



FIȘA DISCIPLINEI

2017-2018

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernanță
1.4. Domeniul de studii	Relații Internaționale și Studii Europene
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/ Calificarea	AEMP, GUV, MP

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul ciclului de proiect (Project Cycle Management)						
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.4. Anul de studiu	1	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	OB.

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	3	Din care 3.2. curs	2	Din care 3.3. seminar	1	
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	Din care 3.5. curs	28	Din care 3.6. seminar	14	
Distribuția fondului de timp					ore convenționale	Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						30
Tutoriat						
Examinări						5
Alte activități:.....						
3.7. Total ore studiu individual					95	
3.8. Total ore pe semestru					137	
3.9. Numărul de credite					6	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<ul style="list-style-type: none">Nu este cazul
4.2. de competențe	<ul style="list-style-type: none">cunoașterea limbii engleze (sau a unei alte limbi de circulație internațională dintre: franceză, italiană)

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	<ul style="list-style-type: none">prezența minimă: 75%

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C2. ELABORAREA PROIECTELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</p> <p>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</p> <p>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</p>
Competențe Transversale	<p>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice</p> <p>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Accesarea surselor de finanțare nerambursabilă disponibile în cadrul programelor comunitare și internaționale, printr-o integrare a acestora în mecanismele specifice PCM.
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza oportunităților de finanțare și a parteneriatelor care contribuie la rezolvarea unor probleme la nivel local, regional, național și european. • Analiza resurselor disponibile și a fezabilității unei idei de proiect, în funcție de finanțarea oferită. • Corelarea surselor de finanțare cu elementele unui proiect, în toate etapele ciclului de viață al acestuia.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Curs introductiv: prezentarea cursului și corelarea acestuia cu PCM	Brainstorming	<p><i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, pp. 2-15.</p> <p>Westland, Jason, <i>The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing & closing a project successfully</i>, Kogan Page Publishers, 2007, pp. 3-15.</p>
2. Prezentarea cadrului operațional european și național în domeniul fondurilor structurale; Programele operaționale implementate în	Expunere interactivă, fișă de sinteză, parcurgere bibliografie	<p>www.fonduri-structurale.ro,</p> <p>www.fseromania.ro</p> <p>http://eeagrants.org/Where-we-work/Romania</p> <p>http://www.afcn.ro/</p>

România; Surse de finanțare (inter)naționale		http://www.taraluiandrei.ro/implicarea-petrom
3. Analiza problemelor și obiectivelor unui proiect internațional	Activitate pe echipe	www.fonduri-structurale.ro , http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm , www.fseromania.ro
4. Corelarea activităților cu rezultatele și indicatorii proiectului	Prezentare cu suport grafic, brainstorming	<i>Project Cycle Management Manual</i> , SCR, Comisia Europeană, 1999, pp. 15-20.
5. Formularea capitolelor narrative dintr-o aplicație. Depunerea aplicației	Lucru pe echipe, expunere raportori	Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 21-40.
6. Bugetul proiectelor. Managementul financiar al proiectelor.	Parcurgere documente, bibliografie	https://www.thebalance.com/create-a-project-budget-2779550
7. Analiza stakeholderilor și a riscurilor unui proiect internațional	Tabel interactiv, PowerPoint	https://www.wrike.com/project-management-guide/faq/what-is-risk-management-in-project-management/
8. Implementarea proiectului	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	www.fonduri-structurale.ro http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/
9. Documente în relația cu finanțatorul	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	http://www.fonduri-ue.ro/rapoarte-implementare
10. Monitorizarea proiectului	Parcurgere situri web relevante, exemple de bune practici	www.finantare.ro
11. Evaluarea, auditarea și raportarea proiectului	Activitate pe echipe	<i>Fundamentals of Project Management</i> , PM4DEV, 2008.
12. Identitatea vizuală a proiectului	Brainstorming, întrebări și răspunsuri	https://ec.europa.eu/info/resources-partners/european-commission-visual-identity_en http://www.fonduri-ue.ro/images/files/transparența/comunicare/MIV.v2.2014.2020.pdf
13. Sustenabilitatea proiectului	Studii de caz	www.finantare.ro
14. Evaluare și feedback curs	Discuție interactivă	-
Bibliografie obligatorie:		
<ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Fundamentals of Project Management</i>, PM4DEV, 2008. 2. Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i>, AMACOM, 2010. 3. Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i>, Ed. Peter Lang, 2010. 4. Molle, Willem, <i>European Cohesion Policy</i>, Routledge, 2007. 5. <i>Project Cycle Management Manual</i>, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/partners/humanitarian_aid/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mgmt_en.pdf. 6. <i>Project Cycle Management Manual</i>, SCR, Comisia Europeană, 1999. 7. Verzuh, Eric, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i>, John Wiley & Sons, 2011. 8. Westland, Jason, <i>The project management life cycle: a complete step-by-step methodology for initiating, planning, executing & closing a project successfully</i>, Kogan Page Publishers, 2007. 9. PND 2007-2013: http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf. 10. CSNR 2007-2013: http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf. 		

11. www.cncsis.ro
12. <http://www.afcn.ro/>
13. www.fonduri-structurale.ro
14. www.fseromania.ro
15. <http://ec.europa.eu>
16. <http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/>
17. www.finantare.ro
18. <http://www.taraluiandrei.ro/implicarea-petrom>

Bibliografie opțională:

1. <http://www.adrcentru.ro/Detaliu.aspx?t=PFCatalog>
2. <http://eufinantare.info/intrebari-finantari-disponibile.html>
3. http://www.ecomunitate.ro/Surse_de_Finantare%2815399%29.html

8.2 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Crearea echipelor de lucru și identificarea domeniilor de interes	Teambuilding	
2. Prezentarea ideii de proiect și a echipei	Activitate pe echipe. Raport de progres	
3. Studiul de fezabilitate	Activitate pe echipe. Raport de progres	
4. Partea narativă a cererii de finanțare	Activitate pe echipe. Raport de progres	
5. Bugetul proiectului	Activitate pe echipe. Raport de progres	
6. Elemente de implementare	Activitate pe echipe. Raport final	

Bibliografie obligatorie:

1. Morris, Peter; Pinto, Jeffrey K., (2007), *The Wiley Guide to Project, Program, and Portfolio Management*, John Wiley & Sons, Statele Unite ale Americii
2. *Project Cycle Management Manual*, European Commission, ECHO, June 2005, http://ec.europa.eu/echo/files/about/actors/fpa/2003/guidelines/project_cycle_mngmt_en.pdf.
3. Roberts, Paul (2007), *Guide to Project Management*, ed. The Economist, London (e-book).
4. Turner, John Rodney, (2007), *Gower Handbook of Project Management*, Rodney Turner and contributors, Marea Britanie.
5. PND 2007-2013: http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf.
6. CSNR 2007-2013: http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf.
7. www.cncsis.ro
8. www.fonduri-structurale.ro
9. www.fseromania.ro
10. http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm
11. <http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/>
12. <http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro>
13. www.finantare.ro

Bibliografie opțională:

1. <http://www.immromania.ro>
2. http://ec.europa.eu/education/lifelong-learning-programme/index_en.htm

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Studenții vor dezvolta în paralel cunoștințe și competențe din domeniile Managementul proiectelor europene și Project Cycle Management, pentru a se familiariza cu accesarea surselor de finanțare internaționale aferente următoarelor sectoare relevante: administrație, antreprenoriat, dezvoltare regională, agricultură și dezvoltare rurală, cercetare-dezvoltare, educație și consultanță. Abilitățile dobândite astfel corespund cererii pe piața muncii în aria managementului, deoarece necesitatea accesării unei surse de finanțare potrivite reprezintă o constantă a activității în domeniul de specializare al studenților.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	<p>Prezentarea finală a dosarului proiectului:</p> <ul style="list-style-type: none"> • studiul de fezabilitate (analiza problemelor, SWOT, Gantt, eligibilitate, activități + rezultate, resurse) • cererea de finanțare • strategia de management al riscurilor • bugetul proiectului (XLS) • 1 element de identitate vizuală • 1 raport tehnic • 1 fișă a postului • 1 procedură <p>Întrebări vizând corelarea conținutului dosarului cu informațiile asimilate la curs</p>	<p>Expunere orală</p> <p>Adresare întrebări individuale/echipei</p>	70%
10.5. Seminar/ laborator	<p>Activitatea la seminar</p> <p>Calitatea dosarului proiectului</p>	<p>Evaluare continuă</p> <p>Corectare dosar</p>	<p>20%</p> <p>+ 1p. din oficiu</p>
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • minimum 5 itemi în dosarul de evaluare • prezentare coerentă a dosarului, capacitatea de a răspunde la întrebări cu grad de dificultate mediu • prezență activă la minimum 25% dintre seminarii 			

Data completării:
12.09.2017

Semnătura titularului de curs:
.....

Semnătura titularului de seminar:
.....

Data avizării în catedră
.....

Semnătura Șefului de departament/ catedră
.....