



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Studii Europene
1.3 Departamentul	Studii Europene și Guvernanta
1.4 Domeniul de studii	Relații internaționale și studii europene
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Afaceri Europene și Management de Programe

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Analiza economică a proiectelor și politicilor						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect. Dr. Horațiu Dan						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect. Dr. Horațiu Dan						
2.4 Anul de studiu	1	2.5 Semestrul	2	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DF

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Nr. de ore pe săptămână	3	Din care 3.2 curs	2	Din care 3.3 seminar/ laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	Din care 3.5 curs	28	Din care 3.6 seminar/ laborator	14
Distribuția fondului de timp					Ore conv.
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					4
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					3
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					1
Tutoriat					1
Examinări					1
Alte activități:					1
3.7 Total ore studiu individual					6
3.8 Total ore pe semestru					150
3.9 Numărul de credite					6

### 4. Precondiții

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	---
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului	---

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>profesionale</b>	<p><b>C1. UTILIZAREA FUNDAMENTELOR TEORIILOR RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE ÎN STUDIUL PROCESELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p> <p><b>C3. UTILIZAREA METODOLOGIILOR DE ANALIZĂ ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></p> <p><b>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></p> <p><b>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></p>
<b>transversale</b>	<p>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice</p> <p>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	<i>Obiectivul cursului este acela de a-i înzestra pe studenți cu acele instrumente conceptuale și teoretice necesare pentru a înțelege componenta economică a proiectelor și politicilor, permițându-le acestora să-și dezvolte o imagine relevantă asupra concepției, implementării și evaluării acestora.</i>
<b>7.2 Obiective specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <i>Dobândirea competențelor necesare pentru utilizarea cu succes a instrumentelor specifice de analiză a politicilor și proiectelor.</i></li> <li>❖ <i>Dobândirea competențelor necesare pentru definirea eficientă și eficace a componentelor economice specifice politicilor și proiectelor.</i></li> <li>❖ <i>Înțelegerea modului în care proiectele pot conduce la îndeplinirea obiectivelor politicilor publice.</i></li> <li>❖ <i>Înțelegerea efectelor pe care politicile și proiectele le au asupra mediului socio-economic.</i></li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Introducere. Rolul intervenției statului în economie.	Expunere interactivă	S. Connolly și A. Munro, <i>Economcis of the Public Sector</i> , pp. 1-17.
2. De la proiecte la politici - proiectele ca instrumente de îndeplinire a obiectivelor politicilor publice	Expunere interactivă	<p>Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practice în politici publice, <a href="http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf">http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf</a>.</p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltare_a%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltare_a%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf</a></p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, <i>Ghidul</i></p>

		<i>instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local, 2012, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsitratiei.pdf</a></i>
3. Analiza cost-beneficiu I – aspecte generale	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, New foundations of cost-benefit analysis, Harvard University Press, 2006.
4. Analiza cost-beneficiu II – analiza economică și financiară	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 41-65  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.
5. Analiza cost-beneficiu III – evaluarea riscurilor	Expunere interactivă	Comisia Europeană, Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 65 – 74.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, Analiza cost-beneficiuș concepte și practică, Arc, 2004.
6. Analiza cauzalității în cadrul proiectelor (diagrama Ishikawa)	Expunere interactivă	Banca Mondială, <i>Fishbone Diagrams</i> , <a href="https://siteresources.worldbank.org/WBI/Resources/213798-1194538727144/9Final-Fishbone.pdf">https://siteresources.worldbank.org/WBI/Resources/213798-1194538727144/9Final-Fishbone.pdf</a>
7. Finanțarea politicilor și proiectelor - instituții și instrumente	Expunere interactivă	Banca Mondială, <i>2015 Development Policy Financing Retrospective</i> , <a href="http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpffretrospective2015">http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpffretrospective2015</a>  <a href="http://www.worldbank.org">http://www.worldbank.org</a>  Bill and Melinda Gates Foundation, <a href="http://www.gatesfoundation.org">www.gatesfoundation.org</a>
8. Realizarea bugetului unui proiect	Expunere interactivă	P. Newton, Managing the Project Budget, 2015, <a href="http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf">http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf</a>
9. Proiecte dezvoltate in	Expunere interactivă	N. Carbonara, L. Gunnigan, R. Pellegrino

parteneriat public privat		și F. Sciancalepore, <i>Tendering Process in PPP: A Literature Review</i> , Dublin Institute of Technology, 2012, <a href="http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart">http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart</a>
10. Sustenabilitatea politicilor și proiectelor – studii de caz	Expunere interactivă	Studii de caz
11. Coordonarea politicilor publice. Proiectele europene ca instrument al integrării	Expunere interactivă	Comisia Europeană, <a href="http://www.ec.europa.eu">www.ec.europa.eu</a>
12. Evaluarea politicilor publice I	Expunere interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
13. Evaluarea politicilor publice II	Expunere interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
14. Concluzii		
<p><b>Bibliografie obligatorie:</b></p> <p>Banca Mondială, <i>2015 Development Policy Financing Retrospective</i>, <a href="http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015">http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015</a></p> <p>Boardman A., D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, <i>Analiza cost-beneficiu</i> Ș concepte și practică, Arc, 2004</p> <p>Carbonara N., Gunnigan L., Pellegrion R. and Sciancalepore, F., <i>Tendering Process in PPP: A Literature Review</i>, Dublin Institute of Technology, 2012, <a href="http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart">http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart</a></p> <p>Cerkez, M., <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i>, Institutul European, Iași, 2012.</p> <p>Comisia Europeană, <i>Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects</i>, 2014,</p> <p>Connolly S. și A. Munro, <i>Economics of the Public Sector</i>, Prentice Hall, 1999.</p> <p><a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a>, pp. 41-65</p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice , <i>Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016</i>, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf</a></p> <p>Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, <i>Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local</i>, 2012, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Ghidul%20institutiilor%20adminisratiei.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Ghidul%20institutiilor%20adminisratiei.pdf</a></p> <p>Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, <i>Ghid de bune practice în politici publice</i>, <a href="http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf">http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf</a>.</p> <p>Newton, P., <i>Managing the Project Budget</i>, 2015, <a href="http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf">http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf</a></p> <p><b>Bibliografie opțională:</b></p> <p>Baldwin, R. și Wyplosz, C., <i>The Economics of European Integration</i>, 4<sup>th</sup> edition, McGraw Hill, 2012.</p> <p>Miller, R. L.; Benjamin, D. K. și North, D., <i>The Economics of Public Issues</i>, Pearson/Addison Wesley. 2005.</p>		
<b>8.2 Seminar/laborator</b>		
1. De la proiecte la politici - proiectele ca instrumente de indeplinire a obiectivelor politicilor publice	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practice în politici publice, <a href="http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf">http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf</a> .
		Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice , <i>Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016</i> , <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf</a>

		Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, <i>Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local</i> , 2012, <a href="http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20adminstratiei.pdf">http://www.mai.gov.ro/documente/parat_central/Ghidul%20institutiilor%20adminstratiei.pdf</a>
2. Analiza cost-beneficiu	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Comisia Europeană, <i>Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects</i> , 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, <i>Analiza cost-beneficiuș concepte și practică</i> , Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, <i>New foundations of cost-benefit analysis</i> , Harvard University Press, 2006.
3. Analiza cost-beneficiu II	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Comisia Europeană, <i>Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects</i> , 2014, <a href="http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf">http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf</a> , pp. 15-40.  A. Boardman, D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, <i>Analiza cost-beneficiuș concepte și practică</i> , Arc, 2004.  M. Adler, E. Posner, <i>New foundations of cost-benefit analysis</i> , Harvard University Press, 2006.
4. Finanțarea politicilor și proiectelor. Realizarea bugetului unui proiect	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Banca Mondială, <i>2015 Development Policy Financing Retrospective</i> , <a href="http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015">http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015</a>  <a href="http://www.worldbank.org">http://www.worldbank.org</a>  Bill and Melinda Gates Foundation, <a href="http://www.gatesfoundation.org">www.gatesfoundation.org</a>
5. Proiecte dezvoltate în parteneriat public privat	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	N. Carbonara, L. Gunnigan, R. Pellegrion și F. Sciancalepore, <i>Tendering Process in PPP: A Literature Review</i> , Dublin Institute of Technology, 2012, <a href="http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart">http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&amp;context=beschconart</a>
6. Sustenabilitatea politicilor și proiectelor – studii de caz	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	Studii de caz
7. Evaluarea politicilor publice. Concluzii.	Analiză de text / Studiu de Caz / Prezentare interactivă	M. Cerkez, <i>Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare</i> , Institutul European, Iași, 2012.
<b>Bibliografie obligatorie:</b>		

Banca Mondială, *2015 Development Policy Financing Retrospective*, <http://www.worldbank.org/en/projects-operations/products-and-services/publication/dpfretrospective2015>

Boardman A., D. Greenberg, A. Vining, D.L. Weimer, *Analiza cost-beneficiuș concepte și practică*, Arc, 2004

Carbonara N., Gunnigan L., Pellegrion R. and Sciancalepore, F., *Tendering Process in PPP: A Literature Review*, Dublin Institute of Technology, 2012, <http://arrow.dit.ie/cgi/viewcontent.cgi?article=1011&context=beschconart>

Cerkez, M., *Politicile publice succes sau esec? Un ghid al modelelor de evaluare*, Institutul European, Iași, 2012.

Comisia Europeană, *Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects*, 2014,

Connolly S. și A. Munro, *Economcis of the Public Sector*, Prentice Hall, 1999.  
[http://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba\\_guide.pdf](http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf), pp. 41-65

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, *Strategia privind dezvoltarea politicilor publice la nivelul administrației publice locale 2011 – 2016*,  
[http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Strategia%20dezvoltarea%20politicilor%20publice%202011-2016.pdf)

Ministerul Administrației și Internelor. Unitatea de Politici Publice, *Ghidul instituțiilor administrației publice pentru îmbunătățirea procesului politicilor publice la nivel local*, 2012,  
[http://www.mai.gov.ro/documente/aparat\\_central/Ghidul%20institutiilor%20admsintratiei.pdf](http://www.mai.gov.ro/documente/aparat_central/Ghidul%20institutiilor%20admsintratiei.pdf)

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, *Ghid de bune practice în politici publice*,  
[http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid\\_PP.pdf](http://www.mdrap.ro/userfiles/ghid_PP.pdf).

Newton, P., *Managing the Project Budget*, 2015, <http://www.free-management-ebooks.com/dldebk-pdf/fme-project-budget.pdf>

#### Bibliografie opțională:

Baldwin, R. și Wyplosz, C., *The Economics of European Integration*, 4<sup>th</sup> edition, McGraw Hill, 2012.

Miller, R. L.; Benjamin, D. K. și North, D., *The Economics of Public Issues*, Pearson/Addison Wesley. 2005.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul conține elemente cheie pentru înțelegerea componentei economice a proiectelor și politicilor, inclusiv a efectelor pe care acestea le au asupra mediului socio-economic. Parcurgerea cursului asigură dobândirea unei serii de competențe și cunoștințe care contribuie la dezvoltarea studenților în vederea ocupării unor poziții interne procesului de luare a deciziilor privind conceperea, implementarea și evaluarea politicilor și proiectelor.

### 10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Răspunsurile la întrebările de examen din materia aferentă cursului	Examen scris	70%
10.5 Seminar	Evaluare sumativă ce ține seama de: - Participarea la seminarii și implicarea în discuțiile care au loc în cadrul fiecărui seminar - Realizarea lucrării de seminar	Evaluarea activității de seminar	30%
10.6 Standard minim de performanță			
Pentru nota 5:  ❖ <i>Susținerea examenului scris și rezolvarea corectă a cel puțin jumătate din subiectele aferente acestei probe</i> ❖ <i>Parcurgerea bibliografiei obligatorii</i>		Pentru nota 10:  ❖ <i>Participare activă la curs și seminar</i> ❖ <i>Susținerea examenului scris și rezolvarea corectă a tuturor subiectelor aferente acestuia</i> ❖ <i>Parcurgerea bibliografiei obligatorii</i>	

Data completării:

Semnătura titularului de curs:

Semnătura titularului de seminar:

Data avizării în catedră:

Semnătura șefului de departament: