



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene

Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

Specializare MANAGEMENT

Promoția 2023 - 2026

MANAGEMENT INTERCULTURAL

Tematica examenului de licență, sesiunile iunie/iulie și septembrie 2026

1. Cultura națională. Modelul lui Hofstede- o analiză critică

Bibliografie obligatorie:

Hofstede et al (2012) Culturi și organizații. Softul mental, Ed. Humanitas, București , I. 2 *Studiul diferențelor culturale*, pp. 38-58

Cramarenco, R. - prezentare PowerPoint 2, prezentare PowerPoint 3, prezentare PowerPoint 5

Jones, M. L.: Hofstede - Culturally questionable? 2007. <https://ro.uow.edu.au/commpapers/370>

2. Cultura națională. Modele explicative: Modelul Hofstede, Trompenaars, Modelul Fiske, Modelul Globe, Modelul Schwartz

Bibliografie obligatorie:

Hofstede et al (2012) Culturi și organizații. Softul mental, Ed. Humanitas, București , I. 2 *Studiul diferențelor culturale*, pp. 38-58

Cramarenco, R. - prezentare PowerPoint 5, prezentare PowerPoint 6

3. Managerii expatriați. Rolul programelor de pregătire în realizarea unor misiuni de success

Bibliografie obligatorie:

Cramarenco, R. - prezentare PowerPoint 10

Millet et al. (2025)- The Role of the Impact of Cross – Cultural Training on Expatriate Success,IJIRT | Volume 11 Issue 11 | ISSN: 2349-6002,
https://ijirt.org/publishedpaper/IJIRT174573_PAPER.pdf



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÄT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA



Facultatea de Studii Europene



Str. Emmanuel de Martonne nr. 1, 400090 Cluj-Napoca
Tel.: 0264-593770
Fax: 0264-590251
euro.ubbcluj.ro

4. Rolul interculturalității în comunicarea organizațională

Bibliografie obligatorie:

Hofstede et al (2012) Culturi și organizații. Softul mental, Ed. Humanitas, București , I. 2 *Studiul diferențelor culturale*, pp. 401-410

Alexander Thomas Eva-Ulrike Kinast Sylvia Schroll-Machl (Editors) Handbook of Intercultural Communication and Cooperation, 1.6.3 Intercultural Communication, pp. 88-93

Cramarenco, R. - prezentare PowerPoint 13

5. Etica în contexte interculturale. Experimentul lui Trompenaars

Bibliografie obligatorie:

Trompenaars, F. (2018) - Did The Pedestrian Die? Ethics Across Cultures, ([PDF](#)) [Did The Pedestrian Die? Ethics Across Cultures \(researchgate.net\)](#)

Cramarenco, R. - prezentare PowerPoint 12

Cramarenco, R. - material interactiv Etica în afaceri

Titular disciplină

Conf. univ. dr. Romana CRAMARENCO