



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernare
1.4. Domeniul de studii	Management
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/ Calificarea	Management

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor europene						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. dr. Paula Mureșan						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. dr. Monica Burcă Voicu						
2.4. Anul de studiu	3	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	OB.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	4	Din care 3.2. curs	2	Din care 3.3. seminar/ laborator	2	
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	Din care 3.5. curs	24	Din care 3.6. seminar/ laborator	24	
Distribuția fondului de timp					ore convenționale	Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						50
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						25
Tutoriat						
Examinări						2
Alte activități:.....						
3.7. Total ore studiu individual					100	
3.8. Total ore pe semestru					175	

3.9. Numărul de credite	7
--------------------------------	----------

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> Economie managerială
4.2. de competențe	Planificare strategică – management financiar

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> prezența minimă: 50%-sală cu videoproiector și acces internet
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> prezența minim 50% / participarea la cel puțin 50% din verificările pe parcurs

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> C4.1 Recunoașterea funcțiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare) C4.2 Interpretarea fenomenelor, situațiilor și proceselor organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale C4.3 Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații C4.4 Evaluarea aplicării modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare C4.5 Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații
Competențe Transversale	<ul style="list-style-type: none"> CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Familiarizarea studenților cu instrumente de analiză ale proiectelor, pe baza metodelor specifice ale MPE
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea cadrului conceptual și operațional specific MPE Analizarea și simularea derulării unui proiect cu finanțare nerambursabilă Pregătirea documentației aferente

depunerii, implementării, monitorizării și evaluării unui proiect

- Dezvoltarea abilității de a lucra în echipă

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Delimitări conceptuale și principii ale MPE	Prezentare	Bibliografie: 1 Prezentare PPT
2. Etapa analizei unui proiect	Parcurgere Manual PCM	Bibliografie: 1 Prezentare PPT
3. Studiul de fezabilitate	Prezentare studii de caz	Bibliografie: 4 Prezentare PPT
4. Etapa planificării. Matricea logică	Expunere cu suport grafic	Bibliografie: 1, 5 Prezentare PPT
5. Corelarea activităților și a costurilor	Creare fișe tematice	Bibliografie: 2 Prezentare PPT
6. Sustenabilitatea proiectelor	Definire, exemplificare	Bibliografie: 3 Prezentare PPT
7. Beneficiarii unui proiect	Clasificare, studii de caz	Bibliografie: 1 + ghiduri solicitant Prezentare PPT
8. Tipuri de indicatori în proiecte	Prezentare PowerPoint	Bibliografie: 5 Prezentare PPT
9. Sistemul de monitorizare și evaluare a proiectului	Sinteză din bibliografie	Bibliografie: 3, 6 Prezentare PPT
10. Depunerea și selecția proiectelor	Expunere documente	Bibliografie: 5 Prezentare PPT
11. Documente în implementarea unui proiect	Exemplificare, întrebări și răspunsuri	Bibliografie: 5 Prezentare PPT
12. Situația programelor operaționale și a absorbției fondurilor structurale	Sinteză, brainstorming	Bibliografie: 4, 5 + ghiduri solicitant și anexe Prezentare PPT
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf. 2. Mike Field, Laurie Keller, <i>Project Management</i>, Cengage Learning EMEA, 1998. 3. Geoff Reiss, <i>Project Management Demystified</i>, Routledge, 2007. 4. Paul Roberts, <i>Effective Project Management: Identify and Manage Risks Plan and Budget Keep Projects Under Control</i>, Kogan Page Publishers, 2011. 		

5. Adedeji B. Badiru, *Project Management: Systems, Principles and Applications*, CRC Press, 2009.
6. Karla Johnstone, Audrey Gramling, Larry E. Rittenberg, *Auditing*, Cengage Learning, 2011.
7. Marelize Görgens-Albino, Marelize Gorgens, Jody Zall Kusek, *Making Monitoring and Evaluation Systems Work: A Capacity Development Toolkit*, World Bank Publications, 2010.
8. Willis H. Thomas, *The Basics of Project Evaluation and Lessons Learned*, CRC Press, 2011.
9. Adedeji B. Badiru, *Project Management: Systems, Principles, and Applications*, CRC Press, 2009.
10. www.fonduri-structurale.ro.

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Realizarea echipelor de proiect și stabilirea condițiilor de realizare a proiectelor	Prezentarea studiilor de caz cu privire la proiecte	Se va realiza prezentarea obiectivelor seminarului și se vor realiza echipele de implementare Bibliografie seminar - 6
2. Identificarea nevoilor și problemelor și adresarea acestora prin intermediul proiectelor	Lucru în echipă Prezentare studii de caz Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă	Se vor realiza echipele de proiect pentru alegerea temelor care vor fi adresate Se vor prezenta și analiza studiile de caz pentru identificarea principalelor reguli de structura în scrierea proiectelor Bibliografie seminar - 1
3. Relația politică – program – proiect – particularizare și analiză pentru politica educațională	Dezbatere Prezentare de proiecte finalizate Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă	Se va analiza politica educațională la nivel European și la nivel național în perioada 2008 – 2013 vor fi prezentate principalele programe de finanțare a acestora la nivel European și național vor fi analizate câteva din proiectele implementate și finalizate în această perioadă Bibliografie seminar - 6
4. Relația fezabilitate – sustenabilitate în cadrul scrierii și implementării de proiecte cu finanțare nerambursabilă	Prezentare / Dezbatere / Analiză studii de caz Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă	Pe baza prezentării ppt se vor discuta aspecte legate de criteriile necesare asigurării fezabilității unui proiect și a instrumentelor specifice implicate în analiza de fezabilitate Bibliografie seminar – 2,3,5
5. Relația dintre scop - obiective –	Dezbatere – Obiective –	Se va realiza matricea

<p>activități - resurse – rezultate. Proiectarea principalelor procese și produse ale unui proiect</p>	<p>Rezultate – Indicatori – Strategie de abordare a scopului unui proiect Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă</p>	<p>logică a proiectului – se va identifica și valida principala structură a proiectului – și vor fi alocate resurse. Se va verifica fezabilitatea abordării și se vor proiecta procesele și produsele necesare implementării cu succes a proiectului Bibliografie seminar – 2,3,4</p>
<p>6. Implementare proiectului – Aspecte specifice fiecărei faze. Analiza fazei de design și planificare</p>	<p>Prezentare / Dezbateri / Analiză studii de caz Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă</p>	<p>Se va parcurge una sau doua din fazele ciclului de proiect cu procesele – instrumentele și produsele specifice și vor fi dezvoltate aplicații practice pe temele identificate Bibliografie seminar – 1, 5</p>
<p>7. Implementarea proiectului – Aspecte specifice fiecărei faze. Analiza fazei de implementare</p>	<p>Prezentare / Dezbateri / Analiză studii de caz Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă</p>	<p>Se va parcurge una sau doua din fazele ciclului de proiect cu procesele – instrumentele și produsele specifice și vor fi dezvoltate aplicații practice pe temele identificate Bibliografie seminar – 1, 5</p>
<p>8. Implementarea proiectului – Aspecte specifice fiecărei faze. Analiza fazei de monitorizare – evaluare</p>	<p>Prezentare / Dezbateri / Analiză studii de caz Aplicații practice ale conceptelor discutate pe tema de proiect aleasă</p>	<p>Se va parcurge una sau doua din fazele ciclului de proiect cu procesele – instrumentele și produsele specifice și vor fi dezvoltate aplicații practice pe temele identificate Bibliografie seminar – 1, 5</p>
<p>9. Aspecte juridice legate de evaluarea, contractarea, implementarea și încheierea unui proiect</p>	<p>Dezbateri pe baza bibliografiei recomandate Analiză studii de caz</p>	<p>Se vor analiza fazele proiectului din perspectiva juridică – regulamente, legi aspecte critice legate de fiecare fază în parte Bibliografie seminar - 6</p>
<p>10. Coordonarea proiectului – Roluri în echipă. Strategii de coordonare a echipei de proiect</p>	<p>Teste cu privire la rolurile abordate în echipă Prezentare analiza roluri în echipele de management de proiect</p>	<p>Se vor analiza diferite proiecte deja implementate din punctul de vedere al componenței echipei, a rolurilor asumate, a procesului de formare</p>

		al echipei, a aspectelor critice în formarea și coordonarea echipei de proiect
11. Managementul valorii – importanța proiectului în dezvoltarea instituțională și locală	Prezentare interactivă Dezbatere Harta managementului valorii	Se va analiza valoarea diferitelor proiecte din diferite perspective Fiecare echipa va realiza harta valorii pentru proiectul propus și va proiecta un seminar de managementul valorii Bibliografie seminar – 1,6
12. Asigurarea impactului proiectului. Proiectarea activităților de asigurare a sustenabilității proiectului	Prezentare studii de caz Dezbatere cu privire la importanța impactului în managementul de proiect în general	Se vor analiza diferite rezultate ale unor proiecte implementate și va fi identificat impactul acestora Se va proiecta impactul proiectelor propuse de echipele de proiect Bibliografie seminar – 1,2,3,4,5

Bibliografie

1. **Project Cycle Management – Training Courses Handbook**, European Commission. EUROPEAID – Operation Office, General Affairs, 2001 (material disponibil pe rețea – TOTI/STUD/Mgmdeproiect)
2. **AusGUIDELines – The Logical Framework Approach**, Australian Government, Commonwealth of Australia, 2000 (material disponibil pe rețea – TOTI/STUD/Mgmdeproiect)
3. **The Logical Framework Approach (LFA) – A Handbook for Objective-Oriented Planning**, NORAD (Norwegian Agency for Development Cooperation), 1996 (material disponibil pe rețea – TOTI/STUD/Mgmdeproiect)
4. **Guidelines for the Application of LFA in Project Cycle Management**, SIDA (Swedish International Development Agency), Methods and Institutional Development Unit, 1996 (material disponibil pe rețea – TOTI/STUD/Mgmdeproiect)
5. Project Management Institute, **A Guide to the Project Management Body of Knowledge:(PMBOK® Guide)**, 4th edition, PMI, 2008, ISBN 1-933-89051-7
6. **Exemple de proiecte propuse - derulate: Joint Action, Leonardo, Phare, Youth, Matra** (prezentate la seminarii)

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Prin acoperirea unui spectru larg al informațiilor și activităților specifice tuturor etapelor din ciclul de viață al proiectelor, acest curs le permite studenților să desfășoare o activitate complexă în mediul profesional relevant.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
-------------------	----------------------------	--------------------------	-------------------------------

10.4. Curs	Participare activă la cursuri	Examen scris	70%
10.5. Seminar/ laborator	Participarea și susținerea proiectului	Proiect individual sau echipă	30%
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> trebuie sa fie cel puțin 50 % din punctajul total pentru examenul scris si un proiect complet susținut individual sau in echipa 			

Data completării: Semnătura titularului de curs: Semnătura titularului de seminar:

.....Lect. dr..Paula Mureșan Lect. dr. Monica Burcă Voicu

.....

Data avizării in catedră

Semnătura Șefului de departament/ catedră

.....

.....