



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Studii Europene
1.3 Departamentul	Studii Europene și Guvernanta
1.4 Domeniul de studii	Relații internaționale și studii europene
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/ Calificarea	AEMP

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Analiza economică a proiectelor și politicilor						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. Dr. Horațiu Dan						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. Dr. Horațiu Dan						
2.4 Anul de studiu	1	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DF

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Nr. de ore pe săptămână	3	Din care 3.2 curs	2	Din care 3.3 seminar/ laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	Din care 3.5 curs	28	Din care 3.6 seminar/ laborator	14
Distribuția fondului de timp					Ore conv.
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					34
Tutoriat					8
Examinări					2
Alte activități:					-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>108</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>					<b>150</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>					<b>6</b>

### 4. Precondiții

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	---
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului	---

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>profesionale</b>	<p><b>C1. UTILIZAREA FUNDAMENTELOR TEORIILOR RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE ÎN STUDIUL PROCESELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p> <p><b>C3. UTILIZAREA METODOLOGIILOR DE ANALIZĂ ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></p> <p><b>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></p> <p><b>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p>
<b>transversale</b>	<p>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice</p> <p>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	<p><i>Obiectivul cursului este acela de a-i înzestra pe studenți cu acele instrumente conceptuale și teoretice necesare pentru a înțelege componenta economică a proiectelor și politicilor, permițându-le acestora să-și dezvolte o imagine relevantă asupra concepției, implementării și evaluării acestora.</i></p>
<b>7.2 Obiective specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <i>Dobândirea competențelor necesare pentru utilizarea cu succes a instrumentelor specifice de analiză a politicilor și proiectelor.</i></li> <li>❖ <i>Dobândirea competențelor necesare pentru definirea eficientă și eficace a componentelor economice specifice politicilor și proiectelor.</i></li> <li>❖ <i>Înțelegerea modului în care proiectele pot conduce la îndeplinirea obiectivelor politicilor publice.</i></li> <li>❖ <i>Înțelegerea efectelor pe care politicile și proiectele le au asupra mediului socio-economic.</i></li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Introducere. Rolul intervenției statului în economie.	Expunere interactivă	S. Connolly și A. Munro, <i>Economcis of the Public Sector</i> , pp. 1-17.
2. De la proiecte la politici - proiectele ca instrumente de îndeplinire a obiectivelor politicilor publice	Expunere interactivă	<p>Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practice în politici publice, <a href="http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf">http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf</a>.</p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltare_a%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltare_a%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf</a></p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, <i>Ghidul</i></p>

		<i>instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local, 2012, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf</a></i>
3. Analiza cost-beneficiu I – aspecte generale	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, New foundations of cost-benefit analysis, Harvard University Press, 2006.
4. Analiza cost-beneficiu II – analiza economică și financiară	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 41-65  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.
5. Analiza cost-beneficiu III – evaluarea riscurilor	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 65 – 74.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.
6. Analiza cauzalității în cadrul proiectelor (diagrama Ishikawa)	Expunere interactivă	Banca Mondială, <i>Fishbone Diagrams</i> , <a href="https://siteresources.worldbank.org/WBI/Resources/213798-1194538727144/9Final-Fishbone.pdf">https://siteresources.worldbank.org/WBI/Resources/213798-1194538727144/9Final-Fishbone.pdf</a>
7. Finanțarea politicilor și proiectelor - instituții și instrumente	Expunere interactivă	Banca Mondială, <i>2015 Development Policy Financing Retrospective</i> , <a href="http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015">http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015</a>  <a href="http://www.worldbank.org">http://www.worldbank.org</a>  Bill and Melinda Gates Foundation, <a href="http://www.gatesfoundation.org">www.gatesfoundation.org</a>
8. Realizarea bugetului unui proiect	Expunere interactivă	P. Newton, Managing the Project Budget, 2015, <a href="http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf">http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf</a>
9. Proiecte dezvoltate in	Expunere interactivă	N. Carbonara, L. Gunnigan, R. Pellegrino

parteneriat public privat		și F. Sciancalepore, <i>Tendering Process in PPP: A Literature Review</i> , Dublin Institute of Technology, 2012, <a href="http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart">http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart</a>
10. Sustenabilitatea politicilor și proiectelor – studii de caz	Expunere interactivă	Studii de caz
11. Coordonarea politicilor publice. Proiectele europene ca instrument al integrării	Expunere interactivă	Comisia Europeană, <a href="http://www.ec.europa.eu">www.ec.europa.eu</a>
12. Evaluarea politicilor publice I	Expunere interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
13. Evaluarea politicilor publice II	Expunere interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
14. Concluzii		

**Bibliografie obligatorie:**

Banca Mondială, *2015 Development Policy Financing Retrospective*, <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015>

Boardman A., D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, *Analiza cost-beneficiu* Ș concepte și practică, Arc, 2004

Carbonara N., Gunnigan L., Pellegrion R. and Sciancalepore, F., *Tendering Process in PPP: A Literature Review*, Dublin Institute of Technology, 2012, <http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&context=beschconart>

Cerkez, M., *Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare*, Institutul European, Iași, 2012.

Comisia Europeană, *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*, 2014,

Connolly S. și A. Munro, *Economics of the Public Sector*, Prentice Hall, 1999.

[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba\\_guide.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf), pp. 41-65

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice , *Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016*, [http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf)

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, *Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local*, 2012, [http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Ghidul%20institutiilor%20admsinratiei.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Ghidul%20institutiilor%20adminisratiei.pdf)

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Ghid de bune practice în politici publice*, [http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid\\_PP.pdf](http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf).

Newton, P., *Managing the Project Budget*, 2015, <http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf>

**Bibliografie opțională:**

Baldwin, R. și Wyplosz, C., *The Economics of European Integration*, 4<sup>th</sup> edition, McGraw Hill, 2012.

Miller, R. L.; Benjamin, D. K. și North, D., *The Economics of Public Issues*, Pearson/Addison Wesley. 2005.

**8.2 Seminar/laborator**

1. De la proiecte la politici - proiectele ca instrumente de indeplinire a obiectivelor politicilor publice	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practice în politici publice, <a href="http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf">http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf</a> .  Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice , <i>Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016</i> , <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf</a>
---	--	---

		Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, <i>Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local</i> , 2012, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf</a>
2. Analiza cost-beneficiu	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Comisia Europeană, <i>Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects</i> , 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, <i>Analiza cost-beneficiuș concepte și practică</i> , Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, <i>New foundations of cost-benefit analysis</i> , Harvard University Press, 2006.
3. Analiza cost-beneficiu II	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Comisia Europeană, <i>Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects</i> , 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, <i>Analiza cost-beneficiuș concepte și practică</i> , Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, <i>New foundations of cost-benefit analysis</i> , Harvard University Press, 2006.
4. Finanțarea politicilor și proiectelor. Realizarea bugetului unui proiect	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Banca Mondială, <i>2015 Development Policy Financing Retrospective</i> , <a href="http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015">http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015</a>  <a href="http://www.worldbank.org">http://www.worldbank.org</a>  Bill and Melinda Gates Foundation, <a href="http://www.gatesfoundation.org">www.gatesfoundation.org</a>
5. Proiecte dezvoltate in parteneriat public privat	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	N. Carbonara, L. Gunnigan, R. Pellegrion și F. Sciancalepore, <i>Tendering Process in PPP: A Literature Review</i> , Dublin Institute of Technology, 2012, <a href="http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart">http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart</a>
6. Sustenabilitatea politicilor și proiectelor – studii de caz	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Studii de caz
7. Evaluarea politicilor publice. Concluzii.	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
<b>Bibliografie obligatorie:</b>		

Banca Mondială, *2015 Development Policy Financing Retrospective*, <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015>

Boardman A., D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, *Analiza cost-beneficiuŞ concepte și practică*, Arc, 2004

Carbonara N., Gunnigan L., Pellegrion R. and Sciancalepore, F., *Tendering Process in PPP: A Literature Review*, Dublin Institute of Technology, 2012, <http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&context=beschconart>

Cerkez, M., *Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare*, Institutul European, Iași, 2012.

Comisia Europeană, *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*, 2014,

Connolly S. și A. Munro, *Economcis of the Public Sector*, Prentice Hall, 1999.  
[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba\\_guide.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf), pp. 41-65

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice , *Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016*,  
[http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf)

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, *Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local*, 2012,  
[http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Ghidul%20institutiilor%20admsinratiei.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsinratiei.pdf)

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Ghid de bune practice în politici publice*,  
[http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid\\_PP.pdf](http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf).

Newton, P., *Managing the Project Budget*, 2015, <http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf>

#### Bibliografie opțională:

Baldwin, R. și Wyplosz, C., *The Economics of European Integration*, 4<sup>th</sup> edition, McGraw Hill, 2012.

Miller, R. L.; Benjamin, D. K. și North, D., *The Economics of Public Issues*, Pearson/Addison Wesley. 2005.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul conține elemente cheie pentru înțelegerea componentei economice a proiectelor și politicilor, inclusiv a efectelor pe care acestea le au asupra mediului socio-economic. Parcurgerea cursului asigură dobândirea unei serii de competențe și cunoștințe care contribuie la dezvoltarea studenților în vederea ocupării unor poziții interne procesului de luare a deciziilor privind conceperea, implementarea și evaluarea politicilor și proiectelor.

### 10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Răspunsurile la întrebările de examen din materia aferentă cursului	Examen scris	70%
10.5 Seminar	Evaluare sumativă ce ține seama de: - Participarea la seminarii și implicarea în discuțiile care au loc în cadrul fiecărui seminar - Realizarea lucrării de seminar	Evaluarea activității de seminar	30%
10.6 Standard minim de performanță			
Pentru nota 5:  ❖ <i>Susținerea examenului scris și rezolvarea corectă a cel puțin jumătate din subiectele aferente acestei probe</i> ❖ <i>Parcurgerea bibliografiei obligatorii</i>		Pentru nota 10:  ❖ <i>Participare activă la curs și seminar</i> ❖ <i>Susținerea examenului scris și rezolvarea corectă a tuturor subiectelor aferente acestuia</i> ❖ <i>Parcurgerea bibliografiei obligatorii</i>	

Data completării:

Semnătura titularului de curs:

Semnătura titularului de seminar:

Data avizării în catedră:

Semnătura șefului de departament: