



FIȘA DISCIPLINEI

în conformitate cu planul de învățământ valabil pentru anul 2015-2016

1. Date despre program

| | |
|--|--|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca |
| 1.2. Facultatea | Studii Europene |
| 1.3. Departamentul | Studii Europene și Guvernanță |
| 1.4. Domeniul de studii | Relații Internaționale și Studii Europene |
| 1.5. Ciclul de studii | Master |
| 1.6. Programul de studii/ Calificarea | Afaceri Europene și Management de Programe |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|---|--|----------------|---|------------------------|---|--------------------------|-----|
| 2.1. Denumirea disciplinei | Managementul ciclului de proiect | | | | | | |
| 2.2. Titularul activităților de curs | Lect. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean | | | | | | |
| 2.3. Titularul activităților de seminar | Lect. univ. dr. Romana Cramarenco | | | | | | |
| 2.4. Anul de studiu | 1 | 2.5. Semestrul | 2 | 2.6. Tipul de evaluare | E | 2.7. Regimul disciplinei | OB. |

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

| | | | | | | |
|--|----|--------------------|----|-----------------------|-------------------|-----|
| 3.1. Nr. de ore pe săptămână | 3 | Din care 3.2. curs | 2 | Din care 3.3. seminar | 1 | |
| 3.4. Total ore din planul de învățământ | 36 | Din care 3.5. curs | 24 | Din care 3.6. seminar | 12 | |
| Distribuția fondului de timp | | | | | ore convenționale | Ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | | 30 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | | 30 |
| Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | | 30 |
| Tutoriat | | | | | | |
| Examinări | | | | | | 5 |
| Alte activități:..... | | | | | | |
| 3.7. Total ore studiu individual | | | | | 95 | |
| 3.8. Total ore pe semestru | | | | | 131 | |
| 3.9. Numărul de credite | | | | | 6 | |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|--------------------|--|
| 4.1. de curriculum | <ul style="list-style-type: none">Nu este cazul |
| 4.2. de competențe | <ul style="list-style-type: none">cunoașterea limbii engleze (sau a unei alte limbi de circulație internațională dintre: franceză, italiană) |

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|--|--|
| 5.1. de desfășurare a cursului | <ul style="list-style-type: none">prezența minimă: 75% |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului | <ul style="list-style-type: none">prezența minimă: 75% |

6. Competențele specifice acumulate

| | |
|--------------------------------|--|
| Competențe profesionale | <p>C2. ELABORAREA PROIECTELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</p> <p>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</p> <p>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</p> |
| Competențe Transversale | <p>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierarhice</p> <p>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</p> |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|---|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> Identificarea surselor de finanțare nerambursabilă disponibile în cadrul programelor comunitare și internaționale, printr-o integrare a acestora în mecanismele specifice PCM. |
| 7.2 Obiective specifice | <ul style="list-style-type: none"> Identificarea oportunităților de finanțare și a parteneriatelor care contribuie la rezolvarea unor probleme la nivel local, regional, național și european. Analiza resurselor disponibile și a fezabilității unei idei de proiect, în funcție de finanțarea oferită. Corelarea surselor de finanțare cu elementele unui proiect, în toate etapele ciclului de viață al acestuia. |

8. Conținuturi

| 8.1 Curs | Metode de predare | Observații |
|--|--|---|
| 1. Curs introductiv: prezentarea cursului și corelarea acestuia cu PCM | Brainstorming | <p><i>Project Cycle Management Manual, European Commission, ECHO, June 2005, pp. 2-15.</i></p> <p><i>Westland, Jason, The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing & closing a project successfully, Kogan Page Publishers, 2007, pp. 3-15.</i></p> |
| 2. Prezentarea cadrului operațional european și național în domeniul fondurilor structurale; Programele operaționale implementate în România | Expunere interactivă, fișă de sinteză, parcurgere bibliografie | <p>www.fonduri-structurale.ro, www.fseromania.ro</p> |
| 3. Analiza SWOT a programelor | Activitate pe echipe | <p>www.fonduri-structurale.ro,</p> |

| | | |
|---|---|--|
| operaționale la zi | | http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm , www.fseromania.ro |
| 4. Arborii problemelor și obiectivelor unui proiect internațional | Prezentare cu suport grafic, brainstorming | <i>Project Cycle Management Manual</i> , SCR, Comisia Europeană, 1999, pp. 15-20. |
| 5. Crearea studiului de fezabilitate al unui proiect internațional. Activități, rezultate. | Lucru pe echipe, expunere raportori | Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 21-40. |
| 6. Documente programatice naționale: Programul Național de Dezvoltare și Cadrul Strategic Național de Referință. Compatibilitate, context | Parcurgere documente, bibliografie | PND 2007-2013, CSNR 2007-2013 |
| 7. Actori eligibili pentru finanțarea comunitară și nivele de implementare a proiectelor europene. Parteneriate, justificare, sustenabilitate, indicatori. | Tabel interactiv, PowerPoint | Molle, Willem, <i>European Cohesion Policy</i> , Routledge, 2007, pp. 103-130. |
| 8. Surse de finanțare ale Asociației Europene a Liberului Schimb. Informare și diseminare. Identitatea vizuală. Depunerea cererilor de finanțare. | Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici | www.fonduri-structurale.ro |
| 9. Surse de finanțare internaționale în educație și cercetare. Implementare, monitorizare și evaluare. | Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici | Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i> , Ed. Peter Lang, 2010, pp. 45-68. www.cnscis.ro |
| 10. Surse de finanțare oferite prin reprezentanțele diplomatice din România. Documente din implementarea proiectului. | Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici | www.finantare.ro |
| 11. Bugetul unui proiect internațional. Managementul financiar al proiectelor. | Activitate pe echipe | <i>Fundamentals of Project Management</i> , PM4DEV, 2008, pp. 58-61. |
| 12. Analiza stakeholderilor și a riscurilor unui proiect internațional. | Brainstorming, întrebări și răspunsuri | Verzuh, Eric, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i> , John Wiley & Sons, 2011, cap. 3. |
| Bibliografie obligatorie: | | |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Fundamentals of Project Management</i>, PM4DEV, 2008. 2. Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i>, AMACOM, 2010. 3. Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i>, Ed. Peter Lang, 2010. 4. Molle, Willem, <i>European Cohesion Policy</i>, Routledge, 2007. 5. <i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/partners/humanitarian_aid/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf. 6. <i>Project Cycle Management Manual</i>, SCR, Comisia Europeană, 1999. 7. Verzuh, Eric, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i>, John Wiley & Sons, 2011. | | |

8. Westland, Jason, *The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing & closing a project successfully*, Kogan Page Publishers, 2007.
9. PND 2007-2013:
http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf.
10. CSNR 2007-2013: http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf.
11. www.cncsis.ro
12. www.fonduri-structurale.ro
13. www.fseromania.ro
14. <http://ec.europa.eu>
15. www.finantare.ro

Bibliografie opțională:

1. <http://www.adrcentru.ro/Detaliu.aspx?t=PFCatalog>
2. <http://eufinantare.info/intrebari-finantari-disponibile.html>
3. http://www.ecomunitate.ro/Surse_de_Finantare%2815399%29.html

| 8.2 Seminar | Metode de predare | Observații |
|---|--------------------------------|---|
| 1. Crearea echipelor de lucru și identificarea domeniilor de interes | Teambuilding | www.fonduri-structurale.ro Morris, Peter; Pinto, Jeffrey K., (2007), <i>The Wiley Guide to Project, Program, and Portfolio Management</i> , John Wiley & Sons, pp. 1-33. |
| 2. Analiza PND și a CSNR și formularea proiecțiilor pentru exercițiul financiar multianual viitor (2014-2020) | Analiză de text, brainstorming | PND 2007-2013, CSNR 2007-2013 |
| 3. Simulare actor eligibil pe o linie de finanțare internațională și creare profil și documente suport | Simulare, redactare documente | Roberts, Paul (2007), <i>Guide to Project Management</i> , ed. The Economist, London (e-book), cap. 3 sau Turner, John Rodney, (2007), <i>Gower Handbook of Project Management</i> , pp. 95-109. |
| 4. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: AELS | Cercetare pe echipe | http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/ |
| 5. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: CNCS | Cercetare pe echipe | www.cncsis.ro |
| 6. Identificarea unei surse de finanțare compatibile: non-EU/AELS | Cercetare pe echipe | www.finantare.ro |

Bibliografie obligatorie:

1. Morris, Peter; Pinto, Jeffrey K., (2007), *The Wiley Guide to Project, Program, and Portfolio Management*, John Wiley & Sons, Statele Unite ale Americii
2. *Project Cycle Management Manual*, European Commission, ECHO, June 2005,
http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf.
3. Roberts, Paul (2007), *Guide to Project Management*, ed. The Economist, London (e-book).
4. Turner, John Rodney, (2007), *Gower Handbook of Project Management*, Rodney Turner and contributors, Marea Britanie.

5. PND 2007-2013:
http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf.
6. CSNR 2007-2013: http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf.
7. www.cnctis.ro
8. www.fonduri-structurale.ro
9. www.fseromania.ro
10. http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm
11. <http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro>
12. www.finantare.ro

Bibliografie opțională:

1. <http://www.immromania.ro>
2. http://ec.europa.eu/education/lifelong-learning-programme/index_en.htm
3. <http://www.afcn.ro/>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Studenții vor dezvolta în paralel cunoștințe și competențe din domeniile Managementul proiectelor europene și Project Cycle Management, pentru a se familiariza cu identificarea surselor de finanțare internaționale aferente următoarelor sectoare relevante: administrație, antreprenoriat, cercetare-dezvoltare, educație și consultanță. Abilitățile dobândite astfel corespund cererii pe piața muncii în aria managementului, deoarece necesitatea găsirii unei surse de finanțare potrivite reprezintă o constantă a activității în domeniul de specializare al studenților.

10. Evaluare

| Tip de activitate | 10.1. Criterii de evaluare | 10.2. Metode de evaluare | 10.3. Pondere din nota finală |
|---|---|--|-------------------------------|
| 10.4. Curs | Prezentarea finală a dosarului proiectului Întrebări vizând corelarea conținutului dosarului cu informațiile asimilate la curs | Expunere orală Adresare întrebări individuale/echipei | 45% |
| 10.5. Seminar/ laborator | Activitatea la seminar Calitatea dosarului proiectului | Evaluare continuă Corectare dosar | 45% + 1p. din oficiu |
| 10.6. Standard minim de performanță | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • minimum 5 itemi în dosarul de evaluare • prezentare coerentă a dosarului, capacitatea de a răspunde la întrebări cu grad de dificultate mediu • prezență activă la minimum 25% dintre seminarii | | | |

Data completării:
30.09.2015

Semnătura titularului de curs:
.....

Semnătura titularului de seminar:
.....

Data avizării în catedră
.....

Semnătura Șefului de departament/ catedră
.....