

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT valabil începând din anul universitar 2025-2026

UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI CLUJ-NAPOCA

FACULTATEA DE STUDII EUROPENE

Domeniul: **Management**

Programul de studii: **Management performant / Advanced Management**

Limba de predare: **română**

Titlul absolventului: **master**

Durata studiilor: **4 semestre**

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Tipul programului de master: **profesional**

I. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTER

120 de credite din care:

115 de credite la disciplinele obligatorii;

5 credite la disciplinele opționale;

Și

10 de credite la examenul de susținere a disertației

Pentru a ocupa posturi didactice în învățământul liceal, postliceal și universitar, absolvenții trebuie să posede Certificat de absolvire a Programului de studii psihopedagogice, Nivelul II, a Departamentului pentru pregătirea personalului didactic. Disciplinelor Departamentului li se repartizează 30 de credite (+ 5 credite aferente examenului de absolvire)

II. DESFĂȘURAREA STUDIILOR (în număr de săptămâni)

	Activități didactice		Sesiune de examene			L.P comasate	Stagii de practică	Vacanță		
	Sem I	Sem II	I	V	R			iarna	prim	vara
Anul I	14	14	3	3	2		0	3	1	12
Anul II	14	12	3	2	2		3	3	1	12

RECTOR,
Prof. univ. dr. Adrian-Olimpiu PETRUSEL

DECAN,
Conf. univ. dr. Adrian-Gabriel CORPĂDEAN

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,
Conf. univ. dr. Nicoleta Dorina RACOLȚA-PAINA

III. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMANĂ

	Semestrul I	Semestrul II
Anul I	15	15
Anul II	15	19

IV. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Perioada iunie-iulie (1 săptămână)

Proba: Prezentarea și susținerea lucrării de disertație - 10 credite

V. MODUL DE ALEGERE A DISCIPLINELOR OPȚIONALE

Sem. 3: Se alege o disciplină din pachetul opțional 1 (SMX0001).

În contul a cel mult 3 discipline opționale, studentul are dreptul să aleagă 3 discipline de la alte specializări ale facultăților din Universitatea Babeș-Bolyai, respectând condiționările din planurile de învățământ ale respectivelor specializări.

VI. UNIVERSITĂȚI DE REFERINȚĂ DIN TOP 500:

Brussels School of Economics and Management , Universite Libre de Bruxelles, Belgium; London School of Economics and Political Science, UK; Yale School of Management, Yale University, US; Middlesex University London, UK; School of Business and Economics, Maastricht University

VII. COMPETENȚE ȘI/SAU REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII ÎNSCRISE ÎN SUPLIMENTUL LA DIPLOMĂ

COMPETENȚE PROFESIONALE/ESENȚIALE: • Furnizarea de expertiză în analiza teoriilor managementului organizațional, într-o abordare multidisciplinară, accentul fiind pus pe competențele manageriale respectiv antreprenoriale. • Oferirea de consultanță în domeniul managementului organizațional, cu aplicații specifice în aria managementului resurselor umane, a managementului financiar, a managementului de proiecte respectiv a dezvoltării organizaționale. • Oferirea de consultanță în domeniul antreprenoriatului, cu aplicații specifice în aria finanțelor antreprenoriale și a planului de afaceri. • Comunicarea orală și scrisă în limba programului de studiu (și într-o altă limbă de circulație internațională) a cunoștințelor de specialitate din aria managementului organizațional. • Integrarea profesională în companii implicate activ pe piața națională și internațională.	PROFESSIONAL COMPETENCES: • Providing expertise for the analysis of organizational management theories, as part of a multidisciplinary approach, focused on managerial and entrepreneurial competencies. • Providing consultancy in terms of organizational management, with specific applications in human resource management, financial management, project cycle management and organizational development. • Providing consultancy in terms of entrepreneurship, with specific applications in entrepreneurial finance and business plans. • Oral and written communication in the teaching language of the programme (and in one foreign language) of relevant knowledge in the area of organizational management. • Professional integration in companies that are active on national and international markets.
COMPETENȚE TRANSVERSALE: • Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională. • Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice. • Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii.	TRANSVERSAL COMPETENCES: • Managing information needed to solve complex tasks in a given context (receiving, transmitting, interpreting and storing information in specialised documents), also by using a foreign language at an advanced level. • Applying efficient teamwork techniques in an interdisciplinary team corresponding to various hierarchical levels. • Objective self-evaluation of the need for professional training in order to join the labour market and adapt to its needs.

VIII. ETICHETE ODD (OBIECTIVE DE DEZVOLTARE DURABILĂ / SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS)

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă
4 EDUCAȚIE DE CALITATE  8 MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ  10 INEQUALITĂȚI REDUSE 	

IX. TABELUL DISCIPLINELOR

ANUL I, SEMESTRUL 1												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0062	Finanțe antreprenoriale (Entrepreneurial Finance)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
SMR0131	Contabilitate managerială aplicată (Applied Managerial Accounting)	7	2	2	0	4	9	13	E			DF
SMR0212	Modele de leadership și networking (Patterns of leadership and networking)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SME0180	Engleză aplicată în managementul proiectelor (English for Project Management)	6	1	2	0	3	8	11		C		DF
SMR0012	Identificarea surselor de finanțare (Identifying Financing Sources)	6	2	1	0	3	8	11	E			DC
TOTAL		30	8	7	0	15	40	55	4	1	0	5

ANUL I, SEMESTRUL 2												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0037	Comportament organizațional (Organisational Behaviour)	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
SMR0220	Comunicare de marketing (Marketing communication)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
SMR0112	Analiza pieței muncii (Analysis of the Labour Market)	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
SME0147	Managementul Ciclului de Proiect (Project Cycle Management)	6	2	1	0	3	8	11		C		DS
SMR0035	Economie managerială (Managerial Economics)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
TOTAL		30	8	7	0	15	40	55	4	1	0	5

ANUL II, SEMESTRUL 3												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMR0133	Monitorizare, evaluare, audit (Monitoring, Evaluation, Audit)	5	1	1	0	2	7	9	E			DF
SMR0157	Team leadership. Dezvoltarea abilităților manageriale (Team leadership. Development of Managerial Skills)	6	1	1	0	2	9	11	E			DS
SMR0166	Etică și integritate academică (Academic ethics and integrity)	4	1	1	0	2	5	7		C		DC
SMR0138	Fundamentele juridice ale pieței unice (The legal foundation of the single European Market)	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
SME0214	Abilități de comunicare (Communication skills)	5	1	2	0	3	6	9		C		DS
SMX0001	Curs opțional 1 (Elective course 1)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
TOTAL		30	8	7	0	15	39	54	3	3	0	6

ANUL II, SEMESTRUL 4												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SME0187	Comunicare de criză (Crisis communication)	7	2	1	0	3	12	15	E			DC
SME0151	Planuri de afaceri (Business Plans)	8	1	2	0	3	14	17	E			DS
SMR0113	Dezvoltare profesională și program aplicativ de training (Professional development and applied internship program)	3	0	0	7	7	0	7		C		DS
SMR0193	Cercetare științifică pentru elaborarea lucrării de disertație (Scientific research for the elaboration of the dissertation)	6	0	2	0	2	11	13	E			DS
SMR0181	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (Traineeship on how to prepare the dissertation paper)	6	0	0	4	4	9	13			VP	DC
TOTAL		30	3	5	11	19	46	65	3	1	1	5

DISCIPLINE OPȚIONALE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
SMX0001	PACHET OPȚIONAL 1 (An II, Semestrul 3)											
SMR0209	Instrumente și tehnici în analiza politicilor publice (Tools and techniques of public policy analysis)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
SME0215	De la democratizare la reziliență democratică / From democratization to democratic resilience	5	2	2	0	4	5	9		C		DS
SMR9998	Curs la alegere din curricula unui program de masterat oferit de UBB (Elective course from the curricula of a UBB master's degree programme)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		5	2	1	0	3	6	9	0	1	0	1
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			28	14	0	42	84	126				
			42			126						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			4,76%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			4,90%									

DISCIPLINE FACULTATIVE TRANSVERSALE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrul 1 / Semestrul 2 / Semestrul 3 / Semestrul 4												
FAU000X	Fundamente de antreprenoriat / Fundamentals of Entrepreneurship	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
FEU000X	Fundamente de educație umanistă (Teoria argumentării) / Fundamentals of humanities (Argumentation theory)	3	2	0	0	2	3	5			VP	DC
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		6	4	0	0	4	6	10	0	0	2	2
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			56	0	0	56	84	140				
			56			140						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			9,52%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			6,53%									

Un student poate alege o disciplină facultativă transversală o singură dată pe parcursul unui ciclu de studii, în oricare din semestrele în care aceasta este predată. Atunci când studentul introduce o disciplină facultativă transversală în Contractul Anual de Studii, litera X din codul disciplinei va fi înlocuită cu numărul semestrului în care disciplina este studiată (1 sau 2).

ANEXĂ LA PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

DISCIPLINE DE PREGĂTIRE FUNDAMENTALĂ (DF)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)												
SMR0062	Finanțe antreprenoriale (Entrepreneurial Finance)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
SMR0131	Contabilitate managerială aplicată (Applied Managerial Accounting)	7	2	2	0	4	9	13	E			DF
SME0180	Engleză aplicată în managementul proiectelor (English for Project Management)	6	1	2	0	3	8	11		C		DF
SMR0220	Comunicare de marketing (Marketing communication)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
SMR0035	Economie managerială (Managerial Economics)	6	2	1	0	3	8	11	E			DF
SMR0133	Monitorizare, evaluare, audit (Monitoring, Evaluation, Audit)	5	1	1	0	2	7	9	E			DF
SMR0138	Fundamentele juridice ale pieței unice (The legal foundation of the single European Market)	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		41	12	9	0	21	54	75	6	1	0	7
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			168	126	0	294	756	1050				
			294			1050						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			33,33%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			34,27%									

DISCIPLINE DE SPECIALITATE (DS)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)												
SMR0212	Modele de leadership și networking (Patterns of leadership and networking)	5	1	1	0	2	7	9	E			DS
SMR0037	Comportament organizațional (Organisational Behaviour)	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
SMR0112	Analiza pieței muncii (Analysis of the Labour Market)	6	1	2	0	3	8	11	E			DS
SME0147	Managementul Ciclului de Proiect (Project Cycle Management)	6	2	1	0	3	8	11		C		DS
SMR0157	Team leadership. Dezvoltarea abilităților manageriale (Team leadership. Development of Managerial Skills)	6	1	1	0	2	9	11	E			DS
SME0214	Abilități de comunicare (Communication skills)	5	1	2	0	3	6	9		C		DS
SMX0001	Curs opțional 1 (Elective course 1)	5	2	1	0	3	6	9		C		DS
TOTAL		39	9	10	0	19	52	71	4	3	0	7
Semestrul 4 (12 săptămâni)												
SME0151	Planuri de afaceri (Business Plans)	8	1	2	0	3	14	17	E			DS
SMR0113	Dezvoltare profesională și program aplicativ de training (Professional development and applied internship program)	3	0	0	7	7	0	7		C		DS
SMR0193	Cercetare științifică pentru elaborarea lucrării de disertație (Scientific research for the elaboration of the dissertation)	6	0	2	0	2	11	13	E			DS
TOTAL		17	1	4	7	12	25	37	2	1	0	3
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		56	10	14	7	31	77	108	6	4	0	10
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			138	188	84	410	1028	1438				
			410			1438						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			47,62%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			47,79%									

DISCIPLINE COMPLEMENTARE (DC)												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
Semestrele 1 - 3 (14 săptămâni)												
SMR0012	Identificarea surselor de finanțare (Identifying Financing Sources)	6	2	1	0	3	8	11	E			DC
SMR0166	Etică și integritate academică (Academic ethics and integrity)	4	1	1	0	2	5	7		C		DC
TOTAL		10	3	2	0	5	13	18	1	1	0	2
Semestrul 4 (12 săptămâni)												
SME0187	Comunicare de criză (Crisis communication)	7	2	1	0	3	12	15	E			DC
SMR0181	Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (Traineeship on how to prepare the dissertation paper)	6	0	0	4	4	9	13			VP	DC
TOTAL		13	2	1	4	7	21	28	1	0	1	2
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI / DISCIPLINE		23	5	3	4	12	34	46	2	1	1	4
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			66	40	48	154	434	588				
			154			588						
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE DISCIPLINE			19,05%									
PROCENT DIN NUMĂRUL TOTAL DE ORE FIZICE			17,95%									

BILANȚ GENERAL

COD	DISCIPLINE	ORE FIZICE	ORE ALOCATE STUDIULUI			%	NR. DE CREDITE	
			F	I	T		AN I	AN II
1	OBLIGATORII	816	816	2134	2950	95%	60	55
2	OPȚIONALE	42	42	84	126	5%	0	5
TOTAL		858	858	2218	3076	100%	60	60

BILANȚ PE TIPURI DE DISCIPLINE

TIP DISCIPLINĂ		NR. ORE FIZICE	PROCENT ORE FIZICE	NR. TOTAL ORE	PROCENT TOTAL ORE
DISCIPLINE DE PREGĂTIRE FUNDAMENTALĂ	DF	294	34,27%	1050	34,14%
DISCIPLINE DE SPECIALIATE	DS	410	47,79%	1438	46,75%
DISCIPLINE COMPLEMENTARE	DC	154	17,95%	588	19,12%
TOTAL		858	100,00%	3076	100,00%

ORE DE PRACTICĂ

NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ (fără practica pentru elaborarea lucrării de disertație):	84
NUMĂRUL ORELOR DE PRACTICĂ PENTRU ELABORAREA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE:	48
TOTAL ORE PRACTICĂ	132

MODUL PEDAGOCIC - Nivelul II: 30 de credite ECTS + 5 credite ECTS aferente examenului de absolvire

PROGRAM DE STUDII PSIHOPEdagogICE												
COD	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Credite ECTS	Ore fizice săptămânale			Ore alocate studiului			Forme de evaluare			Felul disciplinei
			C	S	LP	F	I	T	E	C	VP	
An I, Semestrul 1												
XND 1101	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților/Psycho-pedagogy of teenagers, youth and adults	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
XND 1102	Proiectarea și managementul programelor educaționale/Design and management of educational programmes	5	2	1	0	3	6	9	E			DF
An I, Semestrul 2												
XND 1203	Didactica domeniului și dezvoltări în didactica specialității (învățământ liceal, postliceal, universitar)/Field didactics and developments in the didactics of the specialization (high school, post-high school, higher education)	5	2	1	0	3	6	9	E			DP
XND 1204	Disciplină opțională 1/Optional discipline (1)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
An II, Semestrul 3												
XND 2305	Practică pedagogică (în învățământul liceal, postliceal și universitar)/Pre-service teaching practice (at high school, post-high	5	0	0	3	3	6	9		C		DP
XND 2306	Disciplină opțională 2/Optional discipline (2)	5	1	2	0	3	6	9	E			DO
An II, Semestrul 4												
	Examen de absolvire: Nivelul II/Graduation exam: Level II	5										
TOTAL CREDITE / ORE PE SĂPTĂMÂNĂ / EVALUĂRI		35	8	7	3	18	36	54	5	1	0	
TOTAL ORE FIZICE / TOTAL ORE ALOCATE STUDIULUI			112	98	42	252	504	756				
			252			756						

DF – Discipline de extensie a pregătirii psihopedagogice fundamentale (obligatorii)

DP – Discipline de extensie a pregătirii didactice și practice de specialitate (obligatorii)

DO - Discipline opționale