



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



Declarație de candidatură

Subsemnata, Mureșan Antoanela-Paula, Conf. univ. dr. la Departamentul de Studii Europene și Guvernanta al Facultății de Studii Europene, domiciliată în [redacted], str. [redacted], nr. [redacted], posesoare a CI seria [redacted], nr. [redacted], CNP [redacted], prin prezenta îmi depun candidatura pentru ocuparea postului Decan al Facultății de Studii Europene a Universității Babeș-Bolyai, pentru perioada 2024-2029.

Atașez prezentul dosar de candidatură, care include CV-ul și proiectul managerial.

Conf. univ. dr. Antoanela-Paula Mureșan

Cluj-Napoca, 27 martie 2024

MURESAN ANTOANELA PAULA
paula.muresan@ubbcluj.ro

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Mai 2020-prezent

Prodecan

Facultatea de Studii Europene Cluj-Napoca, Universitatea Babeș-Bolyai Str.
Em. de Martonne, Nr. 1, euro.ubbcluj.ro

Administrativ

Februarie 2020 - prezent

Conferențiar universitar

Facultatea de Studii Europene Cluj-Napoca, Universitatea Babeș-Bolyai,
Str. Em de Martonne, Nr. 1, euro.ubbcluj.ro

- Predare

Didactic

Aprilie 2014-februarie
2020

Lector universitar

Facultatea de Studii Europene Cluj-Napoca, Universitatea Babeș-Bolyai,
Str. Em de Martonne, Nr. 1, euro.ubbcluj.ro

- Predare

Didactic

Ianuarie 2013-martie 2014

Specialist PR

Facultatea de Studii Europene Cluj-Napoca, Str. Em. de Martonne, Nr. 1,
euro.ubbcluj.ro

- Organizare conferințe, responsabilă de imaginea internă și externă a facultății

Administrativ

Noiembrie 2007-martie
2012

Redactor, Șef de Birou

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, str. Kogălniceanu, Nr. 1, www.ubbcluj.ro

- Coordonarea Departamentului de Marketing și Imagine al
Universității Babeș-Bolyai

Administrativ

Martie 2007-noiembrie
2007

Referent, Șef de Birou

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, str. Kogălniceanu, Nr. 1, www.ubbcluj.ro

- Coordonarea Departamentului de Marketing și Imagine al



Curriculum Vitae

Mureșan Antoanela-Paula

Universității Babeș-Bolyai

Administrativ

Aprilie 2006-martie 2007

Referent

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, str. Kogălniceanu, nr. 1, www.ubbcluj.ro

Secretariat Departamentul de Marketing și Imagine al Universității

Babeș-Bolyai

Administrativ

Noiembrie 2001-februarie

2004 și februarie 2004-

aprilie 2006

Preparator/Asistent Universitar

Universitatea Avram Iancu Cluj-Napoca

▪ Predare

Didactic

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

2015 Studii Postdoctorale

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Studii

Europene

Domeniul *Relații Internaționale și Studii Europene*,

coordonator Prof. univ. dr. Nicolae Păun

2013

Doctor în Istorie

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Studii Europene, Școala

Doctorală *Paradigma Europeană*, coordonator Prof. univ. dr. Nicolae Păun

▪ Curriculum centrat pe: istorie economică, istoria extremei drepte în Europa și România

1997-2001

Diplomă de licență/Licențiat în Istorie

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Istorie și Filosofie

▪ Curriculum centrat pe : istorie antică, medievală, modernă, contemporană

1998-1999

Diplomă Studii Aprofundate

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Istorie și Filosofie

▪ Curriculum centrat pe: literatură ebraică, limba ebraică, istoria evreilor

1993-1997

Diplomă de licență/Licențiat în Filologie

Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca, Facultatea de Litere, Limbi Moderne



Aplicate

- Limba engleză, Limba franceză

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
engleză	C1	C2	C1	C1	C1
franceză	C2	C1	C1	C1	C1

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat

Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

COMPETENTE PERSONALE

Competențe de comunicare

Folosirea unui limbaj elevat și de specialitate, cunoașterea limbajului nonverbal, abilități de negociere, cunoașterea a două limbi de circulație internațională, experiență dobândită prin coordonarea *Departamentului de Marketing și Imagine UBB* pe o perioadă de 5 ani, de activitatea de PR desfășurată pentru Facultatea de Studii Europene pe o perioadă de 2 ani, prin coordonarea *Centrului de Imagine FSE 2018-2020* și prin ocuparea funcției de prodecan din mai 2020- prezent.

Competențe organizatorice/manageriale

- leadership, experiență dobândită prin coordonarea *Departamentului de Marketing și Imagine al Universității Babeș-Bolyai* pentru o perioadă de 5 ani, relaționare cu cei 21 de responsabili desemnați de fiecare facultate, capacitatea de a lua decizii, o bună adaptare la mediile multiculturale; coordonarea *Centrului de Imagine FSE 2018-2020*; Coordonarea specializării *Relații Internaționale și Studii Europene, limba română*, nivel licență (2014-prezent), Co-coordonarea specializării *Afaceri Europene și Management de Programe*, nivel master 2018-2020.

Competențe dobândite la locul de muncă

- negociere, consultanță, centrare pe obiective și rezultate

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Participare –organizare
conferințe
internationale
Activitate
internățională
-selecție

- Conferința internațională *UACES 2023*, Belfast, online, 11 septembrie 2023
- Conferința internațională *Somewhere in Between: Border and Borderlands*, London Centre for Interdisciplinary Research, aprilie 2023
- Roundtable: *Transference of the EU Integration Model from East-Central Europe to the Western Balkans*, 20 octombrie 2023
- Roundtable: *The state of integration of the Western Balkans. Views from Brussels*, 11 noiembrie 2022
- Roundtable: *Methods of accessing EU-WB negotiations: a multidisciplinary endeavour*, 4 noiembrie 2022
- Conferința internațională *Narratives of Displacement*, London Centre for Interdisciplinary Research, 28-30 octombrie 2022
- Conferința internațională *Poland and Romania in the face of the emerging new international order – global and regional perspective*, 19 octombrie, 2022
- Conferința internațională *Crisis Communication and Conflict Resolution*, 7-8 aprilie, 2022
- Roundtable: *Perceptions of EU integration in the Western Balkans*, FSE, 19 noiembrie 2021
- Roundtable: *What methodological tools for the study of EU integration of the Western Balkans?* 29 octombrie 2021
- *Research Seminar Romanian – Hungarian Border*, 27 mai 2021 (organizator& participant)
- Conferința internațională, *The 2021 RSAI World Conference -SMART REGIONS – Opportunities for sustainable development in the digital era*, 25-28 mai 2021
- Conferința internațională *Crisis Communication and Conflict Resolution*, 17-18 martie 2021

- Conferința internațională , *International Relations and Area Studies: Focus on Western Balkans*, 4-5 decembrie 2020
- Special Edition of the “Disintegration and Integration in East-Central Europe” International Conference “The current relevance of regional cooperation”, 28-29 noiembrie 2019
- Conferința internațională Cross Border Cooperation, Castle Talks, *Crisis of peace? The scarfs of history: reconciliation in border regions*, Universitatea Strasbourg, 18-19 noiembrie 2019
- Conferința internațională *Disintegration and Integration in East-Central Europe, Managing Diversity in the Process of European Integration* în colaborare cu University of Debrecen, Le Groupe de liaison des professeurs d’histoire contemporaine auprès de la Commission des Communautés européennes, 21-22 martie 2019 (organizator și participant)
- Conferința internațională, *Les silences et les dissonances de la mémoire européenne aujourd’hui*, Universitatea Saint-Etienne, 19-20 decembrie 2018
- Conferința internațională DIECE, ediție specială, “Totalitarian reverberations in East-Central Europe”, 26-28 octombrie 2018, Facultatea de Studii Europene
- Conferința internațională *Disintegration and Integration in East-Central Europe, The future of the European Union from a historical perspective. Shaping tomorrow’s Europe – ideas, prospects and strategies in the dialogue between generations* în colaborare cu Universitatea Strasbourg, Universitatea Roma Tre, Acțiunea Jean Monnet, Le Groupe de liaison des professeurs d’histoire contemporaine auprès de la Commission des Communautés européennes, 26-27 octombrie 2017
- Dezbateri „Uniunea Europeana între dezintegrare și reformare. Contribuția României la consolidarea construcției europene” susținută de către E.S. dl. Klaus Iohannis la Facultatea de Studii Europene, 17 noiembrie 2016 (organizator)
- Conferința internațională *Disintegration and Integration in East-Central Europe*, Berlin, sub înaltul patronaj al E.S. dl. Klaus Iohannis, Președintele României, în colaborare cu Universitatea Strasbourg, Institutul de Diplomatie Culturală Berlin, Acțiunea Jean Monnet, Le Groupe de liaison des professeurs d’histoire contemporaine auprès de la Commission des Communautés européennes, 14-15 Aprilie 2016

(organizator)

- Conferința internațională *European Culture, ed. a 13-a*, Cluj-Napoca, 29-31 octombrie, 2015 (organizator)
- Conferința internațională *Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity*, Universitatea Petru Maior, Tg. Mureș, 28-29 mai 2015
- Conferința internațională *Disintegration and Integration in East-Central Europe*, Cluj-Napoca, octombrie 2014 (organizator și participant)
- Conferința internațională, *Abstentionnisme, anti-européisme et euroscepticisme dans les élections européennes de 1979 à nos jours*, Universitatea Strasbourg, 15-16 mai 2014
- Conferința internațională *Disintegration and integration in East-Central Europe (1919 – post-1989)*, 20-23 februarie 2013 (organizator)
- Workshop studentesc *European Renaissance*, Dortmund, Germania, iunie 2014
- Conferința internațională *European Culture, ed. A 12-a*, Barcelona, Spania, octombrie, 2013
- Conferința internațională *Literature, Discourse and Multicultural Dialogue* Universitatea Petru Maior, Tg. Mureș, 5-6 Decembrie 2013

Publicații

- *L'extrême gauche en Europe*, Index ProQuest EBSCO Publishing, CEEOL, in On-line Journal Modelling the New Europe, 2011, pp. 95-97. (autor unic)
- *Europe's Europe in the interwar Period*, Index ProQuest, CEEOL, EBSCO, SCPIO, in Studia Europaea, 2013, pp.149-158. (autor unic)
- *The Gulag Archipelago Model in the Experience of Romanian Communist Prisons*, Index Copernicus, CEEOL, EBSCOhost Publishing in Analele Universității din Oradea, Relații Internaționale și Studii Europene, 2013, pp.197-208. (autor unic)
- *The first steps towards a European identity*, Index ProQuest, EBSCO Publishing, SCPIO, DRJI, CEEOL, in On-line Journal Modelling the New Europe, 2013, pp.15-24. (autor unic)
- *Some guidelines of the Right wing's historiography*, Index ProQuest, EBSCO Publishing, SCPIO, DRJI, CEEOL, in On-line Journal Modelling the New Europe, 2013, pp. 65-69. (autor unic)
- *Extrema dreaptă în România: teorie, mesaj, memorialistică*, Editura Fundatiei pentru Studii Europene, Cluj-Napoca, 2013. (carte, autor unic)
- *Memorialistica închisorilor comuniste din perspectiva adepților Mișcării Legionare*, Index CEEOL, SCPIO in Anuarul Institutului de Istorie Orală, 2013, pp.132-147. (autor unic)
- *Mișcarea legionară - De la precursorul Mișcării la ideologii AXA*, Index Copernicus International, EBSCO, ProQuest, DRJI, in Revista Hiperboreea, 2013, pp.48-53. (autor unic)
- *Romania and Croatia, a content analysis of their support declarations to join the EU*, Index CEEOL in Romanian Review of International Studies, 2013, pp.1-11. (autor unic)
- *The Legionary Discourse: content analysis*, in Literature, Discourse and Multicultural Dialogue, ISI Proceeding. Editura Arhipelag XXI, Editor: Iulian Boldea, 978-606-93590-3-7, 2013, pp. 835-841. (autor unic)

- *Romanian Agriculture during the Interwar Period and the Demographic Effects of Its Development* in Transylvanian Review, ISI, Vol. XXIII, Nr. 1, 2014, pp.132-147. (co-autor)
- *Gh. Bogdan-Duică (1866-1934)* în Mari personalități politice și culturale în Senatul României, Discobolul, București, Editor: Gheorghe Sbârnea, 2014, pp. 52-58. (autor unic)
- *Quelques opinions sur les élections européennes de 2014 en Roumanie reflétées dans la presse française*, in The Convergence of Diversity. The European Model. In Honorem Prof. dr. Nicolae Păun, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, editori: Ciprian Păun, Dragoș Păun, ISBN 978-973-595-717-9, 2014, pp. 297-308. (autor unic)
- *State and Nation. A Comparative Approach between the Legionary and Communist Discourse*, Index CEEOL, ProQuest EBSCO, Publishing, Directory of Research Journal Indexing (DRJI) in On-line Journal Modelling the New Europe, 2015, pp.138-155. (autor unic)
- *Le discours de l'extrême droite en Roumanie dans l'entre-deux-guerres et après 1989. Continuite et discontinuité*, Index ErihPlus, DOAJ, EbscoHost, Mirabel, Ulrich's, in Synergies Roumanie, 2015, pp.131-142. (autor unic)
- *La France et la Roumanie dans la période de la guerre froide. Une analyse du discours*, Index Copernicus, Central and Eastern European Online Library, CEEOL, EBSCOhost Publishing, in Analele Universității din Oradea, 2016, pp.7-14. (autor unic)
- *L'insertion du domaine national dans l'espace européen. Scepticisme, absentéisme, subsidiarité renversée en Europe Centrale et Orientale*, in Abstentionnisme, euroscepticisme et antieuropéisme dans les élections européennes de 1979 à nos jours, Franz Steiner Verlag, Editori : Martial Libera, Sylvain Schirrmann, Birte Wassenberg, 978-3-515-11251-2, Franz Stein Verlag, 2016, pp. 205-217. (co-autor)
- *Les relations franco-roumaines en 1968. Analyse de discours*, Index Ulrich's, ErihPlus, EbscoHost, Mirabel in Synergies Roumanie, 2016, pp.47-54. (autor unic)
- *Despre Sistemul instituțional. Comisia Europeană. Consiliul Uniunii Europene. Consiliul European. Curtea de Justiție a Uniunii Europene* în Uniunea Europeană în contextul unei lumi în schimbare. Fundamente istorice, valori, instituții, politici, coordonator : Nicolae Păun, Ed. Academiei, 2017, pp. 276-295. (co-autor)

- *Union européenne: passé et présent. Une analyse comparative entre la déclaration Schuman et les dix priorités de Juncker*, Index Ulrich's, ErihPlus, EbscoHost, Mirabel in Synergies Roumanie, 2018, pp.37-49. (co-autor)
- *Anti-Semitism in Russia at the beginning of the XXth century. Threats and manifestations*, Index ErihPlus in Journal of Romanian Literary Studies, No. 18/2019, pp. 589-594. (autor unic)
- *The Communist Regime of Two Perspectives: the Reality of the Dissidente Doina Cornea Versus the Reality of the President of the Great National Assembly, Nicolae Giosan*, Index Erih Plus, DOAJ, Scipio in Research and Science Today, no. 1/2019, pp.77-84. (autor unic)
- *French Press on the Romanian and Bulgarian Presidency of the European Union*, Index Ceeol, Doaj, Ebsco, Index Copernicus in CES Working Papers, Volume XI, Issue 3, 2019, pp. 1-15. (autor unic)
- *Quelques considérations sur le contexte des premières manifestations de l'extrême droite dans l'entre-deux-guerres en Roumanie*, Index DOAJ, IndexCopernicus Journals, EBSCOhost Scipio, ProQuest ProQuest in Annals of the „Constantin Brâncuși” University of Târgu Jiu, Letter and Social Science Series, 2/2019, pp. 3-11. (autor unic)
- *Surse de finanțare ale modernizării și europenizării învățământului românesc. Continuarea tradiției interbelice*, in 100 de ani cu Lovinescu. Fascinația modernității, coordonator : Dorin Dobra, ISBN 978-606-37-0625-7, Presa Universitară Clujeană, 2019, pp. 67-88. (co-autor)
- *Știați că... Instituțiile Uniunii Europene? Ghid informativ*, ISBN 9786063707223, PUC, 2020. (co-autor)
- *Manifestations de l'héritage totalitaire de droite dans la Roumanie actuelle*, Index Ulrich's, ErihPlus, EbscoHost, Mirabel in Synergies Roumanie, 2020, pp.119-132-49. (autor unic)
- *Centroe Territory Euroregion*, Critical Dictionary on Borders, Cross-Border Cooperation and European Integration, ed. Birte Wassenberg & Bernard Reitel, P.I.E. Peter Lang S. A., 978-2-8076-0792-7, pp.167-171, 2020. (autor unic)
- *First Month: Anticovid-19 Vaccination Campaign Presented in Cluj-Napocas Online Newspapers*, Editor Delia Pop-Flanja, Presa Universitară Clujeană, pp.91-101, 2021.(co-autor)

- *The Romanian Response to the Covid-19 Crisis: Local County or Regional Effort? A Perspective on Vaccination Campaign*, 978-989-54216-1-9, Ed. The Regional Science Association International pp.528-533, 2021. (co-autor)
- *L'opportunité des fonds de pré-adhésion à l'Union européenne. Comparaisons entre l'Europe centrale et orientale et les Balkans occidentaux. Étude de cas - leçons tirées de l'expérience de la Roumanie*, Index Ulrich's, ErihPlus, EbscoHost, Mirabel in Synergies Roumanie, 2021, pp.131-143.(co-autor)
- *The 2020 Enlargement Package of the European Commission for the Western Balkans. Case Study: Communication on Enlargement in International Relations and Area Studies: Focus on Western Balkans*, ed. Laura Herta& Adrian Corpădean, PUC, ISBN 978-606-37-1332-3, 2021, pp. 299-306. (autor unic)
- *The 2014 and 2019 European Elections in France. The Themes of Marine Le Pen's Speech in Research and Science Today*, ERIH+, 1(23) 2022, pp.33-40. (autor unic)
- *L'implication de la Roumanie dans le processus d'adhésion européenne de la Moldavie. Une analyse des discours du président Klaus Iohannis (2014–2019) In Frontières, acteurs et représentations d'Europe (Fare). Mélanges en honneur de Sylvain Schirmann*, Peter Lang, 2022, pp.345-366. (autor unic)
- *Pour l'élargissement de l'Union européenne. Opinions des spécialistes macédoniens et albanais visant le processus d'adhésion et le transfert de l'expérience des pays de l'Europe centrale-orientale* In Synergies Roumanie, ERIH+. ISSN: 1841-8333, Volum Nr. 17, pp. 25 - 39, 2022 (co- autor).
- *The State of Integration in the Western Balkans, In A Model of Transference of the EU Integration Experience. From East-Central Europe to the Western Balkans*, Editor: Adrian Corpădean, ISBN 978-620-6-18483-6, Editura: Lambert Academic Publishing, pp.45-78, 2023 (co- autor).
- *Russia-Ukraine War: Celebrities' Involvement in Conflict Resolution*, CIVIL SZEMLE, vol. 2, pp.151-168, 2023 (autor unic).

Proiecte

- Membru în echipa proiectului *Inhancing EU's role in consolidating local democratic resilience in Moldova and Serbia – DREMS, ERASMUS - JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-101085517*
- Membru în echipa proiectului *Dezvoltarea competențelor de cercetare avansată și aplicată în logica STEAM + Health. Cod SMIS: 153310. POCU, coordonator A1*
- Membru în echipa proiectului de cercetare *Transferarea modelului de integrare europeană dinspre Europa central-răsăriteană către Balcanii de Vest (TEAM-WB) – PN-III-P4-ID-PCE-2020-0608*
- Coordonator din partea UBB pentru proiectul *SIPOCA 140086* (decembrie 2020-iunie 2021)
- Membru în echipa proiectului CIP 132253 *Calitate și interdisciplinaritate în practica studenților Universității Babeș-Bolyai în management cultural (CIP)*
- Membru în echipa proiectului *Frontières en mouvement: quels modèles pour l'UE ?* 611115-EPP-1-2019-1-FREPPJMO-NETWORK, coordonator Prof. univ. dr. Birte Wassenberg, Universitatea Strasbourg, 2019-2022
- Membru în echipa proiectului “Disintegration and Integration in East-Central Europe”, “The current relevance of regional cooperation” 39M/14.11.2019, desfășurat de Ministerul Cercetării și Inovării, 2019
- Membru în echipa proiectului *Rămâi în EDucație! Reușește și Orientează-te către Studiile Europene!* (RED ROSE, 116/SGU/PV/II), Proiect implementat de Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, prin Facultatea de Studii Europene, în cadrul Schemei de Granturi pentru Universități, Finanțat de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice prin Proiectul Privind Învățământul Secundar - Romanian Secondary Education Project (ROSE), 2019
- Membru în echipa proiectului *Continuă studiile, integrează-te!* Program Remedial organizat la Studii Europene (PROSE, AG166/SGU/NC/II) Proiect implementat de Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, prin Facultatea de Studii Europene, în cadrul Schemei de Granturi pentru Universități, Finanțat de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice prin Proiectul Privind Învățământul Secundar - Romanian Secondary Education Project (ROSE), 2019

- Membru în echipa proiectului *Borders, Identities, Communities: The Road to Reconciliation and Partnership in Central and Eastern Europe (D.I.E.C.E. III RD EDITION)* 565437-EPP-1-2015-1-RO-EPPJMO-PROJECT coordonator Prof. univ. dr. Nicolae Păun, 2015
- Membru în echipa proiectului *European Culture*, 565473-EPP-1-2015-1-RO-EPPJMO-PROJECT, coordonator Prof. univ. dr. Vasile Puscas, 2015
- Membru în echipa proiectului *Jean Monnet Ad Personam – Modelling the New Europe*, 2010-2013, coordonator Prof. univ. dr. Nicolae Păun.
- Membru în echipa proiectului *Claudiopolis* din partea Facultății de Studii Europene, POSDRU/161/2.1/G/142320–CLAUDIOPOLIS, mai 2014 – octombrie 2015
- Membru în echipa proiectului *Program Masteral-Evaluarea Dezvoltării Regionale*, POSDRU/18/1.2/G/39819, 2011-2013
- Membru în echipa proiectului *Programe postdoctorale pentru dezvoltare durabilă într-o societate bazată pe cunoaștere* POSDRU/89/1.5/S/60189, 2010-2013
- Membru în echipa proiectului *Programul de Practică în Management de Proiect JACQUES DELORS – fundament al tranziției de la sistemul de educație la viața activă*, Contract POS DRU/22/2.1/G/25544, 2009-2011
- Participare cu studenții Facultății de Studii Europene la Paris și Strasbourg în cadrul proiectului *Jacques Delors*, Contract POS DRU/22/2.1/G/25544 la aplicația de studiu externă, iulie 2010
- Participare cu studenții Facultății de Studii Europene la Viena, Strasbourg, Paris, Cergy-Pontoise, Luxembourg, 2011 în cadrul proiectului *Jacques Delors*, Contract POS DRU/22/2.1/G/25544 la aplicația de studiu externă.

- Participare la expozițiile internaționale de promovare ale Universității Babeș-Bolyai în India, Norvegia, Cipru, Austria, Ungaria, Germania, Belgia în perioada 2006-2012

Premii

- Profesor *Bologna E-Tare*, 2021
- Profesor *Bologna*, 2016
- Premiul *Management Administrativ al Universității Babeș-Bolyai*, 2011
- *Premiul Management în Administrație Tehnică al Universității Babeș-Bolyai*, 2010
- Diplomă pentru performanță în Administrație oferită de Universitatea Babeș-Bolyai, 2007
- Diplomă pentru performanță în Administrație oferită de Universitatea Babeș-Bolyai, 2006

Mobilități internaționale

- 2017-2018 Gordon Academic College of Education, Israel (mobilitate de teaching)
- 2021-2022 Piraeus University, Grecia (mobilitate de training)
- 2022-2023 Western Galilee College (mobilitate de teaching)
- 2022-2023 Cortland University New York (mobilitate de training)

Afilieri

- Editor: *On-Line Journal Modelling the New Europe*
- Comité de lecture : *Synergies Roumanie*

Activități manageriale:

- Mai 2020-prezent: Prodecan
- 2016-prezent: Membru în Consiliul FSE
- 2019-Responsabil pentru ARACIS, reacreditare AEMP
- 2018-2020: Co-coordonator *specializare Afaceri Europene și Management de Programe*, nivel master
- 2018-2020: Coordonator *Centrul de Imagine FSE*
- 2014-prezent: Coordonator *specializare Relații internaționale și studii europene*, română, nivel licență
- 2015, 2019-Responsabil pentru ARACIS, reacreditare RISE RO

- 2014-2017: Responsabil admitere, nivel licență
- 2013, 2014, 2015, 2016, 2019: Coordonator al conferințelor
DIECE
- 2007-2012: Șef Birou *Departamentul de Marketing și Imagine,*
UBB.

27 martie 2024





UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

Proiect managerial pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Studii Europene

Candidatura pentru funcția de Decan al Facultății de Studii Europene este susținută de experiența managerială acumulată în calitate de Prodecan (2020-prezent), Șef birou al Departamentului de Marketing și Imagine al Universității Babeș-Bolyai în perioada 2007-2012, de membru al Consiliului FSE, (2016-prezent), de director al Centrului de Imagine al Facultății de Studii Europene (2018-prezent), de coordonator de specializare, nivel licență, *Relații Internaționale și Studii Europene*, linia română (2014-prezent), de co-coordonator de specializare, nivel master, *Afaceri Europene și Management de Programe* (2018-2020), de responsabil admitere la nivel licență (2014-2017), de coordonator/organizator al conferințelor facultății („Disintegration and Integration in East-Central Europe”, (DIECE) în 2013, 2014, 2015, 2016, și 2019).

Facultatea de studii Europene este o componentă instituțională definitorie a Universității Babeș-Bolyai, asumându-și misiunea de a forma specialiști în domeniul relațiilor internaționale și al studiilor europene, managementului instituțiilor europene, administrației europene și diplomației în afaceri, dar și al celorlalte domenii conexe interdisciplinarității (științe politice, istorie, drept, antropologie, economie, sociologie, etc.). Prin urmare, oferirea expertizei în domenii precum istoria integrării europene, instituțiile Uniunii Europene, politicile europene, construcția europeană, diplomația culturală, procesul decizional european, negociere, diplomație, securitate internațională și comunicare internațională reprezintă obiectivele cheie asumate de Facultatea de Studii Europene.

Programul managerial pe care îl propun se axează prioritar pe următoarele componente:

- Promovarea și imaginea Facultății de Studii Europene;
- Viața studentescă, implicarea în comunitate și relația cu mediul de afaceri;
- Parteneriatele cu lumea francofonă.



UNIVERSITATEA BABES-BOLYAI
BABES-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABES-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABES-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



1. Promovarea și imaginea Facultății de Studii Europene

Imaginea și promovarea, două concepte care nu mai necesită explicații din perspectiva importanței lor în era tehnologizării/ globalizării în care ne regăsim, nu aveau cum să nu fie îmbrățișate și susținute activ de către FSE.

Centrul de Imagine al FSE, de sine stătător, creat în 2018, are drept scop informarea tuturor categoriilor de public cu privire la activitățile desfășurate în cadrul Facultății de Studii Europene. Centrul presupune voluntariatul studenților care conlucrează și utilizează instrumente tradiționale sau inovative de transmitere a informației. La fel ca până în prezent, promovarea imaginii Facultății de Studii Europene se va concentra pe următoarele acțiuni:

a) Rețelele sociale: Facebook, Instagram, Twitter, site-ul facultății

Ne propunem:

- să promovăm Twitter-ul FSE și creșterea accesibilității site-ului euro.ubbcluj.ro, a calității și actualității informațiilor dedicate studenților, inclusiv prin revizuirea secțiunii în limba engleză. Gestionarea site-ului este realizată de către informaticianul FSE;
- crearea unei pagini dedicate Centrului de Documentare Europeană al UBB (Europe Direct) găzduit de Facultatea noastră, pentru a facilita accesarea arhivei DGRegio din facultate. Participarea la toate demersurile organizate de Europe Direct, Centrul de Documentare Europeană din cadrul facultății, prin implicarea activă a studenților; îmbunătățirea colaborării cu rețeaua Centrelor de Documentare Europeană, prin implicarea suplimentară în activitățile organizate de DG Comunicare al Comisiei Europene;
- dezvoltarea bazei de date cu *alumni FSE* pentru programele licență și de master ale facultății, pe site-ul FSE. Alumni vor fi invitați la seminare și mentorat, unde vor avea discuții interactive cu studenții FSE pentru promovarea rutelor de carieră specifice domeniului studii europene. Recomandăm organizarea unui „târg anual de cariere” cu participarea alumnilor master FSE;
- participarea la târgurile virtuale sau în format clasic. Promovarea acestora pe rețelele sociale ale FSE are drept scop stabilirea unor parteneriate inter-instituționale;
- promovarea activităților extra-curriculare (ex. „Împodobit de Facultate”), atât ale cadrelor didactice, cât și ale studenților;



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca

Tel.: 0264-593770

Fax: 0264-590251

euro.ubbcluj.ro

- promovarea dobândirii calității de *visiting professors* pentru cadrele didactice FSE;
- continuarea promovării programului de cotutelă în cadrul școlii doctorale de Relații Internaționale și Studii Europene, atât în rețeaua de parteneriate existentă, cât și în spațiul non-UE, prin intermediul Centrului de Cooperări Internaționale al UBB;
- promovarea *Centrului de Studii Africane (Cestaf)*, frecventat de doctoranzi stagiaari, și care, prin dotări, devine un loc de referință pentru studenții de pe continentul african care optează pentru FSE/UBB;
- promovarea organizării unor evenimente științifice cu partenerii străini, unde cadre didactice ale FSE sunt parte a proiectelor de cercetare/ dezvoltare instituțională (Univ. din Johannesburg, Univ. of New York at Cortland);
- continuarea promovării paginilor de social media ale organizațiilor studențești, îndeosebi SSE, pentru diseminarea informațiilor utile studenților;
- continuarea transmiterii live a manifestărilor didactice/conferințelor FSE pe rețelele sociale;
- continuarea promovării pe pagina de Facebook și Instagram a admiterii la nivel licență, master și doctorat;
- continuarea utilizării rețelelor sociale pentru informarea corectă a studenților/ cadrelor didactice/ personalului administrativ din FSE.

b) Inițiative de promovare a admiterii

Scopul acestor inițiative este contactarea și menținerea legăturilor cu inspectoratele școlare/ direcțiunile liceale/ profesori/ organizații interne și internaționale de recrutare în vederea diseminării ofertei FSE.

- continuarea promovării admiterii, face-to-face, realizată de cadrele didactice FSE la liceele din țară;
- continuarea proiectului *Înțelege Europa*, proiect al Societății Studenților Europeniști, prin care se promovează admiterea la FSE la nivel licență în liceele din țară;
- susținerea demersurilor studenților și, îndeosebi, ale *Societății Studenților Europeniști* în vederea promovării Facultății;



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro



- participarea Facultății la campaniile de promovare desfășurate de Centrul de Cooperări Internaționale al Universității va asigura mai multă vizibilitate programelor cu predare în limbi de circulație internațională și va contribui la echilibrarea bugetului Facultății, prin atragerea unui număr sporit de studenți non-UE la nivel licență/master/doctorat ;
- participarea Facultății la târgurile naționale/internaționale anuale organizate la Cluj/București în vederea diseminării ofertei FSE;
- continuarea colaborării cu *Atid Lekidum Ltd*, Israel, în vederea creșterii numărului de candidați la programele doctorale;
- continuarea promovării programelor masterale ale Facultății de Studii Europene, prin organizarea unor întâlniri cu studenții din anul III pentru prezentarea curriculumului și a oportunităților oferite de masteratele noastre. Aceste întâlniri trebuie gestionate de coordonatorii masteratelor și pot avea loc în primul semestru al fiecărui an universitar, incluzând prezentări multimedia, invitarea unor absolvenți, a unor parteneri din mediile privat și public, precum și sesiuni de întrebări și răspunsuri. Scopul demersului îl reprezintă creșterea numărului de absolvenți ai ciclului licență care optează pentru un program masteral în cadrul FSE;
- participarea cadrelor didactice ale FSE la rețele de cercetare cu universități din Republica Moldova și Ucraina în vederea atragerii de studenți non-UE.

c) Panotaj indoor/outdoor

- continuarea creării de către Centrul de Imagine a materialelor de promovare pentru admiterea la nivel licență/master/doctorat (afișe, pliante, cărți de vizită, film de prezentare, semne de carte, etc.);
- promovarea unei puternice identități vizuale a Facultății, cu elementele caracteristice (logo, motto, culori) prezente pe toate materialele relevante, consolidându-se un simț al apartenenței la FSE în rândul studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ. Prezentările ppt/video ale Facultății, inclusiv în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană), vor ajuta în procesul de promovare și vor asigura oferirea unor



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

informații corecte, atât de către colegii, cât și de către studenții care vor participa la campanii;

- panotaj indoor cu identitate vizuală FSE dedicat spațiilor Facultății;

2. Viața studentască, implicarea în comunitate și relația cu mediul de afaceri

Viața studentască

Componentă esențială a procesului didactic desfășurat în facultate, studenții reprezintă partenerii de dialog academic ai corpului profesoral. Ca atare, dincolo de consolidarea curriculară la nivel licență și master, de internaționalizarea studiilor, de activitățile/acțiunile curente desfășurate deja în facultate, demersurile referitoare la o mai bună instruire/informare/participare a studenților la procesul educațional vor viza :

- implicarea mai activă în cercurile de dezbateri ale studenților - la nivelul FSE funcționează *Clubul de Comunicare, Cercul Studențesc de Analiză a Politicii Internaționale – SCAIP, Student workshop – Religion in international relations*.
- realizarea unei școli de vară pe teme aferente domeniului RISE în parteneriat cu universități din străinătate (Franța, Bulgaria, Polonia, Ungaria);
- reluarea excursiilor de studiu la instituțiile Uniunii Europene (facultatea are un bogat istoric al excursiilor de studiu în Belgia, Franța, Luxembourg, activitate menită să creeze networking și motivare profesională);
- oferirea posibilității studenților de a publica articole științifice în revistele facultății, ca autor unic sau co-autor - *On line Journal Modelling the New Europe, Synergies Roumanie* și *Studia Europaea*, reviste indexate în baze de date relevante;
- continuarea conferințelor anuale dedicate studenților;
- continuarea sprijinirii inițiativelor studențești, precum *Simularea Parlamentului European* și *Academic Writing*, organizate de SSE;
- adaptarea, în special la nivel master, la predarea de tip modular;



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

- implicarea mai activă în consilierea în carieră a studenților (dincolo de implicarea tutorilor, coordonatorilor de specializări, se dorește o mai strânsă colaborare cu Centrul de Carieră, Orientare Profesională și Alumni al UBB);
- sprijinirea unor programe/proiecte de cercetare prin care să fie integrați în echipe științifice studenți doctoranzi sub îndrumarea cadrelor didactice din școala doctorală;
- asigurarea periodică a disponibilității cursului de manager de proiect, destinat îndeosebi masteranzilor Facultății de Studii Europene, în vederea facilitării inserției acestora pe piața muncii.

Implicarea în comunitate

Pentru a stimula dialogul dintre universitate și comunitate, aceasta din urmă fiind văzută ca un partener care trebuie să fie ascultat prin relevanța problemelor pe care le expune și a rezolvărilor pe care le propune, considerăm că este absolut necesară o implicare activă în spațiul comunității.

În vederea găsirii unor soluții pentru întărirea rolului învățământului superior în viața comunității, propun următoarele:

- continuarea organizării periodice de întâlniri cu specialiști din domeniile de competență ale FSE, din cadrul universităților de prestigiu la nivel național și internațional, din administrația europeană națională și locală, cu mediul de business, ONG-uri, societatea civilă; (ex. Club Europa, organizarea unor evenimente ale DG Comunicare la FSE, Reprezentanța Comisiei Europene în România, ADR-uri, ambasade). FSE a concretizat deja activități din cele enumerate mai sus, în cadrul „Întâlnirilor cu comunitatea”;
- realizarea unei rețele naționale prin care să promovăm în universitățile / facultățile românești din Consorțiul Universitar, care au acreditate programe în domeniul *Relații Internaționale și Studii Europene*, cele mai bune practici și dezvoltări curriculare și metodologice din spațiul euro-atlantic;
- acordarea *Premiului Alumni FSE* unor personalități care promovează valorile europene și importanța studiilor europene în România;
- promovarea FSE ca furnizor de expertiză și consultanță pentru instituții și structuri de relații internaționale și studii europene din țară și străinătate; Facultatea deține know-how-



ul, specialiștii și capacitatea administrativă de a aplica pentru proiecte finanțate din fonduri structurale, în noul cadru multianual. Avem în vedere implicarea activă a *Centrului FSE de Management al Proiectelor Europene* în scrierea de proiecte, inclusiv în partea de expertiză și pregătirea aplicațiilor pentru granturile oferite de Comisia Europeană; continuarea depunerii de aplicații cu finanțare nerambursabilă al căror grup țintă îl reprezintă studenții FSE reprezintă o necesitate pentru Facultate (stagii de practică/internship-uri). Prin implementarea proiectelor europene/guvernamentale, unele dintre proiectele FSE sunt deja exemple de bune practici ale finanțatorului comunitar/național;

- inițierea de parteneriate cu ministerele de sinteză și mai ales cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Afacerilor Externe, Ministerul Educației;
- continuarea colaborării cu profesorii invitați ai Facultății, îndeosebi cu cei cu un prestigiu științific notabil. Relația acestora cu Facultatea de Studii Europene va include cursuri din curriculumul obligatoriu și opțional, prelegeri și mese rotunde, diseminare de bune practici pentru comunitate, publicații comune, precum și propuneri de acordare a distincțiilor academice de către UBB.

Relația cu mediul de afaceri

Prin definiție, universitățile sunt spații unde se potențează activitățile cu caracter inovativ. Secolul XXI este cu siguranță un secol al inovației, adaptată cerințelor populației. Astfel, relația universitate - mediul de afaceri este necesară și din perspectiva componentei practice a procesul educațional : ambele părți își pot îmbunătăți metodele în funcție nu doar de cerințele pieței, ci și de nivelul de educație avansat al viitorilor absolvenți. Cooperarea universitate - mediul de afaceri oferă cu siguranță multiple avantaje și conduce la dezvoltare economică. Prin urmare, ne propunem o implicare mai activă și susținută cu partenerii din mediul public și privat. Câteva demersuri ar fi necesare și utile:

- includerea în baza de date a unor noi parteneri instituționali pentru stagiile de practică este un demers extrem de util pentru studenții FSE;
- crearea unor catedre private în domenii care vizează abordări aplicative (zona de proiecte europene/ comunicare/ management);



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca

Tel.: 0264-593770

Fax: 0264-590251

euro.ubbcluj.ro



- recomandarea studenților cu rezultate deosebite în vederea efectuării de stagii de documentare/cercetare la companii de prestigiu și ONG-uri;
- continuarea parteneriatelor Facultății cu mediile public și privat, îndeosebi cu Facultățile UBB și universitățile alături de care putem implementa proiecte de anvergură, precum și cu Academia Română. Astfel, FSE poate nu doar să implementeze proiecte cu titlu de beneficiar (prin intermediul UBB), ci și să ofere expertiză altor instituții care derulează proiecte în domenii de interes pentru colegii și studenții din Facultate. Statutul de partener în proiecte este foarte important pentru îmbogățirea portofoliului de competențe și consolidarea expertizei echipelor de proiect conturate în cadrul FSE. Susținem acordarea priorității Consorțiului Universitaria, dar și instituțiilor precum Camerele de Comerț și Industrie sau Agențiile de Dezvoltare Regională;
- invitarea experților din companii din Cluj la cursuri/seminare pentru discuții interactive cu studenții FSE în vederea prezentării/familiarizării studenților cu cerințele de pe piața muncii; acordarea de burse private studenților aparținând grupurilor defavorizate;
- invitarea experților din mediul public și privat la manifestările științifice ale FSE (conferințe, mese rotunde, deschideri de an academic).

3. Parteneriatele cu lumea francofonă

Lumea francofonă a devenit o prioritate a FSE și datorită faptului că în cadrul facultății există la nivel master specializarea *Studii Europene Politice Comparate*, un masterat pragmatic, acreditat de ARACIS și de Ministerul Educației Naționale din Franța, orientat către instituțiile și întreprinderile francofone, precum și *Centrul de Studii Africane al UBB*, care coordonează rețelele didactice, de cercetare și profesionale, precum și proiecte instituționale și științifice cu entități partenere din Africa.

Până în prezent, parteneriatele cu lumea francofonă au fost materializate prin participări ale cadrelor didactice din FSE la o serie de proiecte de cercetare/instituționale și prin editarea anuală a revistei *Synergies Roumanie*, revistă de cercetare în domeniul științelor socio-umane, al cărei obiectiv îl constituie promovarea cercetării românești francofone în spațiul academic global de limbă franceză, și care aparține grupului editorial GERFLINT. Astfel, menționăm :



- câștigarea proiectului „*Frontières en mouvement: quels modèles pour l'UE?*” (611115-EPP-1-2019-1-FREPPJMO-NETWORK) al Institutului de Științe Politice, Universitatea din Strasbourg, Franța, coordonator academic: Prof. univ. dr. Birte Wassenberg, 2019-2022;
- câștigarea proiectului „*Centre transfrontalier franco-allemand*” (599840-EPP-1-2018-1-FREPPJMO-CoE) al Institutului de Științe Politice, Universitatea din Strasbourg, Franța, coordonator academic: Prof. univ. dr. Sylvain Schirmann, 2018-2021;
- câștigarea proiectului *Erasmus Mundus DYCLAM+*, pentru masteratul *Diplomație culturală și relații internaționale*. Parteneri: Saint-Etienne, Tomar și Napoli;
- recâștigarea proiectului *Erasmus Mundus MITRA*, pentru masteratul *Études politiques européennes comparées* (în limba franceză) – de menționat: un program de diplomă comună cu Universitatea Paris-Est Créteil;
- dezvoltarea programului de internship cu Universitatea Aix-Marseille (au fost demarate sub bune auspicii stagiile de practică ale studenților de la Institutul de Studii Politice al Universității Aix-Marseille, la FSE. Primul student a finalizat stagiul cu succes, în luna decembrie 2019);
- continuarea activității în cadrul UBB/FSE a *Centrului de Studii Africane (Cestaf)*, frecventat de doctoranzi stagiați; (<http://cestaf.centre.ubbcluj.ro/>);
- continuarea editării revistei *Synergies Roumanie* alături de partenerii francofoni. Revista este indexată Erih Plus și se editează exclusiv în limba franceză;
- continuarea invitării profesorilor/doctoranzilor de pe continentul african la conferințele FSE.

În plus față de demersurile menționate mai sus, evidențiem activitățile legate de :

- dezvoltarea, consolidarea și compatibilitatea curriculumului**, păstrat într-o notă multidisciplinară și multilingvă specifică facultății, prin oferirea unor programe de studiu în limbile engleză și germană la nivel licență și engleză, franceză și germană la nivel master,
- consolidarea internaționalizării** facultății, coordonată de *Biroul FSE de Cooperări internaționale*, prin Rețeaua Erasmus UE și NON-UE, prin proiectele internaționale



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

asumate de cadrele didactice FSE și prin participarea la rețele internaționale de cercetare/curriculum/internship,

- c) **continuarea dezvoltării cercetării** prin *Institutul de Relații Internaționale și Studii de Arie*, prin proiectele de cercetare cu finanțare europeană sau națională, prin conferințele Facultății, prin revistele FSE și prin publicarea de articole în baze de date recunoscute la nivel internațional.

Sunt sigură că implicarea și solidaritatea colegilor din facultate, cărora le mulțumesc, vor duce la realizarea acțiunilor propuse în prezentul proiect managerial.

Conf. univ. dr. Antoanela-Paula Mureșan

Cluj-Napoca, 27 martie 2024