



## FIȘA DISCIPLINEI

2015-2016

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernanță
1.4. Domeniul de studii	Management
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/ Calificarea	Management Performant

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul ciclului de proiect						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Romana Cramarencu						
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	OB.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	4	Din care 3.2. curs	2	Din care 3.3. seminar	2	
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	Din care 3.5. curs	24	Din care 3.6. seminar	24	
Distribuția fondului de timp					ore convenționale	Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						30
Tutoriat						
Examinări						5
Alte activități:.....						
3.7. Total ore studiu individual				95		
3.8. Total ore pe semestru				143		
3.9. Numărul de credite				8		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<ul style="list-style-type: none"><li>Nu este cazul</li></ul>
4.2. de competențe	<ul style="list-style-type: none"><li>cunoașterea limbii engleze (sau a unei alte limbi de circulație internațională dintre: franceză, italiană)</li></ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"><li>prezența minimă: 75%</li></ul>
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	<ul style="list-style-type: none"><li>prezența minimă: 75%</li></ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><b>C2. ELABORAREA PROIECTELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p> <p><b>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></p> <p><b>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p>
Competențe Transversale	<p><b>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</b></p> <p><b>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice</b></p> <p><b>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</b></p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea surselor de finanțare nerambursabilă disponibile în cadrul programelor comunitare și internaționale, printr-o integrare a acestora în mecanismele specifice PCM.</li> </ul>
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea oportunităților de finanțare și a parteneriatelor care contribuie la rezolvarea unor probleme la nivel local, regional, național și european.</li> <li>Analiza resurselor disponibile și a fezabilității unei idei de proiect, în funcție de finanțarea oferită.</li> <li>Corelarea surselor de finanțare cu elementele unui proiect, în toate etapele ciclului de viață al acestuia.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Curs introductiv: prezentarea cursului și corelarea acestuia cu PCM	<b>Brainstorming</b>	<i>Project Cycle Management Manual, European Commission, ECHO, June 2005, pp. 2-15.</i> <i>Westland, Jason, The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing &amp; closing a project successfully, Kogan Page Publishers, 2007, pp. 3-15.</i>
2. Prezentarea cadrului operațional european și național în domeniul fondurilor structurale; Programele operaționale implementate în România	<b>Expunere interactivă, fișă de sinteză, parcurgere bibliografie</b>	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , <a href="http://www.fseromania.ro">www.fseromania.ro</a>

3. Analiza SWOT a programelor operaționale la zi	Activitate pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , <a href="http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm">http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm</a> , <a href="http://www.fseromania.ro">www.fseromania.ro</a>
4. Arborii problemelor și obiectivelor unui proiect internațional	Prezentare cu suport grafic, brainstorming	<i>Project Cycle Management Manual</i> , SCR, Comisia Europeană, 1999, pp. 15-20.
5. Crearea studiului de fezabilitate al unui proiect internațional. Activități, rezultate.	Lucru pe echipe, expunere raportori	Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 21-40.
6. Documente programatice naționale: Programul Național de Dezvoltare și Cadrul Strategic Național de Referință. Compatibilitate, context	Parcurgere documente, bibliografie	PND 2007-2013, CSNR 2007-2013
7. Actori eligibili pentru finanțarea comunitară și nivele de implementare a proiectelor europene. Parteneriate, justificare, sustenabilitate, indicatori.	Tabel interactiv, PowerPoint	Molle, Willem, <i>European Cohesion Policy</i> , Routledge, 2007, pp. 103-130.
8. Surse de finanțare ale Asociației Europene a Liberului Schimb. Informare și diseminare. Identitatea vizuală. Depunerea cererilor de finanțare.	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a>
9. Surse de finanțare internaționale în educație și cercetare. Implementare, monitorizare și evaluare.	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i> , Ed. Peter Lang, 2010, pp. 45-68. <a href="http://www.cncsis.ro">www.cncsis.ro</a>
10. Surse de finanțare oferite prin reprezentanțele diplomatice din România. Documente din implementarea proiectului.	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	<a href="http://www.finantare.ro">www.finantare.ro</a>
11. Bugetul unui proiect internațional. Managementul financiar al proiectelor.	Activitate pe echipe	<i>Fundamentals of Project Management</i> , PM4DEV, 2008, pp. 58-61.
12. Analiza stakeholderilor și a riscurilor unui proiect internațional.	Brainstorming, întrebări și răspunsuri	Verzuh, Eric, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i> , John Wiley & Sons, 2011, cap. 3.
<b>Bibliografie obligatorie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Fundamentals of Project Management</i>, PM4DEV, 2008.</li> <li>2. Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i>, AMACOM, 2010.</li> <li>3. Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i>, Ed. Peter Lang, 2010.</li> <li>4. Molle, Willem, <i>European Cohesion Policy</i>, Routledge, 2007.</li> <li>5. <i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, <a href="http://ec.europa.eu/echo/files/partners/humanitarian_aid/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf">http://ec.europa.eu/echo/files/partners/humanitarian_aid/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf</a>.</li> <li>6. <i>Project Cycle Management Manual</i>, SCR, Comisia Europeană, 1999.</li> </ol>		

7. Verzuh, Eric, *The Fast Forward MBA in Project Management*, John Wiley & Sons, 2011.
8. Westland, Jason, *The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing & closing a project successfully*, Kogan Page Publishers, 2007.
9. PND 2007-2013:  
[http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND\\_2007\\_2013.pdf](http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf).
10. CSNR 2007-2013: [http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker\\_users/cd25a597fd-62/Doc\\_prog/CSNR/1\\_CSNR\\_2007-2013\\_%28eng.%29.pdf](http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf).
11. [www.cncsis.ro](http://www.cncsis.ro)
12. [www.fonduri-structurale.ro](http://www.fonduri-structurale.ro)
13. [www.fseromania.ro](http://www.fseromania.ro)
14. <http://ec.europa.eu>
15. [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)

**Bibliografie opțională:**

1. <http://www.adrcentru.ro/Detaliu.aspx?t=PFCatalog>
2. <http://eufinantare.info/intrebari-finantari-disponibile.html>
3. [http://www.ecomunitate.ro/Surse\\_de\\_Finantare%2815399%29.html](http://www.ecomunitate.ro/Surse_de_Finantare%2815399%29.html)

8.2 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Crearea echipelor de lucru și identificarea domeniilor de interes	Teambuilding	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> Morris, Peter; Pinto, Jeffrey K., (2007), <i>The Wiley Guide to Project, Program, and Portfolio Management</i> , John Wiley & Sons, pp. 1-33.
2. Analiza PND și a CSNR și formularea proiecțiilor pentru exercițiul financiar multianual viitor (2014-2020)	Analiză de text, brainstorming	PND 2007-2013, CSNR 2007-2013
3. Simulare actor eligibil pe o linie de finanțare internațională și creare profil și documente suport	Simulare, redactare documente	Roberts, Paul (2007), <i>Guide to Project Management</i> , ed. The Economist, London (e-book), cap. 3 sau Turner, John Rodney, (2007), <i>Gower Handbook of Project Management</i> , pp. 95-109.
4. Obiectivele proiectului	Redactare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)
5. Arborele activităților și diagrama Gantt	Redactare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)
6. Contextul, justificarea, sustenabilitatea și complementaritatea	Redactare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)
7. Managementul indicatorilor și al bugetului	Redactare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)
8. Depunerea și selecția proiectului	Simulare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)
9. Simularea implementării, monitorizării și evaluării proiectului	Simulare, pe echipe	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , ghidurile solicitantului (condiții generale și specifice)

<b>10. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: AELS</b>	<b>Cercetare pe echipe</b>	<a href="http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/">http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/</a>
<b>11. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: CNCS</b>	<b>Cercetare pe echipe</b>	<a href="http://www.cnctis.ro">www.cnctis.ro</a>
<b>12. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: non-EU/AELS</b>	<b>Cercetare pe echipe</b>	<a href="http://www.finantare.ro">www.finantare.ro</a>
<b>Bibliografie obligatorie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Morris, Peter; Pinto, Jeffrey K., (2007), <i>The Wiley Guide to Project, Program, and Portfolio Management</i>, John Wiley &amp; Sons, Statele Unite ale Americii</li> <li><i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, <a href="http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf">http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf</a>.</li> <li>Roberts, Paul (2007), <i>Guide to Project Management</i>, ed. The Economist, London (e-book).</li> <li>Turner, John Rodney, (2007), <i>Gower Handbook of Project Management</i>, Rodney Turner and contributors, Marea Britanie.</li> <li>PND 2007-2013: <a href="http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf">http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf</a>.</li> <li>CSNR 2007-2013: <a href="http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf">http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf</a>.</li> <li><a href="http://www.cnctis.ro">www.cnctis.ro</a></li> <li><a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a></li> <li><a href="http://www.fseromania.ro">www.fseromania.ro</a></li> <li><a href="http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm">http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm</a></li> <li><a href="http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro">http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro</a></li> <li><a href="http://www.finantare.ro">www.finantare.ro</a></li> </ol>		
<b>Bibliografie opțională:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li><a href="http://www.immromania.ro">http://www.immromania.ro</a></li> <li><a href="http://ec.europa.eu/education/lifelong-learning-programme/index_en.htm">http://ec.europa.eu/education/lifelong-learning-programme/index_en.htm</a></li> <li><a href="http://www.afcn.ro/">http://www.afcn.ro/</a></li> </ol>		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Studenții vor dezvolta în paralel cunoștințe și competențe din domeniile Managementul proiectelor europene și Project Cycle Management, pentru a se familiariza cu identificarea surselor de finanțare internaționale aferente următoarelor sectoare relevante: administrație, antreprenoriat, cercetare-dezvoltare, educație și consultanță. Abilitățile dobândite astfel corespund cererii pe piața muncii în aria managementului, deoarece necesitatea găsirii unei surse de finanțare potrivite reprezintă o constantă a activității în domeniul de specializare al studenților.

**10. Evaluare**

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	Prezentarea finală a dosarului proiectului Întrebări vizând corelarea conținutului dosarului cu informațiile asimilate la curs	Expunere orală Adresare întrebări individuale/echipei	45%

10.5. Seminar/ laborator	Activitatea la seminar Calitatea dosarului proiectului	Evaluare continuă Corectare dosar	45% + 1p. din oficiu
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• minimum 5 itemi în dosarul de evaluare</li> <li>• prezentare coerentă a dosarului, capacitatea de a răspunde la întrebări cu grad de dificultate mediu</li> <li>• prezență activă la minimum 25% dintre seminarii</li> </ul>			

Data completării:  
30.09.2015

Semnătura titularului de curs:  
.....

Semnătura titularului de seminar:  
.....

Data avizării în catedră  
.....

Semnătura Șefului de departament/ catedră  
.....