> </ul>

<p><b>CP4</b></p>	<p>3. Masterandul /absolventul cunoaște:          -cadrul legislativ și reglementările aplicabile în domeniul fondurilor europene și al programelor internaționale/naționale;          -valorile fundamentale ale Uniunii Europene (transparență, stat de drept, sustenabilitate, egalitate, nediscriminare, respectarea drepturilor omului);          -modele și tehnici de consultanță profesională în domeniul managementului de proiect.  <i>3. The master's student/graduate is knowledgeable about:</i>  <i>– the legislative framework and regulations applicable to European funds and international/national programs;</i>  <i>– the fundamental values of the European Union (transparency, rule of law, sustainability, equality, non-discrimination, and respect for human rights);</i>  <i>– models and techniques of professional consultancy in the field of project management.</i></p>	<p>3. Masterandul/absolventul:          -oferă consultanță profesională în elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor finanțate din fonduri europene;          -identifică probleme și riscuri în proiecte și propune soluții fundamentate;          -integrează valorile și bunele practici ale Uniunii Europene în recomandările de consultanță.  <i>3. The master's student/graduate:</i>  <i>– provides professional consultancy in the drafting, implementation, and evaluation of projects financed from European funds;</i>  <i>– identifies problems and risks in projects and proposes well-founded solutions;</i>  <i>– integrates the values and best practices of the European Union into consultancy recommendations.</i></p>	<p>3. Masterandul/absolventul:          -își asumă responsabilitatea recomandărilor și deciziilor oferite în cadrul consultanței;          -acționează autonom în analiza proiectelor și oferirea soluțiilor de management;          -colaborează responsabil cu beneficiarii, partenerii și autoritățile implicate în proiect.  <i>3. the master's student/graduate:</i>  <i>– assumes responsibility for the recommendations and decisions provided within the consultancy;</i>  <i>– acts autonomously in analyzing projects and providing management solutions;</i>  <i>– collaborates responsibly with beneficiaries, partners, and authorities involved in the project.</i></p>
-------------------	---	--	---

CT 1	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul cunoaște:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-tipurile și sursele de informații relevante în domeniul afacerilor europene și al managementului proiectelor;</li> <li>-principiile și metodele de colectare, analiză, stocare și transmitere a informațiilor complexe;</li> <li>-instrumentele și standardele de documentare profesională aplicabile proiectelor și programelor europene.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is knowledgeable about:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>the types and sources of relevant information in the field of European affairs and project management;</i></li> <li>– <i>the principles and methods for collecting, analyzing, storing, and transmitting complex information;</i></li> <li>– <i>the tools and standards of professional documentation applicable to European projects and programs.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-receptează, prelucrează și transmite informații complexe în documente de profil (rapoarte de progres/financiare, fișe de proiect, etc.) în limba română și într-o limbă de circulație internațională;</li> <li>-utilizează instrumente digitale și aplicații specializate pentru organizarea și stocarea informațiilor relevante;</li> <li>-redactează documente clare, coerente și corecte din punct de vedere profesional și lingvistic.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>receives, processes, and communicates complex information in professional documents (progress/financial reports, project sheets, etc.) in Romanian and in an international language;</i></li> <li>– <i>uses digital tools and specialized applications for organizing and storing relevant information;</i></li> <li>– <i>drafts clear, coherent, and professionally and linguistically accurate documents.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea pentru acuratețea, corectitudinea și confidențialitatea informațiilor gestionate;</li> <li>-acționează autonom în colectarea, prelucrarea și transmiterea informațiilor necesare rezolvării sarcinilor complexe;</li> <li>-colaborează responsabil cu echipa de proiect și cu părțile interesate, asigurând fluxul informațional eficient;</li> <li>-supervizează utilizarea corectă și conformă a informațiilor în activitățile profesionale.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>assumes responsibility for the accuracy, correctness, and confidentiality of the information managed;</i></li> <li>– <i>acts autonomously in collecting, processing, and communicating the information necessary for completing complex tasks;</i></li> <li>– <i>collaborates responsibly with the project team and stakeholders, ensuring an efficient flow of information;</i></li> <li>– <i>supervises the proper and compliant use of information in professional activities.</i></li> </ul>
------	---	---	---

Rezultatele învățării corespunzătoare Disciplinelor de Specializare (DS)			
CP 1	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-cunoaște metodele de analiză economică aplicate proiectelor și politicilor publice;</li> <li>-înțelege interdependența dimensiunilor juridice, economice, politice și instituționale ale afacerilor europene.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– is knowledgeable about the methods of economic analysis applied to projects and public policies;</li> <li>– understands the interdependence of the legal, economic, political, and institutional dimensions of European affairs.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-aplice metode de analiză a politicilor publice în evaluarea intervențiilor europene;</li> <li>-compare și evalueze modele de bune practici în implementarea programelor europene;</li> <li>-analizeze proiecte de cooperare transfrontalieră prin integrarea dimensiunii economice, juridice și instituționale</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– apply public policy analysis methods in evaluating European interventions;</li> <li>– compare and assess models of best practices in the implementation of European programs;</li> <li>– analyze cross-border cooperation projects by integrating the economic, legal, and institutional dimensions.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-manifestă autonomie în selectarea și utilizarea adecvată a instrumentelor metodologice relevante pentru analiza afacerilor europene;</li> <li>-evaluează critic impactul politicilor și programelor europene asupra diferitelor categorii de actori privați și publici;</li> <li>-demonstrează capacitatea de a integra perspective multidisciplinare în luarea deciziilor.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– demonstrates autonomy in selecting and appropriately using methodological tools relevant to the analysis of European affairs;</li> <li>– critically evaluates the impact of European policies and programs on different categories of private and public actors;</li> <li>– demonstrates the ability to integrate multidisciplinary perspectives in decision-making.</li> </ul>

<p><b>CP3</b></p>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-înțelege procedurile de achiziții publice și private aplicabile proiectelor europene;</li> <li>-înțelege principiile auditului financiar și al conformității în proiectele finanțate din fonduri nerambursabile;</li> <li>-cunoaște funcționalitățile platformelor IT utilizate în managementul proiectelor.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– understands the procedures for public and private procurement applicable to European projects;</li> <li>– understands the principles of financial and compliance auditing in projects financed from non-reimbursable funds;</li> <li>– is knowledgeable about the functionalities of IT platforms used in project management.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-aplice proceduri de achiziții în conformitate cu legislația și regulile finanțatorului;</li> <li>-gestioneze riscuri și propună măsuri corective în implementarea proiectelor;</li> <li>-utilizeze platforme IT pentru planificarea, urmărirea și raportarea activităților proiectului.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– apply procurement procedures in accordance with legislation and the funder's rules;</li> <li>– manage risks and propose corrective measures in project implementation;</li> <li>– use IT platforms for planning, tracking, and reporting project activities.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea pentru conformitatea juridică și financiară a proiectelor scrise/implementate;</li> <li>-respectă normele etice și principiile bune guvernante în implementarea proiectelor;</li> <li>-își asumă responsabilitatea pentru calitatea raportărilor și rezultatelor livrate finanțatorului.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– assumes responsibility for the legal and financial compliance of drafted and implemented projects;</li> <li>– adheres to ethical standards and the principles of good governance in project implementation;</li> <li>– takes responsibility for the quality of reports and results delivered to the funder.</li> </ul>
<p><b>CP 4</b></p>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-înțelege mecanismele de programare strategică și corelarea acestora cu ciclul de proiect;</li> <li>-înțelege metodele de analiză economică utilizate în fundamentarea deciziilor investiționale;</li> <li>-cunoaște tehnici avansate de leadership, negociere și networking instituțional relevante pentru consultanță.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– understands the mechanisms of strategic programming and their alignment with the project cycle;</li> <li>– understands economic analysis methods used to support investment decisions;</li> <li>– is knowledgeable about advanced techniques in leadership, negotiation, and institutional networking relevant to consultancy.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-elaboreze strategii de accesare a fondurilor europene adaptate profilului unei organizații publice sau private;</li> <li>-ofere consultanță strategică privind alegerea liniilor de finanțare adecvate obiectivelor organizaționale;</li> <li>-evalueze critic documentații de finanțare și să formuleze recomandări de optimizare.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– develop strategies for accessing European funds tailored to the profile of a public or private organization;</li> <li>– provide strategic consultancy regarding the selection of funding lines appropriate to organizational objectives;</li> <li>– critically evaluate funding documentation and formulate recommendations for optimization.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-manifestă autonomie profesională în furnizarea serviciilor de consultanță în domeniul afacerilor europene;</li> <li>-ia decizii complexe în condiții de incertitudine legislativă, financiară sau instituțională;</li> <li>-demonstrează capacitatea de a coordona echipe multidisciplinare în procesul de elaborare și implementare a proiectelor cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>-respectă principiile etice, transparența și buna guvernare în activitatea de consultanță.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– demonstrates professional autonomy in providing consultancy services in the field of European affairs;</li> <li>– makes complex decisions under conditions of legislative, financial, or institutional uncertainty;</li> <li>– demonstrates the ability to coordinate multidisciplinary teams in the drafting and implementation of projects financed from non-reimbursable funds;</li> <li>– adheres to ethical principles, transparency, and good governance in consultancy activities.</li> </ul>

<p><b>CP 5</b></p>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-înțelege aprofundat mecanismele de funcționare a instituțiilor și agențiilor implicate în gestionarea politicilor și programelor UE;</li> <li>-înțelege arhitectura cooperării teritoriale și mecanismele guvernantei multinivel;</li> <li>-cunoaște modele organizaționale și bune practici în managementul programelor europene.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>has an in-depth understanding of the functioning mechanisms of the institutions and agencies involved in managing EU policies and programs;</i></li> <li>– <i>understands the architecture of territorial cooperation and the mechanisms of multi-level governance;</i></li> <li>– <i>is knowledgeable about organizational models and best practices in the management of European programs.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-se integreze rapid în structuri organizaționale implicate în gestionarea fondurilor, programelor și proiectelor europene;</li> <li>-analizeze rolurile și responsabilitățile instituționale în cadrul guvernantei multinivel;</li> <li>-aplice tehnici de negociere și networking în contexte profesionale internaționale;</li> <li>-evalueze critic funcționarea mecanismelor administrative și să formuleze propuneri de îmbunătățire.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>integrate quickly into organizational structures involved in the management of European funds, programs, and projects;</i></li> <li>– <i>analyze institutional roles and responsibilities within multi-level governance;</i></li> <li>– <i>apply negotiation and networking techniques in international professional contexts;</i></li> <li>– <i>critically evaluate the functioning of administrative mechanisms and formulate proposals for improvement.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-demonstrează autonomie profesională în exercitarea atribuțiilor în cadrul organizațiilor implicate în afaceri europene;</li> <li>-contribuie la consolidarea capacității instituționale a organizațiilor în care activează;</li> <li>-își asumă rol activ în dezvoltarea profesională continuă și în actualizarea competențelor în domeniul afacerilor europene;</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>demonstrates professional autonomy in performing duties within organizations involved in European affairs;</i></li> <li>– <i>contributes to strengthening the institutional capacity of the organizations in which they operate;</i></li> <li>– <i>takes an active role in continuous professional development and in updating competencies in the field of European affairs.</i></li> </ul>
--------------------	---	---	---

<p>CT 2</p>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-cunoaște modele avansate de organizare și funcționare a echipelor multidisciplinare;</li> <li>-înțelege dinamica relațiilor profesionale în cadrul structurilor ierarhice complexe;</li> <li>-înțelege mecanismele de comunicare organizațională formală și informală. <i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></li> <li>– <i>is knowledgeable about advanced models for organizing and managing multidisciplinary teams;</i></li> <li>– <i>understands the dynamics of professional relationships within complex hierarchical structures;</i></li> <li>– <i>understands the mechanisms of formal and informal organizational communication.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-aplice tehnici eficiente de lucru colaborativ în echipe multidisciplinare;</li> <li>-comunică clar și adaptat diferitelor niveluri ierarhice dintr-o organizație;</li> <li>-coordoneze activități și să distribuie responsabilități în cadrul echipei;</li> <li>-integreze contribuții din domenii diferite într-un rezultat comun coerent;</li> <li>-contribuie activ la realizarea obiectivelor comune prin asumarea unui rol adecvat în echipă (lider sau membru). <i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></li> <li>– <i>apply effective collaborative work techniques in multidisciplinary teams;</i></li> <li>– <i>communicate clearly and appropriately with different hierarchical levels within an organization;</i></li> <li>– <i>coordinate activities and delegate responsibilities within the team;</i></li> <li>– <i>integrate contributions from different fields into a coherent common outcome;</i></li> <li>– <i>actively contribute to achieving common objectives by taking on an appropriate role in the team (leader or member).</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea pentru îndeplinirea sarcinilor proprii în cadrul echipei;</li> <li>-manifestă autonomie în gestionarea relațiilor profesionale la diferite niveluri ierarhice;</li> <li>-demonstrează leadership responsabil în coordonarea echipelor multidisciplinare;</li> <li>-respectă principiile etice, diversitatea și incluziunea în activitatea de echipă;</li> <li>-contribuie la dezvoltarea unui climat de colaborare și încredere reciprocă. <i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></li> <li>– <i>assumes responsibility for fulfilling their own tasks within the team;</i></li> <li>– <i>demonstrates autonomy in managing professional relationships across different hierarchical levels;</i></li> <li>– <i>exhibits responsible leadership in coordinating multidisciplinary teams;</i></li> <li>– <i>adheres to ethical principles, diversity, and inclusion in team activities;</i></li> <li>– <i>contributes to the development of a collaborative climate and mutual trust.</i></li> </ul>
-------------	--	---	--

Rezultatele învățării corespunzătoare Disciplinelor Complementare (DC)			
<b>CP 2</b>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-cunoaște tehnici avansate de comunicare academică și profesională în domeniul afacerilor europene;</li> <li>-înțelege normele redactării științifice și standardele de integritate academică;</li> <li>-cunoaște terminologia de specialitate specifică administrației publice, politicilor și programelor europene;</li> <li>-înțelege mecanismele comunicării instituționale în context național și european.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>is knowledgeable about advanced academic and professional communication techniques in the field of European affairs;</i></li> <li>– <i>understands the norms of scientific writing and standards of academic integrity;</i></li> <li>– <i>is familiar with the specialized terminology specific to public administration, European policies, and programs;</i></li> <li>– <i>understands the mechanisms of institutional communication in both national and European contexts;</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-să redacteze documente profesionale utilizând limbaj de specialitate adecvat;</li> <li>-să susțină oral, în mod structurat și coerent, prezentări și argumentări în contexte academice și profesionale;</li> <li>-să comunice eficient în cel puțin o limbă de circulație internațională concepte și analize din aria afacerilor europene.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>draft professional documents using appropriate specialized terminology;</i></li> <li>– <i>deliver structured and coherent oral presentations and arguments in academic and professional contexts;</i></li> <li>– <i>communicate effectively in at least one international language concepts and analyses in the field of European affairs.</i></li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-își asumă responsabilitatea pentru acuratețea și rigoarea informațiilor comunicate;</li> <li>-respectă principiile integrității academice și ale eticii profesionale;</li> <li>-manifestă capacitatea de autoevaluare și îmbunătățire continuă a competențelor de comunicare;</li> <li>-își asumă responsabilitatea pentru reprezentarea profesională a organizației sau a domeniului de expertiză.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>assumes responsibility for the accuracy and rigor of the information communicated;</i></li> <li>– <i>adheres to the principles of academic integrity and professional ethics;</i></li> <li>– <i>demonstrates the ability to self-assess and continuously improve communication competencies;</i></li> <li>– <i>takes responsibility for the professional representation of the organization or their area of expertise.</i></li> </ul>

<p>CT 3</p>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-înțelege importanța autoevaluării în identificarea nevoilor de formare profesională;</li> <li>-cunoaște propriile competențe și lacune în raport cu cerințele pieței muncii;</li> <li>-înțelege principiile etice și ale integrității profesionale în dezvoltarea carierei;</li> <li>-se familiarizează cu structurile administrative, strategiile de dezvoltare organizațională și oportunitățile de carieră oferite de acestea;</li> <li>-înțelege modul în care cercetarea și proiectele practice contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- understands the importance of self-assessment in identifying professional training needs;</li> <li>- is aware of their own competencies and gaps in relation to labor market requirements;</li> <li>- understands the ethical principles and professional integrity standards in career development;</li> <li>- becomes familiar with administrative structures, organizational development strategies, and the career opportunities they offer;</li> <li>- understands how research and practical projects contribute to the development of professional competencies.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-să identifice și să prioritizeze nevoile de formare profesională pentru adaptarea la cerințele pieței muncii;</li> <li>-să utilizeze eficient abilitățile de comunicare pentru a facilita inserția și adaptarea profesională;</li> <li>-să analizeze contextul instituțional și oportunitățile de carieră pentru a ghida dezvoltarea profesională.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- identify and prioritize professional training needs to adapt to labor market requirements;</li> <li>- use communication skills effectively to facilitate professional integration and adaptation;</li> <li>- analyze the institutional context and career opportunities to guide professional development.</li> </ul>	<p>1. La finalizarea programului, masterandul/absolventul este capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-să asume responsabilitatea pentru propria dezvoltare profesională și progresul academic;</li> <li>-să aibă inițiativa în identificarea oportunităților de formare și dezvoltare profesională;</li> <li>-să ia decizii informate pentru adaptarea la cerințele pieței muncii;</li> <li>-să gestioneze autonom timpul, resurselor și proiectele proprii.</li> </ul> <p><i>1. Upon completion of the program, the master's student/graduate is able to:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- take responsibility for their own professional development and academic progress;</li> <li>- show initiative in identifying opportunities for training and professional growth;</li> <li>- make informed decisions to adapt to labor market requirements;</li> <li>- manage their time, resources, and personal projects autonomously.</li> </ul>
-------------	--	---	---

## ANEXA 6 - PROGRAM DE STUDII PSIHOPEDAGOGICE

## MODUL PEDAGOCIC - Nivelul II: 30 de credite ECTS + 5 credite ECTS aferente examenului de absolvire

PROGRAM DE STUDII PSIHOPEDAGOGICE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
<b>An I, Semestrul 1</b>												
XND 1101	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților/Psychopedagogy of teenagers, youth and adults	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
XND 1102	Proiectarea și managementul programelor educaționale/Design and management of educational programmes	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
<b>An I, Semestrul 2</b>												
XND 1203	Didactica domeniului și dezvoltări în didactica specialității (învățământ liceal, postliceal, universitar)/Field didactics and developments in the didactics of the specialization (high school, post-high school, higher education)	5	2	1	0	3	6	9	E			DP
XND 1204	Disciplină opțională 1/Optional discipline (1)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
<b>An II, Semestrul 3</b>												
XND 2305	Practică pedagogică (în învățământul liceal, postliceal și universitar)/Pre-service teaching practice (at high school, post-high school, higher education level)	5	0	0	3	3	6	9		C		DP
XND 2306	Disciplină opțională 2/Optional discipline (2)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
<b>An II, Semestrul 4</b>												
	Examen de absolvire: Nivelul II/Graduation exam: Level II	5										
<b>TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI</b>		<b>35</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>54</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI</b>			<b>112</b>	<b>98</b>	<b>42</b>	<b>252</b>	<b>504</b>	<b>756</b>				
			<b>252</b>			<b>756</b>						

DF – Discipline de extensie a pregătirii psihopedagogice fundamentale (obligatorii)

DP – Discipline de extensie a pregătirii didactice și practice de specialitate (obligatorii)

DO - Discipline opționale

## ANEXA 7 - RAPORT DE REVIZUIRE

## RAPORT DE REVIZUIRE A PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT VALABIL ÎNCEPÂND DIN ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

Programul de studii: Afaceri Europene și Management de Programe/European Affairs and Program Management

<b>Pentru actualizarea planului de învățământ, au fost organizate consultări cu studenții</b>	
Propuneri și sugestii ale studenților cu privire la îmbunătățirea planurilor de învățământ	Propunerea a fost implementată
1. Abordarea de teme în care studenții să dobândească abilități de vânzare de servicii, relaționare cu clienți și instituții publice	Da

<b>Pentru actualizarea planului de învățământ, au fost organizate consultări cu principalii angajatori ai absolvenților / autorități locale</b>	
Propuneri și sugestii ale angajatorilor / autorităților locale cu privire la îmbunătățirea planurilor de învățământ	Propunerea a fost implementată
1. Abordarea de teme privind înființarea unei companii cu obiect de activitate în domeniul consultanței în domeniul fondurilor europene -aspecte juridice	Parțial
2. Menținerea cursului referitor la managementul proiectelor de cercetare	Da

<b>Lista angajatorilor / autorităților locale consultați(te)</b>
1. Firma 1
2. Firma 2
3. Firma 3

Denumirile instituțiilor/companiilor pot fi comunicate, la cerere, cu respectarea prevederilor legale și a normelor privind protecția datelor.