



FIȘA DISCIPLINEI

2014-2015

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernare
1.4. Domeniul de studii	Relații Internaționale și Studii Europene
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/ Calificarea	Afaceri Europene și Management de Programe

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Monitorizare, evaluare, audit						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.4. Anul de studiu	2	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	OB.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	2	Din care 3.2. curs	0	Din care 3.3. seminar	2	
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	Din care 3.5. curs	0	Din care 3.6. seminar	24	
Distribuția fondului de timp					ore convenționale	Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						20
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						20
Tutoriat						
Examinări						5
Alte activități:.....						
3.7. Total ore studiu individual		65				
3.8. Total ore pe semestru		89				
3.9. Numărul de credite						

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<ul style="list-style-type: none">familiarizarea cu noțiuni de bază din domeniul Project Cycle Management
4.2. de competențe	<ul style="list-style-type: none">cunoașterea limbii engleze (sau a unei alte limbi de circulație internațională dintre: franceză, italiană)

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	prezența minimă: 75%
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	prezența minimă: 75%

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de a planifica activitățile în cadrul etapei de implementare a unui proiect • Capacitatea de a utiliza instrumente de analiză în monitorizare, evaluare și audit • Capacitatea de a gestiona resursele umane și materiale implicate în implementarea unui proiect • Capacitatea de a elabora documentația aferentă proceselor de implementare, monitorizare, evaluare și audit
Competențe Transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Abilitatea de a utiliza corect limbajul aferent managementului proiectelor, în procesele de implementare, monitorizare și evaluare • Abilitatea de a identifica rute de carieră, în domeniul proiectelor cu finanțare nerambursabilă, în funcție de etapa relevantă din ciclul de viață al acestora

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Familiarizarea studenților cu instrumente practice utilizate în gestionarea etapelor de implementare, monitorizare, evaluare și audit ale proiectelor, printr-o abordare modernă, bazată pe cele mai recente metode în PCM.
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea proceselor specifice etapelor de implementare, monitorizare, evaluare și audit ale proiectelor europene. • Analiza resurselor umane și materiale implicate în aceste etape, pe baza criteriului eficienței. • Utilizarea instrumentelor auxiliare acreditate la nivel european, în etapele descrise anterior.

8. Conținuturi

8.2 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Constituirea și organizarea echipei de proiect. Managementul planului de lucru	Simulare	http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep/ProjectManagementProcess/8ManagementulEchipei/823DezvoltareaEchipeideproiect.aspx
2. Tehnici de planificare în proiectele europene	Sinteză bibliografie, exemple	James Taylor, <i>Project Scheduling and Cost Control: Planning, Monitoring and Controlling the Baseline</i> , J. Ross Publishing, 2007, pp. 1-15.
3. Prezentarea etapei de implementare a proiectelor și a dificultăților specifice	Prezentări pe echipe, întrebări și răspunsuri	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 327-364
4. Prezentarea etapei de monitorizare a proiectelor și a erorilor frecvente	Prezentări pe echipe, întrebări și răspunsuri	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 95-142.
5. Prezentarea etapei de evaluare a proiectelor și a metodelor utilizate	Prezentări pe echipe, întrebări și răspunsuri	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 245-259.
6. Instrumente de analiză în implementare, monitorizare și evaluare	Prezentare PowerPoint	Tom Kendrick, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 1-20.

(I)		
7. Instrumente de analiză în implementare, monitorizare și evaluare (II)	Prezentare PowerPoint	Tom Kendrick, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 21-40.
8. Documente implicate în procesul de implementare a proiectului	Prezentare exemple, creare documente	http://www.fonduri-structurale.ro/
9. Managementul comunicării într-un proiect	Dezbateri pe grupe	http://www.successful-project-management.com/project-management-communication.html sau Adrian Dăneț, <i>Managementul Proiectelor</i> , Ed. Disz Tipu, Brașov, 2011, pp. 213-233.
10. Managementul indicatorilor	Prezentare cu suport multimedia	http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep/ProjectManagementProcess/10ManagementulIndicatorilor.aspx
11. Raportarea	Prezentare exemple reale, erori frecvente	Adrian Dăneț, <i>Managementul Proiectelor</i> , Ed. Disz Tipu, Brașov, 2011, pp. 143-152.
12. Auditarea proiectului	Prezentare exemple, creare documente	Audrey A. Gramling, Karla M. Johnstone, Larry E. Rittenberg, <i>Auditing</i> , Cengage Learning, 2012, pp. 378-445.

Bibliografie obligatorie:

1. Dăneț, Adrian, *Managementul Proiectelor*, Brașov: Ed. Disz Tipu, 2011.
2. Gramling, Audrey A.; Johnstone, Karla M.; Rittenberg, Larry E., *Auditing*, Cengage Learning, 2012, pp. 378-445.
3. Kendrick, Tom, *The Project Management Tool Kit*, AMACOM, 2010.
4. Kerzner, Harold, *Advanced Project Management: Best Practices on Implementation*, John Wiley & Sons, 2004.
5. Taylor, James, *Project Scheduling and Cost Control: Planning, Monitoring and Controlling the Baseline*, J. Ross Publishing, 2007.
6. *Project Cycle Management Manual*, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/partners/humanitarian_aid/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf
7. <http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep/ProjectManagementProcess/8ManagementulEchipei/823DezvoltareaEchipeideproiect.aspx>
8. <http://www.successful-project-management.com/project-management-communication.html>
9. <http://www.fonduri-structurale.ro/>
10. <http://www.tenstep.ro/MetodologiileTenStep/ProjectManagementProcess/10ManagementulIndicatorilor.aspx>

Bibliografie opțională:

1. Sandu, Antonio; Ponea, Simona; Bradu, Oana, *Manager de proiect. Modele operaționale*, Ed. Lumen, 2011.
2. *Project Cycle Management Manual*, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf.
3. Charvat, Jason, *Project Management Methodologies: Selecting, Implementing, and Supporting Methodologies and Processes for Projects*, John Wiley & Sons, 2003.
4. Gudda, Patrick, *A Guide to Project Monitoring & Evaluation*, AuthorHouse, 2011.
5. Nohe, Markus, *Implementation of Quality Control Measures in Project Management and Its Impact on Customer Satisfaction*, GRIN Verlag, 2009.
6. Sandu, Antonio; Ponea, Simona; Bradu, Oana, *Manager de proiect. Modele operaționale*, Ed. Lumen, 2011.
7. <http://maxwideman.com/pmglossary/>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Cunoașterea mecanismelor specifice aplicabile în Project Cycle Management la nivelul etapelor de implementare, monitorizare, evaluare și audit ale proiectelor reprezintă o condiție a exercitării unei activități de succes în domeniile: administrație, dezvoltare regională, consultanță, gestionarea afacerilor și managementul carierei. Disciplina întâmpină necesitatea de a forma specialiști în aceste etape ale ciclului de viață al proiectelor, în care se remarcă o expertiză insuficientă pe piață, la ora actuală.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	-	-	-
10.5. Seminar/ laborator	Activitatea la seminar	Evaluare continuă	40%
	Susținere proiect pe grupe	Prezentare, întrebări	50% + 1p. din oficiu
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• minimum 5 itemi în dosarul de evaluare• prezentare coerentă a dosarului, capacitatea de a răspunde la întrebări cu grad de dificultate mediu• prezență activă la minimum 25% dintre seminarii• participare la minimum o prezentare pe grupe			

Data completării:
18.08.2014

Semnătura titularului de curs:

.....

Semnătura titularului de seminar:

.....

Data avizării în catedră

.....

Semnătura Șefului de departament/ catedră

.....